



Toimintaohjelm an laatiminen

Tuottajaorganisaatioiden
tukeminen

KÄSIKIRJA

Maatalous ja
maaseudun
kehittäminen

Teksti valmistui huhtikuussa 2023

1. painos

OIKEUDELLINEN HUOMAUTUS

Ecorys on laatinut tämän asiakirjan Euroopan komissiolle, mutta se heijastaa vain laatijoiden näkemyksiä, eikä komissio ole vastuussa tämän julkaisun uudelleenkäytöstä aiheutuvista seurauksista. Lisätietoja Euroopan unionista on saatavilla Internetissä (<http://www.europa.eu>).



PDF	ISBN: 978-92-68-02677-9	doi: 10.2762/24218	KF-09-23-187-FI-N
-----	-------------------------	--------------------	-------------------

Luxemburg, Euroopan unionin julkaisutoimisto, 2023

© Euroopan unioni, 2023



Euroopan komission asiakirjojen uudelleenkäyttöä koskeva politiikka pannaan täytäntöön komission asiakirjojen uudelleenkäytöstä 12 päivänä joulukuuta 2011 annetulla komission päätöksellä 2011/833/EU (EUVL L 330, 14.12.2011, s. 39). Ellei toisin mainita, tämän asiakirjan uudelleenkäyttö on sallittu Creative Commons Attribution 4.0 International (CC BY 4.0) -lisenssillä (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>). Tämä tarkoittaa, että uudelleenkäyttö on sallittua, kunhan siitä annetaan asianmukainen maininta ja mahdolliset muutokset ilmoitetaan.

Muiden kuin Euroopan unionin omistamien elementtien käyttöön tai jäljentämiseen on mahdollisesti pyydettävä lupa suoraan asianomaisilta oikeudenhaltijoilta. Euroopan unionilla ei ole tekijänoikeutta seuraaviin elementteihin:

Kansi: kuva Lawrence Aritao, Unsplash.com

Sivu 5: kuva Sandeep Gill, Unsplash.com

Sivu 7: kuva Zoe Schaeffer, Unsplash.com

Sivu 9: kuva Gabriel Jimenez, Unsplash.com

Sivu 12: kuva Ben Mater, Unsplash.com

Sivu 17: kuva Jonathan Kemper, Unsplash.com

Sivu 21: kuva Andres Dallimonti, Unsplash.com

Sivu 35: kuva Colin Watts, Unsplash.com

Sivut 39, 40, 48, 49, 52, 53, 68, 69 : kuva Melle, Pexels.com

Sivut 41, 42, 50, 51, 61, 62, 66, 67: kuva Marek Piwnicki, Unsplash.com

Sivut 43, 44, 45, 46, 54, 55: kuva Kindel Media, Pexels.com

Sivut 56, 57, 58, 59, 63, 64: kuva Marek Piwnicki, Unsplash.com

Sisällysluettelo

Johdanto	7
Luku 1 – Mitä tuottajaorganisaatiot ja tuottajaryhmät ovat? Kuka voi osallistua toimintaohjelmiin?	9
1.1 Tuottajaorganisaation määritelmä	10
1.2 Tuottajaryhmän määritelmä	10
1.3 Kuka voi osallistua toimenpideohjelmiin?	11
1.4 Taloudellinen tuki tuottajaorganisaatioiden tai siirtymäkauden tuottajaryhmittymien perustamiseen	11
Luku 2 – Mitä toimintaohjelmat ovat ja mitä mahdollisuuksia ne tarjoavat?	12
2.1 Mitä toimintaohjelmat ovat?	13
2.2 Mitkä sektorit voivat hyötyä toimintaohjelmista?	13
2.3 Mitä toimenpiteitä toimintaohjelmista rahoitetaan?	14
2.4 Mikä on kunkin toimintaohjelman rahoituksen kokonaismäärä?	15
2.5 Miten toimintaohjelmat rahoitetaan?	16
Luku 3 – Miten toimintaohjelman laatiminen aloitetaan?	17
3.1 Oikeusperusta ja rahoitus	18
3.2 Miten EU:n rahoitusta haetaan toimintaohjelman kautta?	18
Luku 4 – Hyvät käytännöt toimintaohjelman tehokkaaseen laatimiseen, hallinointiin ja raportointiin: kokemuksia hedelmä- ja vihannesalalta	21
4.1 Hyvä Käytäntö 1 – Asianmukainen hallintojärjestelmä	23
4.2 Hyvä Käytäntö 2 – Investointien tasapainoinen yhdistelmä	25
4.3 Hyvä Käytäntö 3 – Toimintaohjelman ja maaseuturahaston synergia/vuorovaikutus	26
4.4 Hyvä Käytäntö 4 – Erityinen yhteyspiste	27
4.5 Hyvä Käytäntö 5 – Laadukas johtaminen	29
4.6 Hyvä Käytäntö 6 – Ulkopuolisten neuvontapalvelujen käyttö	30
4.7 Hyvä Käytäntö 7 – Erityiset tietotekniset hallintatyökalut	31
4.8 Hyvä Käytäntö 8 – Hyvät suhteet paikallisviranomaisiin	32
4.9 Hyvä Käytäntö 9 – Joustavuus muuttuviin vaatimuksiin sopeutumisessa	33
4.10 Hyvä Käytäntö 10 – Tehokas sisäinen viestintä	34
Luku 5 – Esimerkkejä toimintaohjelmassa huomioon otettavista toimista	35
5.1 Interventiotyypit, joilla pyritään tehostamaan markkinoiden volyymin hallintaa sekä tuotteiden yhteisvarastointia ja jalostusta	38
<i>Toimiseloste 1 – Teurastamon hankinta/rakentaminen</i>	39
<i>Toimiseloste 2 – Digitaalisen välineen luominen maatilojen hallinointia varten</i>	41
<i>Toimiseloste 3 – Investoinnit viljelykasvien käsittelylaitoksiin</i>	43
<i>Toimiseloste 4 – Varastojen hankkiminen logistiikan parantamiseksi</i>	45

5.2 Ympäristön kestävyden lisäämiseen tähtäävien interventioiden tyypit	47
<i>Toimiseloste 5 – Edistetään hiilijalanjäljen pienentämistä</i>	48
<i>Toimiseloste 6 – Uusien kasvattamojen rakentaminen ja digitaalisten järjestelmien käyttöönotto eläinten terveyden ja tehokkuuden parantamiseksi</i>	50
<i>Toimiseloste 7 – Eläinten hyvinvointisertifikaatin saavuttaminen</i>	52
<i>Toimiseloste 8 – Uusiutuvien energialähteiden yhdistelmän lisääminen ja hiilipainotteisen energiankäytön vähentäminen</i>	54
<i>Toimiseloste 9 – Keskitetyn biokaasu-/jätekeskuksen kehittäminen</i>	56
<i>Toimiseloste 10 – Sopimusten tekeminen erikoistuneiden jätehuoltoyritysten kanssa</i>	58
5.3 Tuotteiden laadun ja jäljitettävyyden parantamiseen tähtäävät interventiotyypit	60
<i>Toimiseloste 11 – Tuotteiden laatustandardien sertifiointin käyttöönotto markkinasuuntatuneisuuden parantamiseksi</i>	61
<i>Toimiseloste 12 – Investoinnit meijerikoneisiin ja -säiliöihin sertifioidun luonnonmukaisen tuotannon kehittämiseksi</i>	63
5.4 Neuvontapalveluihin, tekniseen apuun ja valmennukseen tähtäävät interventiotyypit	65
<i>Toimiseloste 13 – Tekninen apu ja maatalan hallinnointiin liittyvä apu uusille viljelijöille</i>	66
<i>Toimiseloste 14 – Koulutus ja valmennus eläinten ravitsemuksen, lisääntymisen, geneettisen parantamisen, laidunten ja rehun tuotannon sekä sertifiointin aloilla</i>	68
Liite 1 – Hyödyllisiä linkkejä	70
Liite 2 – Täydellinen luettelo EU:n asetukseen sisältyvistä interventiotyypeistä	71
Liite 3 – Ohjaustoimenpiteet	73
Liite 4 – Luettelo tukeen oikeuttamattomista menolajeista	74

Esipuhe

EU:ssa on 9,1 miljoonaa maanviljelijää, joista monet työskentelevät suhteellisen pienillä tai keskisuurilla toisistaan riippumattomilla perheiloilla. Noin 72 prosenttia Euroopan maanviljelijöistä viljelee alle 10 hehtaaria maata. Tämän vuoksi viljelijöiden on usein vaikea vastustaa häiriöitä yksin, investoida, saada luottoa tai puolustaa etujaan neuvoteltaessa muiden toimitusketjun toimijoiden kanssa.

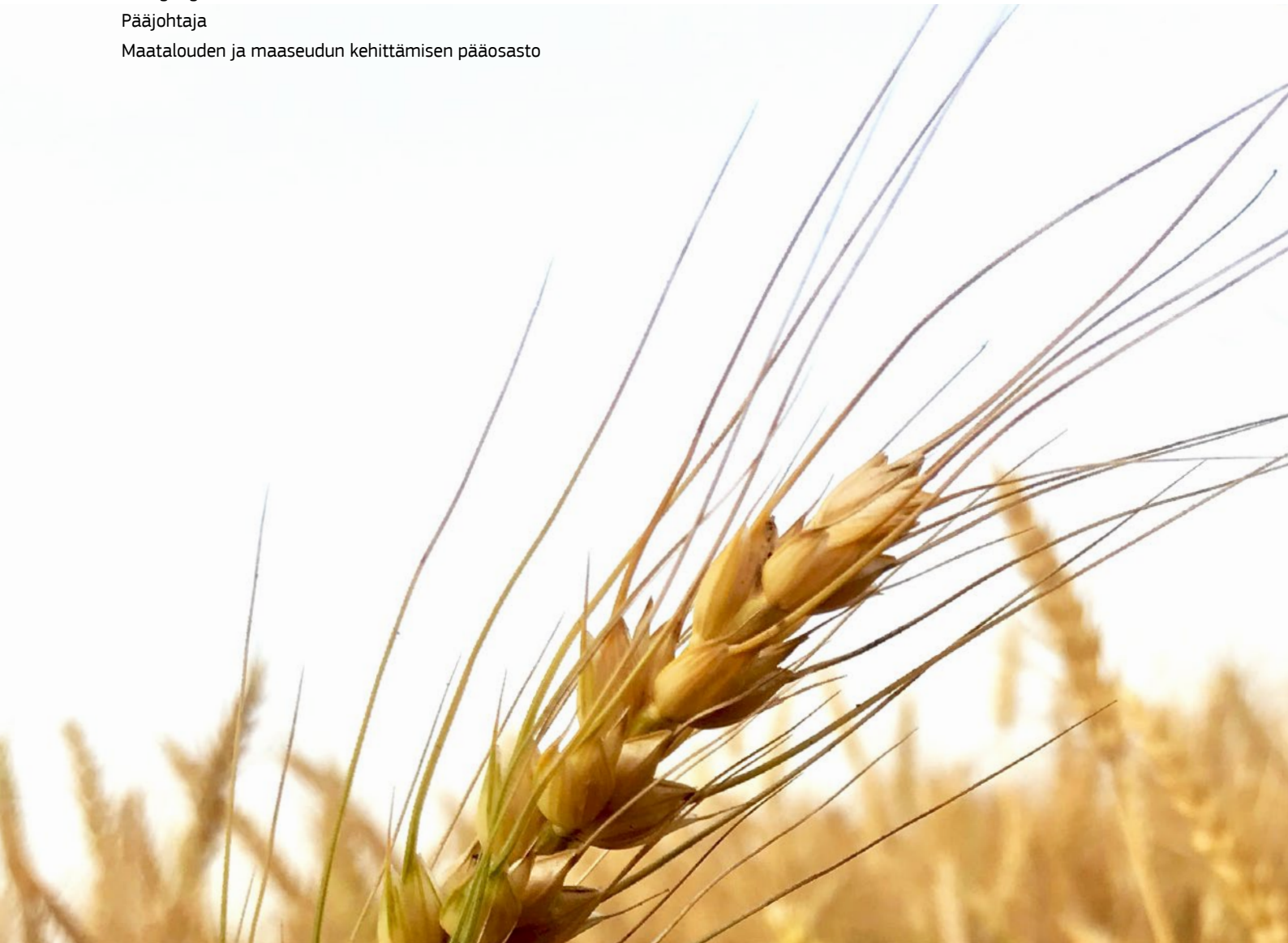
Vahvistaakseen viljelijöiden asemaa ja parantaakseen selviytymiskykyään ja kilpailukykyään EU tukee viljelijöitä, jotka haluavat tehdä yhteistyötä tuottajajärjestöissä. Tuottajaorganisaatioilla on joustavuuden ja kilpailukykyyn lisäksi monia muitakin etuja. Esimerkiksi antamalla maanviljelijöille mahdollisuuden investoida teknologiaan, johon heillä ei olisi varaa yksin, he voivat tehdä tuotannostaan kestävämpää taloudellisesta, sosiaalisesta ja/tai ympäristönäkökulmasta. Lisäksi EU:n lainsäädännöllä vahvistetaan viljelijöiden asemaa arvoketjussa sallimalla tuottajaorganisaatioille mahdollisuus poiketa tietyistä kilpailusäännöistä, mikä antaa viljelijöille mahdollisuuden hyödyntää työehtosopimusneuvotteluasemaansa tuottajaryhmänä. Tuottajaorganisaatioiden moninaisten hyötyjen tunnustamiseksi EU rahoittaa tuottajaorganisaatioiden ja tuottajaryhmien perustamista sekä toimintaohjelmia, joihin voi sisältyä monenlaisiin tavoitteisiin tähtääviä toimia. Näihin kuuluvat tuotannon suunnittelu ja organisointi, tarjonnan keskittäminen ja tuotteiden markkinoille saattaminen, nykyaikaistaminen, kestävien tuotantomenetelmien tutkimus ja kehittäminen, mukaan lukien ilmastonmuutoksen hillitseminen ja siihen sopeutuminen, sekä innovatiiviset käytännöt ja tuotantotekniikat. Tukea on ollut saatavilla jo vuosia hedelmä- ja vihannesalalla, mutta myös viini-, humala-, mehiläis- ja oliiviöljyalalla.

