

# Tiedosta lisäarvoa yrityksen johtamiseen

AgriHubi – maatilayritysten  
osaamisverkoston viestit hallituskaudelle  
2023 – 2027

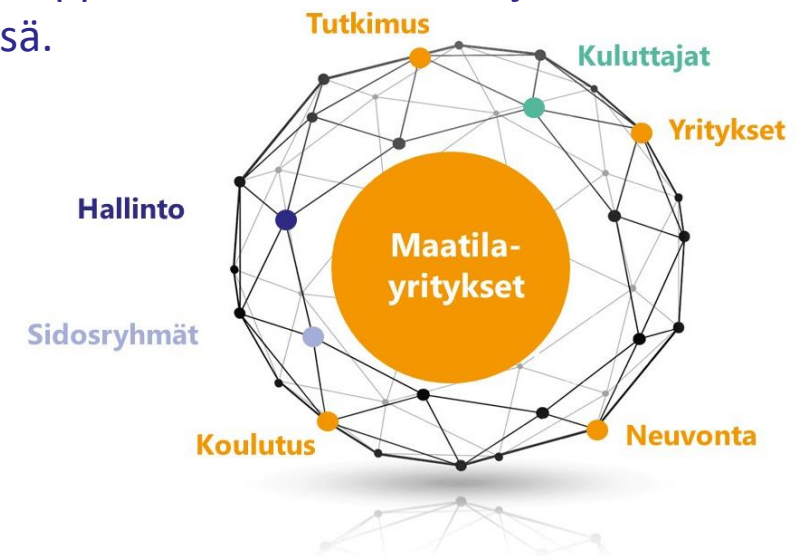
AgriHubi on Luonnonvarakeskuksen koordinoima verkosto, joka kokoaa suomalaisen maa- ja puutarhatalouden toimijoita yhteen vahvistamaan yritystalouden osaamista, älymaatalouden käyttöönottoa sekä tehokkaampaa datalähteiden ja –varantojen käyttöä.

# AgriHubi – Kasvata tiedolla

Suomalaisen ruokaketjun alkutuottajien kannattavuuskehitys on ollut yli 10 vuoden ajan laskusuuntaista, tämä kehitysura on saatava kääntymään positiiviseen suuntaan nykysuunnan sijasta. Tarvittava muutos on edellytys alan vetovoimaisuudelle, uudistumiselle sekä uuden teknologian laajalle käyttöönotolle. Nämä puolestaan ylläpitävät suomalaisen maa- ja puutarhatalouden kilpailukykyä, elinvoimaisuutta ja kykyä ottaa vastaan toimintaympäristön muutoksia.

Toimintaympäristön muuttuessa on tutkimuksen, koulutuksen sekä neuvonnan elettävä ajassa, jotta myös elinkeinon sitoutuneet yrittäjät ovat yritystaloudessaan vahvoja ja valmiita hyödyntämään kehittyvän teknologian, kuten tekoälyn, robotiikan ja datatalouden mahdollisuuksia. Käytännössä tämä tarkoittaa poikkileikkaavaa tekemistä esimerkiksi yhdistämällä nykyistä vahvemmin älymaataloutta ja liikkeenjohto-osaamista maatila- ja puutarhayritysten tasolla. Opintopolut ja jatkuva oppiminen on saatava sujuvaksi ja vakiintuneiksi välineiksi osaamisen kasvattamisessa ja ylläpitämisessä.

Osaamisvajeen tunnistaminen edellyttää tutkimusta, koulutusta, neuvontaa sekä pilotointeja, joissa käytännön haasteita ratkotaan huomioiden eri näkökulmat. Nämä ovat edellytyksenä myös suomalaisen ruoantuotannon ympäristövaikutusten mittaamiselle ja seurannalle.



# AgriHubin toimenpide-ehdotukset

- Vahva liiketoimintaosaaminen koko maataloussektorilla edellyttää panostuksia **yrittäjäosaamisen vahvistamiseen** tutkintokoulutuksessa, neuvontapalveluiden kehittämisessä ja tutkimusrahoituksessa. Lisäksi tarvitaan uudenlaisia **datatalouden osaajia**.
  - **Liiketaloudellista lukutaitoa** on lisättävä niin, että yrittäjien päätöksenteko perustuu ajantasaisiin talouden seuranta- ja raportointityökaluihin, joilla myös voi ennakoida mm. yrityksen tulevaa investointikykyä ja taloudellista tilannetta. Lisäksi tarvitaan panostuksia tulos- ja taselaskelmien tuottamaa taloudellisen tiedon hyödyntämiseen maatiloilla.
  - Automaation, robotiikan ja tekoälyn käyttöönoton edistäminen luomalla tälle **edellytykset lainsäädännössä ja rahoitusinstrumenteissa** sekä kokeiluun.
  - Tilalla kertyvän datan ja sen yhdistäminen muuhun toimintaympäristön reaaliaikaiseen dataan rakentaa vankkaa pohjaa suomalaisen ruokaketjun taloudellisesti ja ekologisesti kestäväälle kannattavuudelle. Yrittäjät tarvitsevat työvälineitä tähän, on tärkeää rakentaa **rajapintoja eri datalähteiden välille** ja tuottaa analyysipalveluita. Nämä edellyttävät julkisen sektorin toimijoiden datavarantojen hyödyntämisen lisäämistä.
  - EU:n datastrategian mukainen reilu datatalous muuttaa liiketoimintaa ja tuo uusia mahdollisuuksia. Osaamisen lisäämisen lisäksi tarvitaan poikkitieteellistä tutkimusta ja koulutusta, jossa **data tuotantotekijänä** maatalous- ja puutarhayritysten päätöksenteossa ja tuotantoprosessien viemisessä uudelle tasolle Suomessa. Edelleen tämä edellyttää **toimivaa ja luotettavaa** tiedonsiirto- ja datainfraa maaseutualueille.
- Seuraavan hallituskauden alussa luodaan **yhteinen visio** suomalaiselle maa- ja puutarhataloudelle vuoteen 2040.