Nykyään EU:ssa on noin 3 400 tunnustettua tuottajaorganisaatiota (vuonna 2017), mutta kaikki niistä eivät toteuta toimintaohjelmia. Ne toimivat kuitenkin pääasiassa maito- ja meijerituotealalla, oliiviöljyalalla sekä hedelmä- ja vihannesalalla. Tuottajaorganisaatioiden laajentamisen edistämiseksi ja niiden hyötyjen hyödyntämiseksi myös muilla kuin jo tuetuilla aloilla YMP:n viimeisimpään uudistukseen sisältyi mahdollisuus ottaa käyttöön alakohtaisia toimia muille aloilla eli suurimmalla osalla maataloustuotannon aloista. Tiedämme, että tuottajaorganisaation ja toimintaohjelman perustaminen ei ole aina yksinkertaista. Prosessin helpottamiseksi yksi hankkeen päätavoitteista oli laatia tämä käsikirja, jonka tarkoituksena on inspiroida ja jakaa hyviä käytäntöjä eri maatalousaloilta ja tuottaa EU:lle lisäarvoa. Toivomme, että tämä työ synnyttää lisää hyvien käytäntöjen vaihtoa EU:n maatalouden ja maatalousalojen vahvistamiseksi.

Wolfgang Burtscher

Pääjohtaja

Maatalouden ja maaseudun kehittämisen pääosasto



Kiitokset

Tämän käsikirjan tarkoituksena on tukea tuottajaorganisaatioiden, tuottajaorganisaatioiden yhteenliittymien ja muiden Euroopan unionin yhteisen maatalouspolitiikan (YMP) piiriin kuuluvien maatalouden taloudellisten organisaatioiden tehokkaiden toimintaohjelmien kehittämistä ja täytäntöönpanoa.

Käsikirja on laadittu yhteistyössä monien eri sidosryhmien kanssa, ja siinä hyödynnetään tuottajaorganisaatioiden, tuottajaorganisaatioiden yhteenliittymien, jäsenvaltioiden virkamiesten ja tutkijoiden näkemyksiä ja kokemuksia. Tämän arvokkaan resurssin laatiminen on ollut mahdollista ABCIS:n, Arcadia Internationalin, Aretén, Consulain, Ecorysin, Ergo Consultingin, Euroopan maaseudun kehittämisverkoston, IfLS:n ja S&P Global Commodity Insightsin asiantuntijoista koostuvan hankeryhmän omistautumisen ansiosta sekä Euroopan unionin jäsenvaltioiden yksittäisten asiantuntijoiden, erityisesti Dominique Barjollen, Agnese Krievinan Barbara Soriano Martinezi ja Paloma Esteven tuella.

Olemme kiitollisia kaikille hankeeseen osallistuneille ja annamme tunnustuksemme maanviljelijöille ja tuottajille kaikkialla Euroopan unionissa. Heidän omistautumisensa on elintärkeää yhteisöllemme, talouksillemme ja ympäristöllemme. Haluamme esittää erityiskiitokset seuraaville tahoille: Alporc S.A. (Portugali), Asprocarne Piemonte (Italia), Baltu Piens (Latvia), Cooprado (Espanja), Erzeugergemeinschaft Bio-Getreide Oberösterreich (Itävalta), Erzeugergemeinschaft Qualitätsvieh im Oldenburger Münsterland (Saksa), Fagiolo di Lamon (Italia), Irish Beef Producers (Irlanti), La Coopération Agricole Luzerne de France (Ranska), Ovipor SCA (Espanja), Platano Melandro Latte (Italia), Promert (Portugali), Sdruzeni zemedelski stopani Krumovgrad (Bulgaria), Sopred/Apros (Italia), Sunlait (Ranska), Terrena ja Porvéo (Ranska).

Toivomme, että tämä käsikirja on hyödyllinen väline menestyksenne edistämiseksi ja organisaatioidenne vahvistamisessa.

Lyhenteet ja termisanasto

- ▶ AMR: Mikrobilääkeresistenssi (Antimicrobial Resistance)
- ▶ APO: Tuottajaorganisaatioiden liitot (Associations of Producers Organisations)
- ▶ CA Toimivaltainen viranomainen (Competent Authority)
- ▶ YMP: Yhteinen maatalouspolitiikka
- ▶ YMJ: Maatalouden yhteinen markkinajärjestely
- ▶ CSR: Yritysten sosiaalinen vastuu (Corporate Social Responsibility)
- ▶ EAFRD: Euroopan maaseudun kehittämisen maatalousrahasto (European Agricultural Fund for Rural Development)
- ▶ EAGF: Euroopan maatalouden tukirahasto (European Agricultural Guarantee Fund)
- ▶ EU: Euroopan unioni
- ▶ GAEC: Hyvän maatalouden ja ympäristön vaatimus (Good Agricultural and Environmental Condition)
- ▶ JV: Jäsenvaltio
- ▶ NCA: Kansallinen toimivaltainen viranomainen (National Competent Authority)
- ▶ OP: Toimintaohjelmat (Operational Programmes)
- ▶ SAN: Suojattu alkuperänimitys
- ▶ PG: Tuottajaryhmät (Producer Groups)
- ▶ SMM: Suojattu maantieteellinen merkintä
- ▶ PO: Tuottajaorganisaatiot (Producers Organisations)
- ▶ RDP: Maaseudun kehittämisohjelmat (Rural Development Programmes)

Johdanto

YMP 2023-2027 ottaa käyttöön aiemmin vain hedelmä- ja vihannessektorilla käytössä olleet toimintaohjelmat useilla muilla sektoreilla

Euroopan unionin [Yhteisessä maatalouspolitiikassa](#) (YMP)¹ tunnustetaan tarve vahvistaa maanviljelijöiden neuvotteluvoimaa kollektiivisen toiminnan avulla, mikä voi parantaa markkinoiden tehokkuutta. Tämä voidaan saavuttaa kannustamalla viljelijöiden yhteistyön lisäämistä ja helpottamalla mittakaavaetuja tuottavuuden ja kilpailukyyn lisäämiseksi. Tuottajaorganisaatiot ja tuottajaorganisaatioiden yhteenliittymät ovat tunnustettuja yksiköitä, jotka edistävät viljelijöiden yhteistyötä.

Aikaisemmin toimenpideohjelmat olivat käytettävissä vain hedelmä- ja vihannes-, humala- ja oliivialalla (syötäväksi tarkoitettut ja öljytuotteet), mutta nyt niitä voidaan YMP 2023-2027:n puitteissa soveltaa myös muilla maatalousaloilla. EU yhteisrahoittaa toimenpideohjelmiä, joilla tuetaan toimia ja investointeja (ns. interventioita), joilla parannetaan viljelijöiden asemaa toimitusketjussa lisäämällä kilpailukykyä ja kestävyyttä.

Kaikki jäsenvaltiot eivät ole päättäneet tarjota toimenpideohjelmiä hedelmä- ja vihannes-, humala- ja oliivialojen ulkopuolella - sinun on tarkistettava, onko jäsenvaltiossasi saatavilla alakohtaisia tukitoimia toimenpideohjelmien kautta muilla aloilla.

Ainoastaan hyväksytyt tuottajaorganisaatiot voivat saada tukea toimenpideohjelmasta, mutta tuottajaryhmät voivat saada tukea toimenpideohjelmasta, jos kansalliset viranomaiset määrittelevät ne tuottajaorganisaatioksi neljän vuoden kuluessa toimenpideohjelman täytäntöönpanosta, kunhan tämä ajanjakso päättyy ennen vuoden 2027 loppua.

Tämän käsikirjan sisältö ja ulkoasu on laadittu useista eri lähteistä

Tässä käsikirjassa jaetaan eri alojen tuottajaorganisaatioiden kokemuksia eri puolilta EU:ta sekä muita tärkeitä tietoja, jotka auttavat sinua päättämään, onko toimenpideohjelma sopiva organisaatiollesi.

Mukana on hyviä käytäntöjä toimenpideohjelman suunnitteluun, hallintointiin ja raportointiin. Ne on kehitetty hedelmä- ja vihannesalalla kerätyn näytön perusteella. Nämä hyvät käytännöt tarjoavat pohjan, jonka avulla voidaan pohtia, mikä voisi toimia oman toimenpideohjelman suunnittelussa ja toteuttamisessa.

Kaikissa EU:n jäsenvaltioissa toimivia tuottajaorganisaatioita nautanliha-, sianliha-, maito- ja kasvivalvauksikasvien aloilla kartoitettiin, ja 16:sta tuottajaorganisaatiosta tehtiin perusteellinen tapaustutkimus, jossa tutkittiin toimenpiteitä, joilla voitaisiin parantaa taloudellista, sosiaalista ja ympäristöön liittyvää kestävyyttä. Arvioimme myös toimia, joita voidaan rahoittaa maaseudun kehittämissuunnitelmista, jotta voisimme selvittää, mitkä niistä voisivat soveltua parhaiten tuleviin toimenpideohjelmiin.

Järjestöjen, maatalousalan edustusryhmien, jäsenvaltioiden virkamiesten, tutkijoiden ja kansalaisyhteiskunnan organisaatioiden kanssa pidettiin neljä seminaaria. Näissä tilaisuuksissa kerättiin palautetta muissa toimissa kerätystä todistusaineistosta, jotta voitiin määritellä, millaisia erityisiä toimenpidetyyppejä ja toimenpidetyyppien yhdistelmiä voitaisiin käyttää toimenpideohjelmassa.

Varoitukset ja rajoitukset

Toimenpideohjelman yhteydessä on tärkeää tunnustaa, että ei ole olemassa yhtä kaikille sopivaa lähestymistapaa tai "parasta" toimenpidetyyppiä, jolla voitaisiin vastata kaikkien tuottajaorganisaatioiden tarpeisiin. Sen sijaan kunkin tuottajaorganisaation olisi räätälöitävä oma toimintaohjelmansa vastaamaan omia tarpeitaan ja olosuhteitaan. Tässä käsikirjassa esitellään erilaisia tapauksia, joissa tuodaan esiin erilaisia toimintaympäristöjä, strategioita, tuottajaorganisaatiotyyppisiä ja toimia, joita voidaan toteuttaa osana toimenpideohjelmaa. Näitä esimerkkejä tarkastelemalla lukijat voivat saada paremman käsityksen niistä mahdollisuuksista, joita tehokkaiden ja räätälöityjen toimintaohjelmien luomisessa on olemassa.

¹ [Asetus \(EU\) 2021/2115](#).



Käsikirja on tarkoitettu hyväksytyille tuottajaorganisaatioille

Tämä käsikirja on tarkoitettu auttamaan tuottajaorganisaatioita, tuottajaorganisaatioiden liittoja ja muita maatalousalan talousorganisaatioita kehittämään tehokkaita toimintaohjelmia. Siinä annetaan myös perustietoja, joilla tuetaan tuottajaryhmien hyväksymistä tuottajaorganisaatioksi tai tuottajaorganisaatioiden liitoksi.²

Käsikirjassa käytetyt tärkeät lyhenteet

PO = HYVÄKSYTTY TUOTTAJAORGANISAATIO

Tuottajaorganisaatio on ryhmä maataloustuottajia, jotka yhdistävät voimavaransa vahvistaakseen kollektiivista neuvotteluvoimaansa ja jotka kansalliset viranomaiset ovat tunnustaneet sellaiseksi.

APO = TUOTTAJAORGANISAATIOIDEN YHTEENLIITTYMÄ

Useamman kuin yhden tuottajaorganisaation ryhmittymä.

PG = TUOTTAJARYHMÄ

Tuottajaryhmällä tarkoitetaan oikeudellisesta rakenteesta riippumatta järjestöä, joka koostuu pääasiassa tietyn tuotteen tuottajista tai jalostajista.

OP = TOIMINTAOHJELMA

Toimintaohjelma on tuottajaorganisaatioiden suunnittelemien toimien ja investointien kokonaisuus, jota Euroopan unioni rahoittaa osittain tietyin edellytyksin.



² Tämä koskee a) tuottajaorganisaatioita ja niiden yhteenliittymiä, jotka on hyväksytty asetuksen (EU) No 1308/2013 tai asetuksen (EU) 2021/2115 67 artiklan 7 kohdan mukaisesti tai b) osuuskuntia sekä muita tuottajien yhteistyömuotoja, jotka on perustettu tuottajien aloitteesta ja jotka ovat tuottajien valvonnassa ja jotka jäsenvaltion toimivaltainen viranomainen on määritellyt tuottajaryhmiksi, enintään neljän vuoden siirtymäkauden ajan hyväksytyn toimenpideohjelman alkamisesta, joka päättyy viimeistään 31 päivänä joulukuuta 2027 (asetus (EU) 2021/2115).

LUKU 1

Mitä tuottajaorganisaatiot ja tuottajaryhmät ovat?

Kuka voi osallistua toimintaohjelmiin?



Euroopan unionissa oli 9,1 miljoonaa maatilaa vuonna 2020. Näillä maataloustuottajilla on suuria haasteita neuvotellessaan toimitusketjun keskittyneempien ja voimakkaampien jalostajien ja vähittäismyyjien kanssa.

Tässä luvussa selvitetään tuottajaorganisaatioiden käsitettä keinona lisätä näiden viljelijöiden neuvotteluvoimaa ja tunnustettuina yksikköinä, jotka voivat saada julkista tukea. Siinä määritellään myös lyhyesti tuottajaorganisaatiot ja kuvataan tuottajien yhteistyön edistämiseen käytettävissä oleva rahoitustuki. Lisäksi siinä selvitetään, kuka voi osallistua toimintaohjelmiin.

[Luvussa 2](#) kerrotaan, mitä toimintaohjelmat ovat ja miten niitä rahoitetaan, ja [Luvussa 3](#) kerrotaan, miten toimintaohjelma käynnistetään. [Luvussa 4](#) esitetään joitakin hyviä käytäntöjä toimintaohjelman tehokkaaseen kehittämiseen tuottajaorganisaatiossa, ja [Luvussa 5](#) kuvataan ideoita ja inspiraatiota toimintaohjelmassa huomioon otettavista toimista.

1.1 Tuottajaorganisaation määritelmä

TEU:ssa on 9,1 miljoonaa viljelijää, joista useimmat toimivat toisistaan riippumatta.³ Sitä vastoin jalostajat ja vähittäismyyjät ovat paljon keskittyneempiä. Tämä neuvotteluvoiman epäsymmetrisyys vaikeuttaa maataloustuottajien etujen puolustamista, kun he neuvottelevat toimitusketjun muiden toimijoiden kanssa. Parantaakseen neuvotteluvoimaansa maataloustuottajat liittyvät usein yhteen osuuskunniksi tai käyttävät muita yhteistyömuotoja.

Osuuskunnaksi tai muulla oikeudellisella rakenteella järjestäytyneet tuottajaryhmä voi hakea hyväksyntää siinä EU-maassa, johon se on sijoittautunut, ja siitä voi tulla tunnustettu tuottajaorganisaatio. Jäsenvaltioilla on toimivalta tunnustaa tuottajaorganisaatiot.

Tuottajaorganisaatiot vahvistavat kollektiivista neuvotteluvoimaansa seuraavasti:

- ▶ tarjonnan keskittäminen
- ▶ markkinoinnin parantaminen
- ▶ teknisen ja logistisen avun tarjoaminen jäsenilleen
- ▶ apu laadunhallinnassa ja
- ▶ tiedon jakaminen.

Tuottajaorganisaatiot voivat:

- ▶ saada vapautuksia EU:n kilpailusääntöjen soveltamisesta tietyissä toiminnoissa, joita ovat esimerkiksi kollektiiviset neuvottelut jäsenten puolesta ja tuotannon suunnittelu, tai tiettyjen tarjonnan hallintatoimenpiteiden osalta, kuten varastointi, muuntaminen tai hävittäminen, ja
- ▶ saada EU:n rahoitusta toimenpideohjelman puitteissa toteutettavien toimien perustamiseen ja toteuttamiseen.

Jotta tuottajaorganisaatio tunnustettaisiin ja jotta se voisi saada EU:n rahoitusta, sen on täytettävä seuraavat edellytykset:

- ▶ perustettu tuottajien aloitteesta
- ▶ muodostuttava tietyn maataloussektorin tuottajista ja olla näiden hallinnassa
- ▶ toimitettava hakemus tuottajaorganisaation hyväksymisestä sille EU-maalle, jossa se toimii
- ▶ harjoitettava vähintään yhtä EU:n lainsäädännössä lueteltua toimintoa, joita ovat esimerkiksi yhteinen jalostus, jakelu ja kuljetus tai yhteiset pakkaukset, ja
- ▶ pyrittävä vähintään yhteen maatalouslainsäädännössä mainituista erityistavoitteista, joita ovat esimerkiksi tuotantokustannusten optimointi ja aloitteiden tekeminen menekinedistämisen ja markkinoinnin aloilla.

Näiden lisäksi tuottajaorganisaatioiden on täytettävä eräitä muita kriteerejä. Niillä on esimerkiksi oltava vähimmäismäärä jäseniä ja/tai niiden on täytettävä tuotannon määrälle tai arvolle asetetut vähimmäisvaatimukset. Myös tuottajaorganisaatioiden perussäännölle on asetettu joitakin vaatimuksia. Yksi tärkeimpiä on se, että jäsenten on voitava valvoa organisaatiota demokraattisella tavalla.



Ole varovainen! Kansallisella tasolla voidaan asettaa lisävaatimuksia. Sinun on tarkistettava omassa jäsenvaltiossasi sovellettavat säännökset toimivaltaiselta viranomaiseltasi (ks. [Liite 1](#)).

Useat tuottajaorganisaatiot voivat liittyä yhteen ja muodostaa tuottajaorganisaatioiden liiton. Tämän **tuottajaorganisaatioiden liiton** on haettava erikseen kansallisen toimivaltaisen viranomaisen virallista hyväksyntää.

1.2 Tuottajaryhmän määritelmä

Tuottajaryhmällä tarkoitetaan oikeudellisesta rakenteesta riippumatta järjestöä, joka koostuu pääasiassa tietyn tuotteen tuottajista tai jalostajista. Maatalouden tuottajaryhmä voidaan perustaa eri sidosryhmien, kuten maataloustuottajien, maatalojen tavarantoimittajien, väljalostajien ja loppujalostajien, yhteistyönä.⁴



On otettava huomioon, että jäsenvaltiot määrittelevät tuottajaryhmien hyväksymiskriteerit.

³ https://agriculture.ec.europa.eu/common-agricultural-policy/agri-food-supply-chain/producer-and-interbranch-organisations_fi

⁴ Ehdotus Euroopan parlamentin ja neuvoston asetukseksi Euroopan unionin viinien, väkevien alkoholijuomien ja maataloustuotteiden maantieteellisten merkintöjen ja maataloustuotteiden laatuja järjestelmien sekä asetusten (EU) N:o 1308/2013, (EU) 2017/1001 ja (EU) 2019/787 muuttamisesta ja asetuksen (EU) N:o 1151/2012 kumoamisesta

1.3 Kuka voi osallistua toimenpideohjelmiin?

Tuottajaorganisaation (tainiidenyhteenliittymän) on oltava hyväksytty, jotta se voisi saada rahoitusta toimenpideohjelmalle. On kuitenkin olemassa siirtymäkauden poikkeus, jonka mukaan **tuottajaryhmä** voi saada rahoitusta toimenpideohjelmaan, **jos se hakee ja saa jäsenvaltionsa hyväksynnän tuottajaorganisaatioksi / tuottajaorganisaatioiden liitoksi enintään neljän vuoden kuluessa toimenpideohjelman alkamisesta ja jos tämä nelivuotiskausi päättyy ennen vuoden 2027 loppua**. Jos tuottajaryhmä ei saa hyväksyntää tämän siirtymäkauden aikana, sen on palautettava saamansa EU-rahoitus.



Saadakseen EU:n tukea toimenpideohjelmalle tuottajaryhmän on laadittava ja toimitettava hyväksymissuunnitelma.⁵

1.4 Taloudellinen tuki tuottajaorganisaatioiden tai siirtymäkauden tuottajaryhmittymien perustamiseen

Jäsenvaltiot voivat myöntää tukea erilaisiin yhteistyömuotoihin, mukaan luettuna tuottajaryhmien, tuottajaorganisaatioiden tai toimialakohtaisen organisaation perustaminen, jos "yhteistyö"-interventio on sisällytetty kansalliseen CAP-suunnitelmaan vuosiksi 2023-2027.⁶

Yhteistuetta voidaan myöntää vain uusille yhteistyömuodoille tai jo olemassa oleville yhteistyömuodoille, jotka aloittavat uutta toimintaa. Siinä on oltava mukana vähintään kaksi toimijaa.

Tuki on rajoitettu enintään viideksi vuodeksi.⁷ **Tuki tuottajaryhmien, tuottajaorganisaatioiden tai toimialakohtaisten organisaatioiden perustamiseen on enintään 10 prosenttia perustettavan ryhmän tai organisaation vuotuisesta kaupan pidetystä tuotannosta ja enintään 100 000 euroa vuodessa**. Lisäksi tuen määrän on oltava vuosien mittaan asteittain vähenevä, ja se on rajoitettava viiteen ensimmäiseen vuoteen ryhmän tai organisaation hyväksymisen jälkeen.

⁵ Asetuksen (EU) 2021/2115 67 artikla.

⁶ Asetuksen (EU) N:o 2021/2115 77 artiklassa esitetään edellytykset tuen myöntämiselle CAP-suunnitelmien mukaiseen yhteistyöhön

⁷ Asetuksen (EU) 2021/2115 77 artiklan 8 kappale

LUKU 2

Mitä toimintaohjelmat ovat ja mitä mahdollisuuksia ne tarjoavat?

Tässä luvussa selitetään, mitä toimintaohjelmat ovat, millä edellytyksillä varoja voidaan saada, minkä tyyppiset toimet ovat tukikelpoisia ja miten toimintaohjelmia rahoitetaan.

Lisätietoja tuottajaryhmän/tuottajaorganisaation perustamisen kelpoisuusvaatimuksista löytyy [Luvusta 1](#) ja toimintaohjelman käynnistämisestä [Luvusta 3](#). [Luvussa 4](#) esitetään joitakin hyviä käytäntöjä toimintaohjelman tehokkaaseen kehittämiseen tuottajaorganisaatiossa, ja [Luvussa 5](#) kuvataan ideoita ja inspiraatiota toimintaohjelmassa harkittavista toimita.

2.1 Mitä toimintaohjelmat ovat?

Toimintaohjelmat ovat joukko toimia, joihin sisältyy toimintoja ja investointeja, jotka tuottajaorganisaatiot ovat suunnitelleet. Oikeudellisessa kehyksessä⁸ näitä toimia kutsutaan "interventioiksi". Euroopan unioni myöntää puolet rahoituksesta, joka vastaa määriteltyä interventioluetteloa (ks. kohta 2.3). Tuottajaorganisaation on hankittava toinen puoli rahoituksesta.

Toimintaohjelmat otettiin käyttöön hedelmä- ja vihannessektorilla vuonna 1996. Toimintaohjelmien rahoitus on lisääntynyt huomattavasti niiden käyttöönoton jälkeen. Vuonna 2010 rahoitus oli 171 miljoonaa euroa, mutta se kasvoi lähes 1 802 miljoonaan euroon vuonna 2019, mikä osoittaa tuen tehokkuuden tuottajayhteistyön edistämiseksi. Taulukko 1 sisältää viittaukset niiden alojen lainsäädäntöön, jotka ovat aiemmin saaneet EU:n osarahoitusta toimintaohjelmiin. Vuodesta 2023 alkaen myös muut sektorit kuin hedelmä- ja vihannesala, humala sekä oliiviöljy ja syötäväksi tarkoitettu oliivi voivat saada EU:n rahoitusta toimintaohjelmiin.

Toimintaohjelmat määritellään YMP 2023-2027 -lainsäädännössä.⁹ Muiden alojen toimintaohjelmat (lueteltu Taulukko 1) rahoitetaan Euroopan maatalouden tukirahastosta (EAGF).

Taulukko 1: Toimintaohjelmien sääntelyviittaukset sektoreittain

Sektorit	Asetuksen (EY) 2021/2115 artiklat	Säädösviittaus, jossa määritellään yksityiskohtaisesti kyseiset sektorit	Jäsenvaltiot, jotka voivat ottaa käyttöön eurooppalaisia varoja
Hedelmät ja vihannekset	49–53	Asetuksen (EU) 1308/2013 kohta 2(i)	Kaikki
Humala	61 ja 62	Asetuksen (EY) 1308/2013 1 artiklan kohta 2(f)	Saksa
Oliiviöljy ja syötäväksi tarkoitetut oliivit	63–65	Asetuksen (EY) 1308/2013 1 artiklan kohta 2(g)	Kreikka, Ranska, Italia
Muut alat	66–68	Asetuksen (EU) 1308/2013 1 artiklan 2 kohdan a-h, k, m, o-t ja w alakohta sekä Asetuksen (EU) 2021/2115 liitteessä VI luetellut tuotteet kattavat alat. Yksityiskohtaiset tiedot "muista sektoreista": vilja, riisi, sokeri, kuivarehu, siemenet, pellava ja hamppu, banaanit, elävät kasvit ja kukkaviljelytuotteet, naudanliha, maito ja maitotuotteet, sianliha, lampaan- ja vuohenliha, munat, siipikarjanliha, silkkiäistoukat sekä asetuksen (EU) 2021/2115 liitteessä VI oleva luettelo sektoreista.	Kaikki

2.2 Mitkä sektorit voivat hyötyä toimintaohjelmista?

Kukin jäsenvaltio päättää erikseen toimintaohjelmien laajentamisesta tietyille aloille. Päätös perustuu kansallisen tilanteen perusteelliseen analyysiin ja tarpeiden arviointiin yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Tämä tarkoittaa, että joidenkin sektoreiden toimintaohjelmat ovat saatavilla vain joissakin jäsenvaltioissa. Tämä päätös sisältyy kuhunkin kansalliseen strategiasuunnitelmaan eli asiakirjaan, jossa määritellään YMP:n kansallinen täytäntöönpano kaudeksi 2023-2027 (katso hyödylliset yhteystiedot Liitteessä 1).

Muilla aloilla toteutettavien alakohtaisten toimien osalta kansallisia strategiasuunnitelmia voidaan tarkistaa vasta vuonna 2025. Suorien tukien määrärahojen siirto alakohtaisiin tukitoimiin toteutuisi vuonna 2026, joten toimintaohjelmat voisivat olla käytettävissä jäsenvaltion muilla aloilla vasta vuonna 2027.



Ole aloitteellinen! Varmista, että toimivaltainen viranomaisesi ja tuottajajärjestösi tietävät, että olet kiinnostunut mahdollisuudesta luoda toimintaohjelma (yhteystiedot ovat Liitteessä 1).

⁸ Asetus (EU) 2021/2115

⁹ Asetus (EU) 2021/2115 Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus, annettu 2 päivänä joulukuuta 2021, jäsenvaltioiden yhteisen maatalouspolitiikan mukaisesti laatimien strategiasuunnitelmien (CAP-strategiasuunnitelmat) tukemista koskevista säännöistä. Tällä asetuksella kumotaan asetukset (EU) 1305/2013 ja (EU) 1307/2013 - (EUVL L 435, 6.12.2021, s. 1)

2.3 Mitä toimenpiteitä toimintaohjelmista rahoitetaan?

Tuottajaorganisaatioiden tärkein peruste toimintaohjelmien toteuttamiselle on tarve ja tuottajien saama välitön hyöty **tarjonnan yhdistämisestä**, jotta he voivat neuvotella suuremmista määristä ja hinnoista ostajien kanssa, joilla on usein suurempi markkinavoima, varsinkin kun viljelijöiden määrä on hyvin suuri.

Tuottajaorganisaatioiden tai tuottajaorganisaatioiden liittojen edun mukaista on valita tukitoimet, jotka ovat niiden oman organisaation **selkeän strategian** mukaisia (ks. *hyviä käytäntöjä koskeva Luku 4*). Toimintaohjelman täytäntöönpano on hyväksyttävä jäsenten enemmistöllä yleiskokouksen äänestyksessä. Strategian olisi perustuttava yksityiskohtaiseen analyysiin paikallisesta tilanteesta, markkinoista ja pitkän aikavälin suuntauksista (kuluttajien kysynnän muutokset, markkinoiden rakenne ja keskittyminen, ilmastonmuutoksen vaikutukset jne.). **Toimenpiteet valitaan** usein tämän **strategian** yhteydessä, ja niissä otetaan huomioon valittujen toimenpiteiden edellyttämät ja käytettävissä olevat **henkilöstö- ja taloudelliset resurssit**. **Synergiaa muiden YMP:n välineiden** kanssa on harkittava huolellisesti. Tällä pyritään välttämään päällekkäisyyksiä, mutta myös ottamaan käyttöön muita käytettävissä olevia rahoituslähteitä.

Jos jäsenvaltiot päättävät laajentaa toimintaohjelmat koskemaan tiettyjä aloja, niiden on määriteltävä luettelo tukikelpoisista toimista kullakin kyseisellä alalla ja asetettava tuottajaorganisaatioille erityisvaatimukset toimien suunnittelua varten. Kansallisessa YMP:n strategiasuunnitelmassa olevat toimet ovat saatavilla kansalliselta toimivaltaiselta viranomaiselta (ks. [Liitteessä 1](#) oleva luettelo oman maasi yhteyshenkilöistä).



Ota yhteyttä toimivaltaiseen viranomaiseen saadaksesi selville, mitkä toimintaohjelman mukaiset toimet voisivat kiinnostaa tuottajaorganisaatiotasi.

On hyödyllistä yhdistää erityyppisiä toimia, jotta voidaan varmistaa, että toimintaohjelmalla saavutetaan onnistuneesti tuottajaorganisaation tai tuottajaorganisaatioiden liiton tavoitteet.

Jäljempänä selostetaan mahdollisia toimintaohjelmaan sisällytettäviä toimia, ja yksityiskohtaiset tiedot ovat [Liitteessä 2](#).

Riskien yhdistämisen varat (tai vakuutukset, sijoitusrahastot) ovat tehokkaita välineitä vähentämään hallitsemattomista markkinariskeistä johtuvia tappioita. Toisin kuin yksityinen vakuutus, johon tuottajat osallistuvat vapaaehtoisesti, tuottajaorganisaation jäsenyys velvoittaa tuottajat osallistumaan kollektiiviseen riskien yhdistämiseen. On mahdollista kaksinkertaistaa tuottajien toimintaohjelmassa perustaman keskinäisen rahaston summa.

Tarjonnan yhdistämisen lisäksi markkinoiden hallintaan voi kuulua myös tuotannon määrän hallinta kysynnän kehitystä koskevien ennusteiden mukaisesti. Tämä voidaan tehdä esimerkiksi **varastoimalla** ja siten **lykkäämällä** osan tuotannosta **kaupan pitämistä**, jotta markkinoiden tarjontaa voidaan vähentää hintojen ollessa alhaalla. Yhteisvarastointi on usein kallista ja **investointeja yhteisvarastointilaitoksiin** voidaan rahoittaa toimintaohjelmasta.

Tuotteiden jalostaminen voi olla erilainen tapa siirtää tuotteiden ylijäämämäärät ajan myötä, mutta myös lisätä niiden lisäarvoa. Myös jalostuslaitokset voivat saada rahoitusta toimintaohjelmista. Esimerkiksi **teurastamon** rakentaminen ja käyttö antaa tuottajille mahdollisuuden saada enemmän arvoa toimitusketjusta. Se voi myös mahdollistaa määrien yhdistämisen ja lihan varastointikustannusten jakamisen. Lisäksi tämä lisää markkinoiden avoimuutta tuottajien kannalta ja takaa paremman jäljitettävyyden ja laadunvalvonnan.

Tuottajat voivat myös hyötyä toimintaohjelmista, jotka auttavat heitä **mukauttamaan tuotantoaan ostajien laatuvaatimuksiin**. Koulutuksen järjestäminen parantaa prosessien ja tuotteiden **laatua**. Tällaisten laadunparannus-, laadunvalvonta- ja laadunseurantaohjelmien (kaikki laadunseurannan keinot sekä digitaaliset tai fyysiset välineet) kustannukset voidaan rahoittaa toimintaohjelmasta.

Tiettyjen **maatalouden ympäristökäytäntöjen** lisäkustannukset, jotka liittyvät erityisesti luonnonvarojen säästäviin lähestymistapoihin, biologisen monimuotoisuuden edistämiseen (mukaan lukien investoinnit hyönteisten tai luonnonvaraisten eläinten elinympäristöjen infrastruktuuriin) tai eläinten hyvinvointiin, ovat tukikelpoisia toimintaohjelman nojalla. Toimintaohjelma voi tarjota kollektiivisen tavan parantaa maatalouden ympäristökäytäntöjä tilatasolla. Saattaa olla uusia mahdollisuuksia yhdistää sellaisten tuotteiden tarjonta, jotka on tuotettu korkeampien maatalouden ympäristönormien mukaisesti ja jotka voidaan erottaa markkinoilla erityisillä merkinnöillä. Tuottajat voivat esimerkiksi ennakoita muuttuvia standardeja ja vastata **kestävyyttä, luonnonvarojen kunnioittamista ja eläinten hyvinvointia** koskeviin yhteiskunnallisiin odotuksiin määrittelemällä tietyille alalle sopivia toimia. Tähän kysyntään vastaaminen voi auttaa saavuttamaan paremman tuoton tuotteilleen **erottautumispyrkimyksillä**, joita tuetaan erottuvilla tuotemerkeillä ja logoilla. **Kuluttajat maksavat usein korkeampaa hintaa** laadukkaammasta tuotannosta, joka ylittää ympäristöä ja eläinten hyvinvointia koskevat lainsäädännölliset vähimmäisvaatimukset, varsinkin kun näitä pyrkimyksiä vahvistetaan myynninedistämällä ja markkinoinnilla tai jopa oheistuotteilla.

Toimintaohjelmista voidaan rahoittaa **kuluttajille suunnattuja tiedotus-, menekinedistämis-, viestintä- ja markkinointitoimia**, joilla lisätään kuluttajien tietoisuutta EU:n laatujärjestelmistä. Tuottajaorganisaatiot voivat myös käyttää toimintaohjelmaa edistääkseen terveellisemmän ja kestävämmän ruokavalion etuja sekä vastatakseen tarpeeseen lujittaa ja vahvistaa tuotteidensa markkina-asemaa.

Toimintaohjelmia voidaan käyttää tukemaan siirtymistä arvokkaampaan tuotantoon, kuten **luonnonmukaiseen maatalouteen, integroituun tuotantoon** tai ottamalla käyttöön **muita kansallisia tai eurooppalaisia laatuja** [järjestelmiä](#).¹⁰

¹⁰ Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus (EU) 1151/2012, annettu 21 päivänä marraskuuta 2012, maataloustuotteiden ja elintarvikkeiden laatuja järjestelmistä (EUVL L 343, 14.12.2012, s. 1)

Toimintaohjelmista voidaan tukea myös menoja, joilla autetaan sopeutumaan **ilmastonmuutokseen**, esimerkiksi investointeja kestävään kasvatukseen tai tiettyjen maatalouskäytäntöjen ympäristövaikutusten rajoittamista, kuten investointeja eläinjätteen käsittelylaitoksiin.

Kuljetuksen ja varastoinnin kestävyttä energiansäästöjen tai uusiutuvaan energiaan tehtävien investointien avulla voidaan tukea toimintaohjelmissa toimilla, joilla pyritään auttamaan elintarviketajujen alkupään arvoketjuja vähentämään maatalouselintarvikejärjestelmän vaikutusta uusiutumattomiin energiavaroihin.

Maatalouden tutkimus-, neuvonta- ja koulutustoimintaa voidaan tukea myös toimintaohjelmista. Tuottajaorganisaatioiden tutkimus-, neuvonta- tai koulutustoiminnasta on etua, koska sen avulla voidaan neuvotella alhaisemmista kustannuksista ja tehdä koulutuksesta jäsenten tarpeita paremmin vastaavaa.

Lisäksi tuottajaorganisaatiot voivat vapaaehtoisesti määrittellä toimintaohjelmassaan **joitakin toimia, joita ehdotetaan sen varmistamiseksi, että alan työntekijöillä on oikeudenmukaiset ja turvalliset työolot**.

Toimintaohjelmille on saatavilla myös muuta tukea (ns. **liitännäistoimet**). Näihin voi kuulua kokemusten jakaminen, joka on erittäin hyödyllistä toimintaohjelmien hyötyjen osoittamiseksi esimerkin avulla. Liitännäistoimiin voi kuulua parhaiden kriisinhallintakäytäntöjen jakaminen, tuottajaorganisaatioiden perustamisen ja yhteistyön edistäminen sekä verkostoitumismahdollisuuksien edistäminen. Sekä edunsaajien että palveluntarjoajien on kuuluttava tuottajaorganisaatioihin saadakseen rahoitusta, ja palveluntarjoajien on sisällytettävä liitännäistoimet toimintaohjelmaansa. Se, mitä tuottajat sanovat, kertoo paljon muille tuottajille, myös muiden alojen tuottajille. Jotkut kokemukset voivat hyödyttää muita, koska ne voivat konkreettisesti osoittaa toteutettavuuden ja antaa vastauksia moniin käytännön kysymyksiin (*lisätietoja Liitteessä 3*).

Liitännäistomien lisäksi tuottajaorganisaatiot voivat käyttää ulkopuolisten maatalojen neuvontaorganisaatioiden asiantuntemusta, joilla on pätevyys tuottajaorganisaatioiden hyväksymisestä sekä toimintaohjelmien kehittämisestä ja hallinnoinnista.

2.4 Mikä on kunkin toimintaohjelman rahoituksen kokonaismäärä?

Kunkin tuetun toimintaohjelman rahoituksen kokonaismäärä on tietyin edellytyksin **enintään 6 prosenttia** toimintaohjelmaa toteuttavan tuottajaorganisaation tai niiden yhteenliittymien **kaupan pidetyn tuotannon arvosta**.¹¹ Kaupan pidetyn arvon laskeminen on siis tärkeää; sen on oltava riittävän korkea, jotta 6 prosenttia siitä riittää hyödyllisen toimintaohjelman kehittämiseen. Ellei tuottajaorganisaatio tai niiden yhteenliittymä keskity jäsentensä tarjontaa ja markkinoi niiden tuotteita, kaupan pidetty arvo ei todennäköisesti ole riittävän korkea, jotta toimintaohjelmalla olisi riittävä rahoituskapasiteetti.

Sen varmistamiseksi, että käytettävissä on riittävästi varoja tehokkaaseen toimintaohjelmaan, tuottajaorganisaation perussäännössä voidaan vaatia, että jäsenten tuotanto pidetään kokonaisuudessaan yhteisesti kaupan tuottajaorganisaation yksinomaisella vastuulla. Tällöin jäsenet eivät saisi harjoittaa saman alan tuotteiden yksittäistä myyntiä, mukaan lukien kuluttajille suunnattua suoramarkkinointia koskevat rajoitukset.



Toimintaohjelmasi koko on sidoksissa tuottajaorganisaatiosi tai niiden yhteenliittymän kaupan pidetyn tuotannon arvoon. Mitä korkeampi kaupan pidetty tuotanto on, sitä enemmän varoja voi olla käytettävissä toimintaohjelmaan.¹²

Toimintaohjelmiin käytettävissä olevan rahoitustuen on täytettävä tietyt vaatimukset, jotka koskevat sen kohdentamista toimintaohjelmaan kuuluviin erityistöimiin. Tietyt menot on eritelty kussakin jäsenvaltiossa alakohtaisesti määritellyn toimenpideluettelon mukaisesti, ja jotkin menot eivät ole tukikelpoisia (*ks. luettelo Liitteessä 4*).



Sinun on tarkistettava toimivaltaiselta viranomaiseltasi, millaista rahoitustukea kullekin toimenpiteelle ja tukikelpoisille kustannuksille on saatavissa omassa jäsenvaltiossasi (*ks. Liite 1*).

Kunkin toimintaohjelman **menoista** voidaan tukea enintään **kolmasosaa** seuraavanlaisia toimia:

1. markkinoilta poistaminen ilmaisjakelua tai muita kohteita varten, mukaan lukien tarvittaessa käsittely tällaisen poistamisen helpottamiseksi
2. ”raakana korjuulla” tarkoitetaan sellaisten kypsymättömien ja myyntikelvottomien tuotteiden keräämistä kokonaisuudessaan tietyltä alueelta, jotka eivät ole vahingoittuneet ennen raakana korjuun aloittamista ilmasto-, tauti- tai muusta syystä
3. ”sadonkorjuun keskeyttäminen”, joka tarkoittaa nykyisen tuotantosyklin keskeyttämistä kyseisellä alueella, kun tuote on hyvin kehittynyt ja laadultaan terve, kohtuullinen ja myyntikelpoinen, lukuun ottamatta tuotteiden tuhoutumista sääolojen tai tautien vuoksi.

¹¹ Kaupan pidetyn tuotannon arvon laskemista koskevat vaatimukset selitetään *Delegoidun asetuksen (EU) 2022/126, 30 ja 31 artiklassa*.

¹² Kunhan 3 prosentin rahoituskehystä suorien tukien kokonaismäärästä noudatetaan kaikkien alojen enimmäismääränä.

Kaupan pidetyn tuotannon arvo:¹³ tuottajaorganisaatioiden avainluku

Kaupan pidetyn tuotannon arvo on keskeinen luku, koska se määrittää rahoituksen enimmäismäärän mille tahansa toimintaohjelmalle. Tämä arvo lasketaan tuottajaorganisaation kaupan pidetyn tuotannon perusteella niiden tuotteiden osalta, joiden osalta tuottajaorganisaatio on hyväksytty.

Kaupan pidetyn tuotannon arvo = liikevaihto ilman arvonlisäveroa, joka saadaan **jäsenten tuotteista** (tuottajahinta), joiden osalta tuottajaorganisaatio kirjataan "tuottajaorganisaation poistumis- / asiakkaalle lähettämismuutoksissa", eli varastoinnin ja pakkaamisen jälkeen.¹⁴

Yhteisrahoitus ja toimintarahastot

Puolet toimintaohjelmien rahoituksesta tulee EU:lta ja loput 50 prosenttia tuottajaorganisaation jäseniltä. Yhteisrahoitusosuutta **nostetaan 60 prosenttiin ensimmäisten viiden vuoden** aikana tuottajaorganisaation hyväksymisvuoden jälkeen, mikä tarkoittaa, että tuottajaorganisaation jäsenet vastaavat tänä aikana vain 40 prosentin osuudesta rahoituksesta.¹⁵

Toimintaohjelman valmistelusta, täytäntöönpanosta ja seurannasta aiheutuvien hallintokustannusten (mukaan lukien henkilöstökustannukset) kattamiseen voidaan käyttää kiinteämääräinen 2 prosentin osuus toimintaohjelman toimintarahaston kokonaismäärästä. Myös toimintaohjelman yksittäisten toimenpiteiden hallintokustannukset ovat tukikelpoisia, mutta niiden enimmäismäärä on 4 prosenttia kunkin toimenpiteen kokonaiskustannuksista.

Toimintarahastojen hallinnointi edellyttää avoimuutta ja tarkkaa seurantaa tuottajaorganisaatioilta itseltään, koska varat maksetaan tuottajaorganisaatioille tai niiden yhteenliittymille. Jos asetuksissa säädettyjä toimintaohjelmien vaatimuksia rikotaan, tuottajaorganisaatioiden on maksettava Euroopan komissiolle takaisin kaikki kyseiseen rikkomiseen liittyvä rahoitus ja perittävä se takaisin saadun tuen lopulliselta tuensaajalta (viljelijältä).

Toimintarahasto: toimintaohjelman taloudellinen toteuttaminen¹⁶

Toimintarahaston rahoittavat:

- a) **tuottajaorganisaation jäsenet tai itse tuottajaorganisaatio tai molemmat. Tuottajaorganisaatioiden yhteenliittymän** tapauksessa sen jäsenten kautta.
- b) **Euroopan unioni.**

Toimintarahastot saavat **käyttää toimintarahastoja ainoastaan jäsenvaltioiden hyväksymien toimenpideohjelmien rahoittamiseen.**

2.5 Miten toimintaohjelmat rahoitetaan?

Toimintaohjelmia yhteisrahoitetaan Euroopan maatalouden tukirahastosta (**maataloustukirahasto**), joka on maatalousbudjetin tärkein määräraha, josta rahoitetaan YMP:n ensimmäisen pilarin suoria tukia.

Kunkin jäsenvaltion on vahvistettava **kunkin alan toimintaohjelmien tukemiseen tarkoitettu enimmäisbudjetti**. Tämä eroaa hedelmä- ja vihannestalasta, jonka talousarvio on avoin. Kullekin alalle varatut määrärahat vähennetään kussakin jäsenvaltiossa YMP:n ensimmäisen pilarin nojalla käytettävissä olevasta kokonaistuesta.

Kokonaismääräraha, jonka jäsenvaltiot voivat osoittaa muiden alojen toimintaohjelmien tukemiseen, on yleensä enintään **3 prosenttia** jäsenvaltiolle varatuista **maataloustukirahaston määrärahoista**.¹⁷ Kullekin jäsenvaltiolle varattujen määrärahojen kokonaismäärä on esitetty Asetuksen (EU) 2021/2115 liitteessä V.¹⁸

Poikkeus toimintaohjelmille varattuihin määrärahoihin¹⁹

Muilla aloilla kuin hedelmien ja vihannesten, humalan ja oliivin (öljy ja syötäväksi tarkoitetut oliivit) osalta jäsenvaltiot voivat päättää nostaa toimintaohjelmille myönnettävän talousarvion osuuden 5 prosenttiin (2 prosenttia enemmän kuin tavanomainen 3 prosenttia). Tässä tapauksessa tätä korotusta vastaava määrä vähennetään suoriin tukiin käytettävissä olevasta enimmäismäärästä, eikä sitä voida enää käyttää muihin tukitoimenpiteisiin, kuten tuotantoon sidottuun tulotukeen.

¹³ Komission delegoidun asetuksen (EU) 2022/126 22 artikla.

¹⁴ Kaupan pidettyyn arvoon voi sisältyä tuotteita, joiden ei tarvitse olla kaupan pitämisen vaatimusten mukaisia, jos kyseisiä vaatimuksia ei sovelleta (esimerkiksi jos tuotteet on jalostettu).

¹⁵ Asetuksen (EU) 2021/2115 68 artikla.

¹⁶ Asetuksen (EU) 2021/2115 51 artikla - Delegoitu asetys (EU) 2022/126.

¹⁷ Asetuksen (EU) 2021/2115 88 artiklan kohta 6.

¹⁸ Puuvillan toimintaohjelmille myönnettävien tukien määrä niissä jäsenvaltioissa, joita tämä toimenpide koskee (määritelty liitteessä VIII), vähennetään liitteen V kokonaismäärärahoista, ennen kuin lasketaan tämä 3 prosentin enimmäismäärä kyseisessä maassa. Tämä toimenpide koskee pääasiassa Kreikkaa.

¹⁹ Asetuksen (EU) 2021/2115 III osaston II luvun 3 jakson 1 alajakso

LUKU 3

Miten toimintaohjelman laatiminen aloitetaan?

Tässä luvussa selitetään, miten toimintaohjelmat toimivat, mukaan lukien niiden oikeusperusta ja rahoitus sekä rahoitushakemuksen laatimiseen tarvittavat vaiheet.

Lisätietoja tuottajaryhmän/tuottajaorganisaation perustamisen kelpoisuusvaatimuksista löytyy [Luvusta 1](#) ja toimintaohjelman rahoittamisesta [Luvusta 2](#). [Luvussa 4](#) esitetään joitakin hyviä käytäntöjä toimintaohjelman tehokkaaseen kehittämiseen tuottajaorganisaatiossa, ja [Luvussa 5](#) kuvataan ideoita ja inspiraatiota toimintaohjelmassa harkittavista toimista.

3.1 Oikeusperusta ja rahoitus

Kuten [Luvussa 2](#) selitettiin, YMP:n puitteissa voidaan myöntää rahoitustukea toimintaohjelmien kautta lähes kaikille maatalousaloille (EU:n [asetus 2021/2115](#)). Kukin jäsenvaltio päättää, sisällyttääkö se alakohtaisia toimia YMP:n strategiseen suunnitelmaan ja miten, lukuun ottamatta hedelmä- ja vihannesalaa sekä mehiläishoitoa, joilla toimintaohjelmat ovat pakollisia. Pakollisten alojen lisäksi kansalliset viranomaiset määrittelevät YMP:n strategiasuunnitelmassaan YMJ:n erityiset alat ja toimenpidetyypit, jotka voidaan sisällyttää toimintaohjelmaan.

Tuottajaorganisaation (tai niiden yhteenliittymän) on oltava hyväksytty, jotta se voi saada rahoitusta toimenpideohjelmalle. Tuottajaryhmille on myös siirtymäkauden poikkeus. Ks. [lisätietoa Luvusta 1](#).

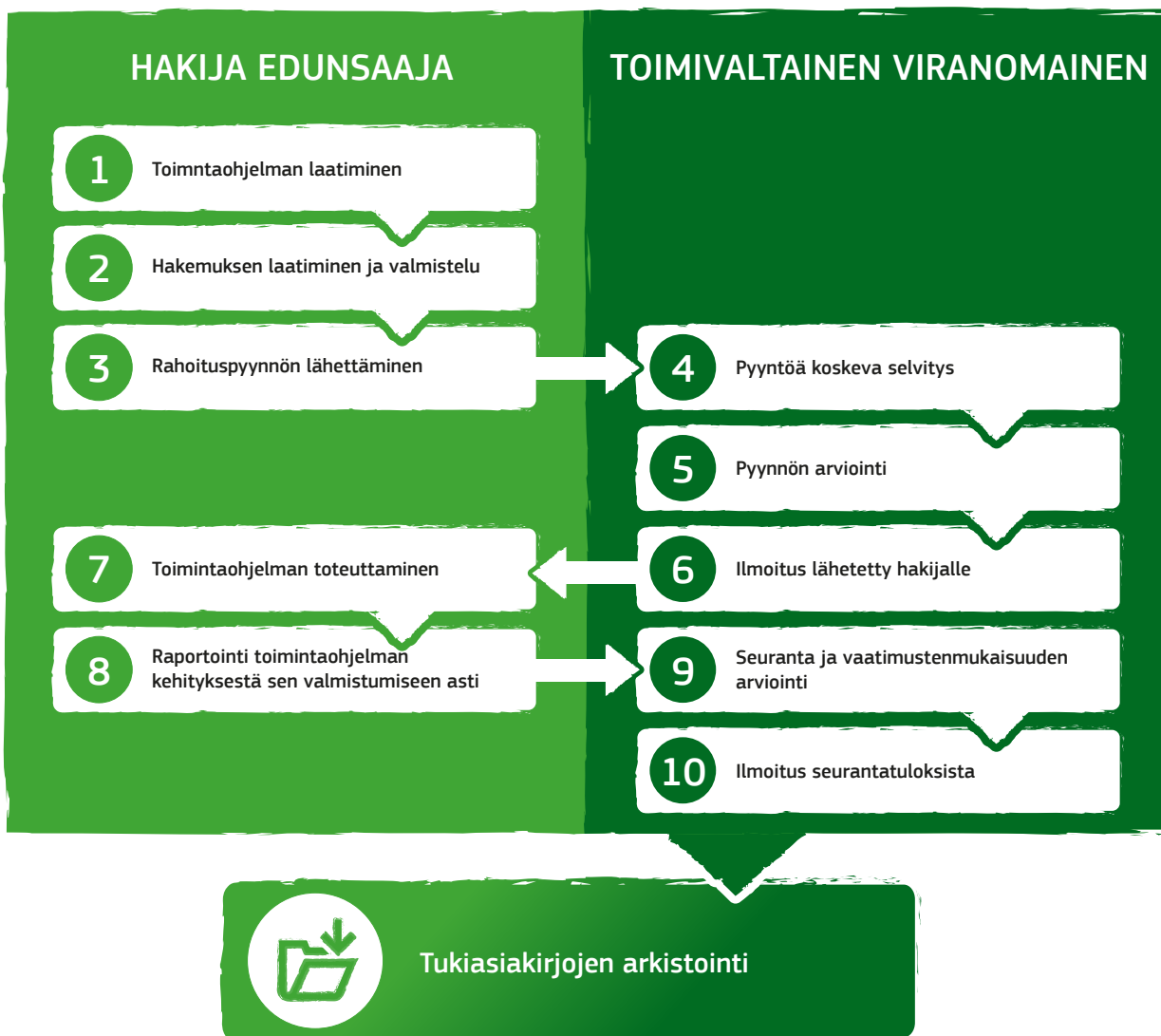


Älä epäröi kysyä toimivaltaiselta viranomaiseltasi, mikä tai mitkä tukioorganisaatiot voisivat auttaa toimintaohjelman laatimisessa.

3.2 Miten EU:n rahoitusta haetaan toimintaohjelman kautta?

Jos haluat hakea rahoitusta toimintaohjelmalle, sinun on laadittava ja toimitettava hakemus asianomaisille toimivaltaisille viranomaisille. Kukin kansallinen viranomainen määrittelee hakemuksen tarkan sisällön, rakenteen ja jättämisprosessin, mutta tärkeät osatekijät voidaan tiivistää kymmeneen vaiheeseen.

Kuva 1: Hakemuksen jättäminen asianomaisille viranomaisille



Ennen kuin aloitat, sinun on selvitettävä hakemuksesi hallinnoinnista vastaavat kansalliset viranomaiset ja otettava niihin yhteyttä, jotta ymmärrät koko prosessin hakemuksen jättämisestä asiakirjojen arkistointiin. Jäsenvaltion kansalliset viranomaiset ilmoittavat myös hakemusten jättämisen määräajat. [Liitteessä 1](#) annetaan tietoja siitä, mistä voi saada lisäteitoja.

Hakemuksen käsittelyyn on varattava riittävästi aikaa. On suositeltavaa, että aloitat asiakirjojen laatimisen mahdollisimman pian odottamatta vuotuisen hakemuksen jättämisen määräaikaa.

Hankekehityksestä hakemuksen jättämiseen

1 - Hankkeen perustaminen

a. Tarkista, mitkä toimenpiteet ja alat ovat tukikelpoisia

Toimintaohjelman on noudatettava tiettyjä sääntöjä, jotta se voi saada tukea EU:n rahastoista. Nämä säännöt vaikuttavat toimintaohjelman kaikkiin vaiheisiin, niin rahoitushakemuksen valmistelun, täytäntöönpanon kuin raportointivaiheidenkin aikana. **Suosittelemme, että analysoit kaikki kansallisten viranomaisten antamat säännöt ennen hakemuksen laatimista** ja tutustut sääntöihin säännöllisesti hakemusta valmistellessasi. Jos olet epävarma vaatimuksista, ota yhteyttä kansallisiin viranomaisiin selvittääksesi, mitkä toimenpiteet ovat tukikelpoisia.

b. Etsi apua

Hakemuksen laatiminen on monimutkainen tehtävä, ja suosittelemme, että **hankit teknistä ja oikeudellista tukea** toimintaohjelman alkuvaiheessa. Ota yhteyttä kansallisiin viranomaisiin, joiden pitäisi pystyä antamaan sinulle sellaisten organisaatioiden ja asiantuntijoiden yhteystietoja, jotka voivat auttaa sinua laatimaan ja valmistelemaan toimintaohjelman.

c. Toimintaohjelman paras mahdollinen hallinta

Se, miten hyvin toimintaohjelmasi onnistuu saavuttamaan tavoitteensa, riippuu käyttöön **ottamiesi projektinhallintamenettelyjen laadusta**. Toimintaohjelman hallinta tarkoittaa jokaisen toimen organisointia ja seurantaan siten, että noudatetaan vaadittuja määräaikoja, kustannuksia ja laatua. Projektipäällikkö on tärkeä, jotta voidaan varmistaa odotettujen tulosten (tuotokset, koulutustarjonta jne.) saavuttaminen. Hanki apua projektinhallinta-asiantuntijoilta, jos sinulla ei ole riittävästi asiantuntemusta omassa yrityksessäsi.

d. Tarkista, että organisaatiosi täyttää kaikki hyväksytyin tuottajaorganisaation aseman saamista koskevat kelpoisuusvaatimukset

Hyväksyttynä tuottajaorganisaationa tai niiden yhteenliittymänä voit ohittaa tämän vaiheen. Jos organisaatiosi ei ole vielä tunnustettu tuottajaorganisaatioksi tai niiden yhteenliittymäksi, sinulla on **neljä vuotta aikaa saavuttaa hyväksyntä toimintaohjelman aloittamispäivästä, ja määräaika on joulukuu 2027** (ks. [Luku 1](#)). Ota yhteyttä hyväksynnästä vastaaviin kansallisiin viranomaisiin, jotta saat selville kaikki hyväksyntää koskevat vaatimukset ja kriteerit. Tämä tarkistus on tehtävä ennen toimintaohjelman laatimista, sillä hyväksymisperusteet voivat vaikuttaa siihen, miten toimintaohjelma tulisi laatia.

2 - Hakemuksen laatiminen ja valmistelu

Ennen kuin haet toimintaohjelmaa, sinun on tiedettävä, että:

- Toimintaohjelmien sitoumusten maksaminen voi kestää kauan: kysy kansallisilta viranomaisilta maksujen ajoituksesta ja **varmista, että sinulla on riittävästi varoja kaikkien toimintaohjelman hallinnollisten tehtävien hoitamiseen**.
- Toimintaohjelman perustamiseen ja seurantaan liittyvät hallinnolliset toimet ovat huomattavia: sinulla on oltava **tarvittavat ja pätevät henkilöresurssit**.
- Kaikkia toimintaohjelmaasi tai rakennettasi koskevia säädöksiä on noudatettava. **Vaatimustenmukaisuus tarkistetaan, kun kansalliset viranomaiset arvioivat tietosi**.
- Päällekkäinen eurooppalainen rahoitus samaan toimintaohjelmaan ei ole sallittua**: kaiken rahoituksen lähde tarkistetaan arvioinnin yhteydessä.

Eryistä huomiota on kiinnitettävä sitoumuksiin, joita on noudatettava koko toimintaohjelman ajan, jotta voidaan taata sen tukikelpoisuus maksupyynnön esittämishetkellä.

Hakemusta laadittaessa on noudatettava huolellisuutta, sillä hakemus muodostaa perustan, jonka perusteella kansalliset viranomaiset arvioivat, onko toimintaohjelma tukikelpoinen. **Hakemuksen rakenteen ja sisällön on noudatettava tarkasti kansallisten viranomaisten antamia ohjeita**. Jos et ole varma miten lomakkeet täytetään, ota rohkeasti yhteyttä kansallisiin viranomaisiin saadaksesi apua.



Tarkista hakemuksesi täydellisyys ja oikeellisuus ennen hakemuksen jättämistä, mutta muista, että viranomaiset voivat pyytää yksityiskohtaisempia tietoja arvioidessaan hakemustasi.

3 - Toimintaohjelmaa koskevan hakemuksen jättäminen

Hakemus on jätettävä ennen kansallisten viranomaisten vahvistamaa vuosittaista määräaikaa. **Tarkista, että hakemuksesi täyttää kaikki viranomaisten antamat ohjeet; muussa tapauksessa se hylätään.** Pyydä toimivaltaisia viranomaisia antamaan kuitti, josta käy ilmi, että hakemus on jätetty ajoissa.

4 - Seuraa hakemuksen ohjeita arviointiin asti

Rahoitushakemuksen jättäminen ei missään tapauksessa merkitse lupaus taloudellisesta tuesta. Hakemusten käsittelyyn ja toimintaohjelmalle myönnettävään rahoitukseen sovelletaan kaikkia YMP:n ohjelmakautta 2023-2027 koskevia eurooppalaisia ja kansallisia säännöksiä.

Suosittelemme, että olet **säännöllisesti yhteydessä** hakemuksesi käsittelystä vastaaviin **viranomaisiin**, jotta olet ajan tasalla hakemuksen käsittelyn edistymisestä ja tunnistat mahdolliset ongelmat. Tämä lähestymistapa säästää aikaa ja voi auttaa varmistamaan myönteisen lopputuloksen.



Ole aktiivinen! Älä epäröi ottaa yhteyttä toimivaltaiseen viranomaiseen, jos et ole saanut tietoa hakemuksesi arvioinnista.

Sinun on säilytettävä ja arkistoitava kaikki toimintaohjelmaasi liittyvät tositteet, jotta voit toimittaa pyydetty todisteet seurannan ja valvonnan aikana.



Älä aloita mitään toimintaohjelmassasi suunniteltuja toimia ennen kuin olet saanut virallisesti tiedon siitä, että rahoitus on myönnetty!

LUKU 4

Hyvät käytännöt toimintaohjelman tehokkaaseen laatimiseen, hallintaan ja raportointiin: kokemuksia hedelmä- ja vihannesalalta

Tässä luvussa esitetään joitakin hyviä toimintatapoja koskevia periaatteita toimintaohjelmien suunnittelussa, täytäntöönpanossa ja seurannassa. Niitä sovelletaan toimintaohjelmiin riippumatta siitä, millaisia erityistoimia toteutetaan.

Lisätietoja tuottajaryhmän/tuottajaorganisaation perustamisen kelpoisuusvaatimuksista löytyy [Luvusta 1](#), mitä toimintaohjelmat ovat [Luvusta 2](#) ja toimintaohjelman käynnistämisestä [Luvusta 3](#). [Luvussa 5](#) kuvataan ideoita ja inspiraatiota toimintaohjelmaan sisällytettävistä toimista.

Organisaatio voi oppia **hyvistä käytännöistä, joilla pyritään yksinkertaistamaan prosessia tai vähentämään kustannuksia ja aikaa, joita tarvitaan** toimintaohjelman kehittämiseen ja täytäntöönpanoon. Tässä kuvatut käytännöt ovat olleet menestyksekkäitä **hedelmä- ja vihannesalan tuottajaorganisaatioiden** käytössä.

Osa **kymmenestä hyvästä käytännöstä** keskittyy toimintaohjelman suunnitteluvaiheeseen, osa sen hallintointiin ja/tai raportointiin.

Olemme asettaneet tunnistetut hyvät käytännöt paremmuusjärjestykseen seuraavien ominaisuuksien perusteella:



Vaikuttavuus: missä määrin hyvistä käytännöistä on hyötyä tuottajaorganisaatioiden toimintaohjelman kehittämisessä ja hallinnoinnissa kohtaamien ongelmien ratkaisemisessa ja/tai menettelyjen virtaviivaistamisessa, kustannusten ja ajan vähentämisessä sekä toimintaohjelman laadun parantamisessa. Asteikko: 1 (erittäin alhainen vaikuttavuus), 2 (alhainen), 3 (keskinkertainen), 4 (korkea) ja 5 (erittäin korkea vaikuttavuus).



Toistettavuus: missä määrin hyvää käytäntöä voitaisiin toistaa muilla aloilla, eli missä määrin hyvä käytäntö on ominaista hedelmä- ja vihannesalalle tai yksittäisille tuottajaorganisaatioille, jotka sen alun perin kehittivät. Asteikko: 1 (erittäin alhainen toistettavuus), 2 (alhainen), 3 (keskinkertainen), 4 (korkea) ja 5 (erittäin korkea toistettavuus).

Edellä mainittujen kahden pääkysymyksen lisäksi olemme myös pohtineet seuraavia seikkoja:



Tarvittava aika: missä määrin hyvän käytännön asianmukainen täytäntöönpano ja hienosäätö vaativat aikaa, kun otetaan huomioon virheet, alkuperäisen rakenteen uudelleen miettiminen tai tarkistaminen jne. Asteikko: 1 (hyvin lyhyt aika), 2 (lyhyt), 3 (keskipitkä), 4 (pitkä) ja 5 (hyvin pitkä).



Kustannukset: missä määrin hyvän käytännön omaksuminen ja toteuttaminen edellyttää taloudellisia resursseja. Asteikko: 1 (erittäin alhainen kustannus), 2 (alhainen), 3 (keskinkertainen), 4 (korkea) ja 5 (erittäin korkea kustannus).

Vaikka kymmenen yksilöityä hyvää käytäntöä koskevat pääasiassa yleisiä ratkaisuja, jotka tuottajaorganisaatio voi ottaa käyttöön organisaatiossaan, ne voidaan jakaa kolmeen pääryhmään, kuten kuvassa 2 esitetään.

Kuva 2: Tunnistettujen hyvien käytäntöjen ryhmät



Seuraavassa kuvataan kymmenen havaittua hyvää käytäntöä, joita tuottajaorganisaatiot voivat käyttää toimintaohjelman yhteydessä prosessien yksinkertaistamiseksi ja järjeistämiseksi. Niiden soveltamisesta annetaan käytännön tietoa, ja demonstroidaan visuaalisessa muodossa, missä toimintaohjelman päävaiheessa hyvillä käytännöillä on enemmän merkitystä (eli laatiminen/kehittäminen, täytäntöönpano/hallinta, seuranta/raportointi).

4.1 Hyvä Käytäntö 1 – Asianmukainen hallintojärjestelmä



Nykyisen hallintojärjestelmän ja toimintaohjelmaan liittyvän päätöksenteon johdonmukaisuus

Luottamus tuottajaorganisaation käyttämään hallintojärjestelmään on tärkeää, kun käsitellään toimintaohjelmaan liittyvää päätöksentekoprosessia, mikä on tärkeää toimintaohjelman kehittämis- ja täytäntöönpanovaiheessa. Yleisimmät ja menestyksekkäimmät hallintojärjestelmät perustuvat **yhdistettyyn strategiaan**, jossa luodaan tasapaino "pelkän" alhaalta ylöspäin suuntautuvan ja "pelkän" ylhäältä alaspäin suuntautuvan lähestymistavan välille. Tämä koskee myös investointisuunnitelman laatimista toimintaohjelman käyttöön asettamien rahoitusvarojen käyttämiseksi.

- ▶ **Alhaalta ylöspäin suuntautuva lähestymistapa** aloitetaan keräämällä tarpeita jäsenistöltä. Nämä tiedot kootaan yhteen tuottajaorganisaation investointisuunnitelmaksi. Tässä lähestymistavassa toimintaohjelman tavoitteiden valinta perustuu siihen, että jäseniä pyydetään määrittelemään tarpeensa ja odotuksensa, joita analysoidaan, jotta voidaan laatia strategiset suuntaviivat, joista keskustellaan yleiskokouksissa. Jäsenten tarpeiden keräämiseen käytetään usein kyselylomaketta.
- ▶ **Ylhäältä alaspäin suuntautuva lähestymistapa** aloitetaan puheenjohtajan, hallituksen tai – erityisesti pienempien tuottajaorganisaatioiden osalta – neuvontayhtiön määrittelemistä painopistealueista. Kun tärkeimmät strategiset painopisteet on määriteltä keskitetysti, jäsenkunta otetaan mukaan prosessiin. Kukin jäsen ilmaisee halukkuutensa tukea investointisuunnitelmaa hänelle osoitetussa suhteessa. Tähän lähestymistapaan osallistuvat yleensä puheenjohtaja alkuvaiheessa, hallintoneuvosto ja tekniset osastot. Ehdotetut investoinnit esitellään jäsenille, jotka päättävät, mitkä investoinnit he haluavat toteuttaa seuraavana vuonna tai seuraavina vuosina. Joskus neuvontayhtiö johtaa prosessia, koska se tuntee paremmin vaatimukset, jotka sijoitusten on täytettävä.

Alhaalta ylöspäin suuntautuva lähestymistapa varmistaa, että tuottajaorganisaation jäsenten todelliset tarpeet otetaan strategiassa asianmukaisesti huomioon. Ylhäältä alaspäin suuntautuva lähestymistapa puolestaan johtaa (yleensä) johdonmukaisempaan strategiaan tuottajaorganisaatioiden tasolla ja mahdollistaa ratkaisevien monivuotisten investointien toteuttamisen. **Nykyisen tuottajaorganisaatioiden hallintojärjestelmän käyttäminen toimintaohjelman suunnittelussa ja täytäntöönpanossa on erittäin tärkeää.**

Monet hedelmä- ja vihannesalan tuottajaorganisaatiot ovat käyttäneet toimintaohjelman kehittämisprosessissaan sekä ylhäältä alas- että alhaalta ylöspäin-lähestymistapojen elementtejä, mikä on johdonmukaista niiden käytössä olevien hallintojärjestelmien kanssa. **Tähän "yhdistettyyn strategiaan" kuuluu yleensä jäsenten kanssa pidettävät ennakkotapaamiset**, joissa voidaan tarkastella keskeisimpiä tunnistettuja tarpeita tuottajaorganisaation johdon tunnistamien tarpeiden rinnalla. Joskus noudatetaan rakenteellisempaa kaksisuuntaista lähestymistapaa, jossa tuottajaorganisaation tekniset asiantuntijat hahmottelevat tuottajaorganisaation strategiset suuntaviivat ja antavat jäsenille muuta teknistä tietoa, jotta nämä voivat kehittää pyyntöjään tämän rakenteen puitteissa.

Hallintojärjestelmä, joka on tasapainoinen ja toimii hyvin tuottajaorganisaation päivittäisessä hallinnoinnissa, varmistaa myös toimintaohjelmaan liittyvän päätöksenteon tehokkaan hallinnoinnin; näin ollen **tuottajaorganisaation hallintoa ei**

tarvitse mukauttaa toimintaohjelman laatimista varten. Päinvastoin, käytössä olevan hallintojärjestelmän noudattaminen on ratkaisevan tärkeää, jotta voidaan varmistaa johdonmukaisuus tuottajaorganisaation yleisten päätöksentekoprosessien kanssa ja tehdä kaikille jäsenille selväksi, että tavanomaisia tapoja taata edustavuus noudatetaan myös toimintaohjelman suhteen.

Tyypilliset hallintojärjestelmät tuottajaorganisaation koon mukaan

Tuottajaorganisaatioiden tai niiden yhteenliittymien tasolla esiintyvät hallintojärjestelmät voidaan karkeasti ryhmitellä seuraavasti:

Tuottajaorganisaation koko	Tyypillinen hallintojärjestelmä
Pienemmät tuottajaorganisaatiot	Yleiskokous + Hallitus, jossa suurin osa päätöksistä tehdään yleiskokouksen tasolla
Keskisuuret tuottajaorganisaatiot	Yleiskokous + Hallitus + Tuottajaorganisaation sihteeristö, suurin osa päätöksistä tehdään hallintoneuvostossa ja yleiskokous vahvistaa ne
Suuremmat tuottajaorganisaatiot	Keskusyleiskokous ja alueelliset yleiskokoukset + Hallitus + Alakohtaiset komiteat + Pääsihteeristö, jossa päätöksentekomekanismit ovat monimutkaisempia ja usein yksittäisiä rakenteita koskevia

Kaikki nämä hallintojärjestelmät tukevat toimintaohjelman kehittämistä, ja ainoa mahdollinen ongelma liittyy pienempiin tuottajaorganisaatioihin, joissa ohjelman hallinnollisia tehtäviä ei ole mahdollista siirtää erityiselle työntekijälle. Vaikka se vaihtelee käytännössä yksittäisen tuottajaorganisaation erityismenettelyjen mukaan, **tyypillisen pienen tai keskisuuren tuottajaorganisaation tyypillisen yhdistetyn prosessin** arvio on esitetty seuraavassa kuvassa.

Kuva 3: Pienen tai keskisuuren tuottajaorganisaation yhdistetty prosessi



Vaikuttavuus: Erittäin korkea; tätä käytäntöä pidetään yhteisenä menestystekijänä suurimmalle osalle haastatelluista tuottajaorganisaatioista.



Toistettavuus: Korkea; tuottajaorganisaatioiden hallintotavan noudattaminen voidaan helposti säilyttää muilla aloilla, kun se on kerran vakiinnutettu, ja koska erityisten liiketoimintojen ja hyvien käytäntöjen välillä ei ole suoria yhteyksiä, se on helposti siirrettävissä muilla aloilla toimiviin tuottajaorganisaatioihin.



Tarvittava aika: Keskinkertainen; oikean yhdistelmän kehittäminen ylhäältä alaspäin ja alhaalta ylöspäin suuntautuvien lähestymistapojen välillä ja sen käyttäminen toimintaohjelmien suunnittelussa ja täytäntöönpanossa voi viedä jonkin aikaa, lähinnä siksi, että toimintaohjelman käytännön käyttöönotto edellyttää hienosäätöä. Oikean tasapainon löytäminen takaa kuitenkin yleensä sen, että toimintaohjelmaan liittyvät päätökset voidaan tehdä ajoissa ja määräaikoja noudattaen.



Kustannus: Alhainen; yleisesti ottaen hallintomenettelyjen soveltaminen toimintaohjelmaan liittyviin prosesseihin ei edellytä erityisiä kustannuksia tai investointeja. Merkittävin kustannuserä liittyy todennäköisesti prosessin suunnitteluun ja toteutukseen osallistuvien eri henkilöiden käyttämään aikaan.

4.2 Hyvä Käytäntö 2 – Investointien tasapainoinen yhdistelmä



On erittäin tärkeää, että toimintaohjelman investointisuunnitelmaa laadittaessa varmistetaan, että sekä koko järjestön että sen yksittäisten jäsenten tarpeet otetaan huomioon. Tähän tavoitteeseen olisi pyrittävä paitsi strategisesta näkökulmasta (ks. *Hyvä Käytäntö nro 1 – Asianmukainen hallintojärjestelmä*), myös taloudellisesta näkökulmasta. **On ratkaisevan tärkeää kehittää hyvä yhdistelmä tuottajaorganisaatiotasoinen investointien ja maatalo- tai yritystason investointien välille, jotta varmistetaan, että kaikki jäsenet saavat suoraa hyötyä toiminnastaan ja että he tuntevat olevansa sitoutuneita noudattamaan toimintaohjelmaa.**

Tyypillisesti ainakin osa toimintaohjelman kokonaisvaroista käytetään yksittäisten jäsenten tasolla hedelmä- ja vihannesalan toimintaohjelmiin tehtäviin investointeihin. Muilla aloilla kuin hedelmä- ja vihannesalalla mahdollisuus ohjata varoja yksittäisten jäsenyritysten investointeihin riippuu käytettävissä olevista kokonaisvaroista, suunnitelluista erityismekanismeista ja toimintaohjelman tavoitteista. Vaikka suurin osa tai kaikki käytettävissä olevat varat käytettäisiin investointeihin tuottajaorganisaatiotasolla, tuottajaorganisaatioiden olisi varmistettava, että varojen käyttö vaikuttaa tasapuolisesti tuottajaorganisaatioiden jäseniin.

Jos osa toimintaohjelmasta jaetaan yksittäisille jäsenille, osuuksien määrittämisessä olisi käytettävä selkeitä mekanismeja. Yksi tapa tämän määrittämiseen on esimerkiksi se, että jäseniä arvioidaan sen mukaan, mikä on heidän osuutensa kaupan pidetyn tuotannon kokonaisarvosta. Toinen vaihtoehto on soveltaa kannustimia innovatiivisiin ja monivuotisiin investointeihin.

Tyypillisiä tuottajaorganisaatiotasoinen investointeja ja kuluja voivat olla koneet, laitteistot ja ohjelmistot sekä markkinointi ja laadunvalvontaan liittyvien teknikkojen ja työntekijöiden palkat. Toisaalta jäsenyritystasolla tehtäviin investointeihin kuuluvat usein innovaatiot, joilla parannetaan vedenkäytön tehokkuutta, ympäristöystävälliset tekniset ratkaisut (esim. biohajoavat multauskalvot) sekä lajittelu- ja pakkauslinjojen päivittäminen tai uusiminen.

Yksittäisillä jäsenillä voi olla erityisiä ongelmia investointisuunnitelman toteuttamisessa. Näissä tapauksissa on kuitenkin mahdollista:

- ▶ toteuttaa vuosittaisia tai vuoden sisäisiä muutoksia toimintaohjelmaan tai
- ▶ muut tuottajaorganisaation jäsenet, jotka ovat paremmassa taloudellisessa asemassa, voivat toteuttaa keskeneräiset investoinnit, jotta kokonais suunnitelmaa noudatetaan.

Tarkemmin sanottuna tuottajaorganisaatiot toteuttavat investointeja koskevia seurantatoimia (enintään neljä vuodessa) maatilatasolla. Tavallisesti raportoinnista vastaavat henkilöt suorittavat ensimmäisen valvontakerroksen ja keskustelevat sitten tuottajaorganisaation johdon kanssa mahdollisista tarpeista tehdä muutoksia toimintaohjelmaan tai kohdentaa investointeja uudelleen.



Vaikuttavuus: Erittäin korkea; käytännössä hyvä tasapaino keskustason ja maatilojen investointien välillä voi tehdä eron sovittuun ja yhteiseen ohjelmaan, johon kaikki osallistujat ovat sitoutuneet hyvin, ja ylimmän johdon "pakottamana" pidetyn ohjelman välillä, millä on selvästi kielteisiä vaikutuksia.



Toistettavuus: Alhainen; tätä lähestymistapaa voidaan teoriassa soveltaa muillakin aloilla kuin hedelmä- ja vihannesalalla, vaikka sen todellinen toistettavuus ei olekaan taattu ja riippuu käytettävissä olevien resurssien suuruudesta ja siitä, miten muiden alojen tuottajaorganisaatiot yleensä työskentelevät yhdessä ja sitouttavat jäseniään.

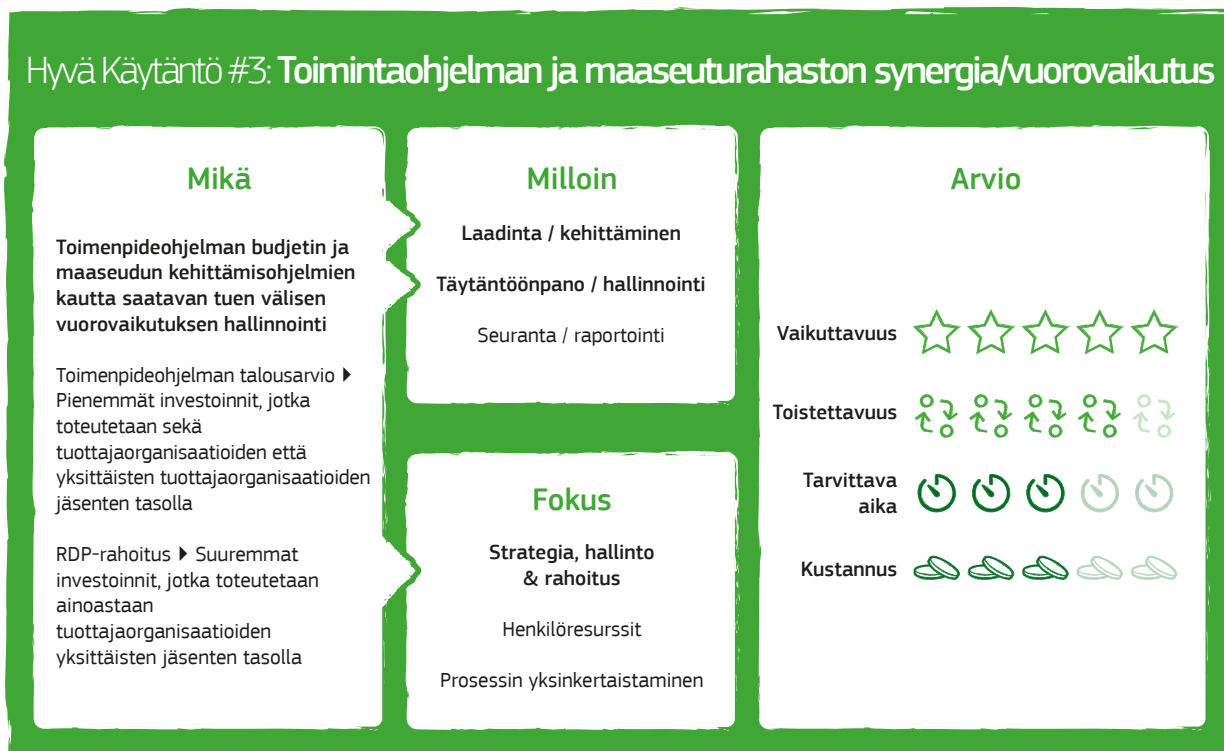


Tarvittava aika: Keskipitkä; vaikka puhtaasti teoreettiselta kannalta katsottuna prosessin toteuttaminen ei välttämättä vaadi pitkää aikaa, on huomattava, että tuottajaorganisaatio tarvitsee riittävästi aikaa varmistukseksi, että yhdistelmä vastaa sen erityispiirteitä. Jäsenten on myös ymmärrettävä, että kaikkien käytettävissä olevien varojen käyttäminen maatilatasolla ei yleensä ole pitkällä aikavälillä paras ratkaisu. Näin ollen aikaulottuvuus vaihtelee todennäköisesti erityisten olosuhteiden, asianomaisten henkilöiden ja heidän rahoitusprosessista saamansa kokemuksen mukaan.



Kustannus: Alhainen; tämän käytännön rahoituskustannukset ovat yleensä hyvin alhaiset (ottamatta huomioon varsinaisten investointien kustannuksia), koska se edellyttää vain sopimusta käytettävissä olevien varojen käytöstä, joka perustuu tuottajaorganisaatioiden jäsenten yhteisrahoitustarpeiden ja investointikapasiteetin tarkasteluun.

4.3 Hyvä Käytäntö 3 – Toimintaohjelman ja maaseuturahaston synergia/vuorovaikutus



Monet hedelmä- ja vihannesalan tuottajaorganisaatiot korostivat, että toimintaohjelman talousarvion ja Euroopan maaseudun kehittämisen maatalousrahaston (maaseuturahaston) kautta saatavan tuen välisen vuorovaikutuksen älykäs ja tarkka hallinnointi on tärkeää, jotta tuottajaorganisaatioiden ja niiden jäsenten rahoitustarpeet voidaan täyttää tehokkaasti. On tärkeää ottaa huomioon, että maaseuturahasto myöntää kansallisten YMP:n strategiasuunnitelmien kautta rahoitustukea investointien lisäksi myös muunlaisiin toimenpiteisiin. Näihin kuuluvat riskinhallintavälineet, yhteistyön edistäminen, innovoinnin, koulutuksen ja neuvonnan edistäminen sekä muut tiedonvaihdon ja tiedon levittämisen muodot. Toimintaohjelman talousarviota käytetään yleensä pienempiin investointeihin ja muunlaisiin toimiin, joita toteutetaan sekä tuottajaorganisaation että yksittäisten tuottajaorganisaatioiden jäsenten tasolla. Toisaalta maaseuturahaston varat kattavat yleensä suurempia investointeja ja muunlaisia toimenpiteitä (esim. riskinhallintavälineiden käyttöönotto), jotka toteutetaan ainoastaan tuottajaorganisaatioiden yksittäisten jäsenten tasolla. Yksi toimenpideohjelman talousarvion todetuista eduista on se, että tuottajaorganisaatio voi koordinoida investointeja/toimia tilatasolla, kun taas maaseuturahastossa, jossa viljelijät toimivat itsenäisesti, tämä on paljon vaikeampaa.

Maaseuturahaston varat on yleensä suunnattu taktisiin/rutiininomaisiin toimiin ja investointeihin (mutta tietyillä alueilla sallitaan myös strategiset investoinnit, esimerkiksi innovaatiohankkeisiin tai suuriin jalostus- tai pakkaamoihin), kun taas toimenpideohjelmien talousarvioissa olisi keskityttävä innovatiivisiin ja strategisiin investointeihin sekä investointeihin, jotka tukevat tuottajaorganisaation pitkän aikavälin tavoitteita. Tuottajaorganisaatiot voivat kuitenkin myös päättää rahoittaa innovatiivisia ja strategisia investointeja tai toimia maaseuturahaston tuella ja taktisia/rutiininomaisia toimia ja investointeja toimintaohjelman talousarviosta. Samankaltaisiin toimiin, jotka toteutetaan toimintaohjelman tai maaseuturahaston puitteissa, sovelletaan yleensä eri tukitasoja. Tästä syystä tuottajaorganisaation on valittava huolellisesti paras väline erilaisten investointitarpeiden rahoittamiseksi.



Vaikuttavuus: Erittäin korkea; tämä on toinen avaintekijä toimintaohjelmien onnistuneen täytäntöönpanon kannalta. Tuottajaorganisaatioiden olisi tunnustettava toimintaohjelmien ja maaseuturahaston tarjoamat erilaiset rahoitusmahdollisuudet ja pidettävä mielessä, että ensin mainitun tavoitteena on edistää jäsenten investointeja ryhmänä, kun taas jälkimmäinen keskittyy paljon enemmän tarjoamaan mahdollisuuksia yksittäisiin investointeihin maatilatasolla.



Toistettavuus: Korkea; tätä käytäntöä voidaan luonnollisesti soveltaa myös muilla aloilla, vaikka huomiota olisikin kiinnitettävä sekä toimintaohjelman että maaseuturahaston tarjoamien mahdollisuuksien erityisiin eroihin investointien erilaisen kohdentamisen osalta.

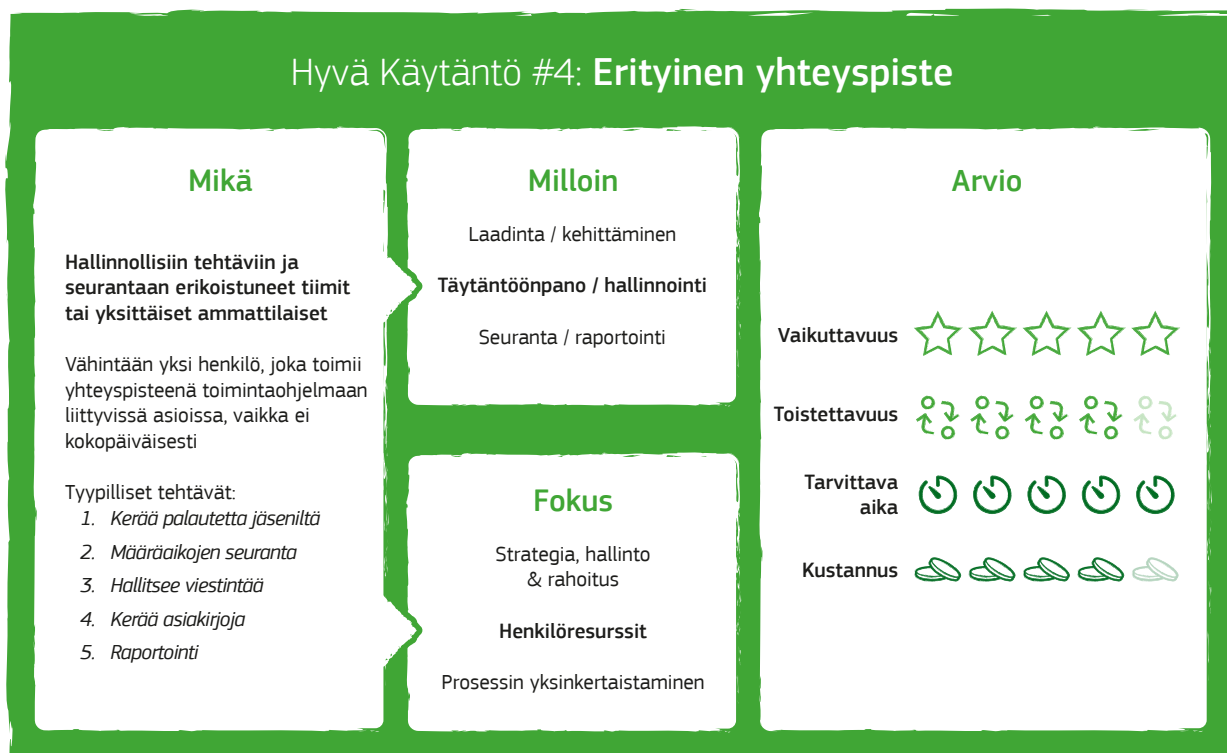


Tarvittava aika: Keskipitkä; vastaa *Hyvä Käytäntö nro 2 – Investointien tasapainoinen yhdistelmä*; vaikka aikaulottuvuus ei ole pitkä, tuottajaorganisaatio tarvitsee jonkin aikaa tutustuakseen toimenpideohjelmien ja maaseuturahaston rahoituksen eri laajuuksiin, jotta se voi löytää oikean tasapainon näiden kahden rahoituslähteen välillä.



Kustannus: Keski-suuri; taloudellisen osallistumisen suuruus on keski-suuri, koska kaikki päätökset toimintaohjelmista ja maaseuturahastosta tulevien varojen käytöstä edellyttävät valintaa rahoituksen käyttötavoista.

4.4 Hyvä Käytäntö 4 – Erityinen yhteyspiste



Hyvin yleinen käytäntö, josta on osoittautunut olevan konkreettista hyötyä, on nimetä yhteys henkilö tai – suurempien tuottajaorganisaatioiden tapauksessa – perustaa tuottajaorganisaatioon erityinen asiantuntijaryhmä hoitamaan hallinnollisia tehtäviä. Tämä henkilö tai ryhmä pitää tuottajaorganisaation jäsenet sitoutuneina toimintaohjelmaan ja seuraa sen edistymistä.

Tämä henkilö tai ryhmä tekee yleensä tiivistä yhteistyötä puheenjohtajan ja hallituksen kanssa ja osallistuu toimintaohjelman suunnitteluun alusta alkaen. Heillä on yleensä hyvä yhdistelmä teknistä ja taloudellista tietämystä sekä oikeudellista ja menettelytapaosaamista, joten he pystyvät helposti havaitsemaan muutokset asiaa koskevassa lainsäädännössä ja kehittämään ratkaisuja yleisimpiin hallinnollisiin ongelmiin. Joissakin tapauksissa virkaa hoitaa osa-aikainen maanviljelijä, jolla on laajempi liiketoimintatausta. Muita asiaankuuluvia taitoja voidaan kehittää erityiskoulutuksen avulla tai työssä.

Kaikissa analysoiduissa tuottajaorganisaatioissa oli **vähintään yksi henkilö, joka oli omistautunut toimintaohjelmaan liittyviin toimiin**. Tehtäviin kuuluvat tyypillisesti toimintaohjelman suunnitteluun, viestintään, täytäntöönpanoon, raportointiin ja seurantaan liittyvät toimet. Se, miten nämä toiminnot sisällytetään viralliseen osastoon/tiimiin, riippuu yksittäisen tuottajaorganisaation sisäisestä rakenteesta. Pienemmissä tuottajaorganisaatioissa **ei ole välttämätöntä, että yksi henkilö osallistuu kokopäiväisesti** toimintaohjelmaan liittyviin toimiin, mutta on **tärkeää, että hän on vastuussa toimintaohjelmaan liittyvistä asioista ja että hänet tunnustetaan toimintaohjelmaan liittyvien kysymysten yhteyshenkilöksi**. Näiden sisäisten resurssien lisäksi jotkin tuottajaorganisaatiot saavat apua myös ulkopuolisilta neuvonantajilta (ks. lisätietoja [Hyvä Käytäntö nro 6 – Ulkopuolisten neuvontapalvelujen käyttö](#)). Useat tuottajaorganisaatiot korostivat asiantuntijaryhmän merkitystä, jossa hallintohenkilöstön lisäksi on yleensä vähintään yksi agronomi tai henkilö, jolla on oikeudellista ja teknistä tietämystä toimintaohjelman hyväksymiseen ja seurantaan liittyvistä menettelyistä.

Toimenpiteet	Tarvittava tausta/taidot	Saattaa vaatia useampaa kuin yhtä henkilöä/profilia
Kerää palautetta jäseniltä	Hallinto, sihteeristö	Ei
Seuraa hankkeen määräaikoja		
Kerää tositteet (laskut jne.), jotka osoittavat, että toimintaohjelman kautta saadut varat on käytetty oikein		
Raportointi, tietojen syöttö ja ohjelmistojen hallinta		
Hallinnoida viestintää tuottajaorganisaation sisällä ja sen ulkopuolella (esim. puheenjohtajan/johtokunnan ja jäsenten, tuottajaorganisaation ja toimivaltaisten viranomaisten välillä, ulkopuolisten konsulttien kanssa jne.)	Viestintä, diplomatia	Ei
Yhteydenpito toimivaltaiseen viranomaiseen kysymyksissä, asetuksen tulkinnassa ja selvennyksissä		
Säädösten kehityksen tutkiminen, tuottajaorganisaation käytettävissä olevien toimien yksilöiminen	Oikeudellinen, tekninen	Kyllä
Strategisia mahdollisuuksia koskeva neuvonta ja osallistuminen toimintaohjelman ensimmäisen luonnoksen laatimiseen		
Vuorovaikutus jäsenten kanssa teknisistä kysymyksistä ja mautiloilla toteutettavista toimista (investointien laajuus, lajikemuutokset, innovointi, ympäristötoimet jne.)	Tekninen, taloudellinen	
Tiivis yhteistyö johdon kanssa johdonmukaisen investointisuunnitelman kehittämiseksi		
Hyväksytyin investointisuunnitelman päivitysten ja muutosten suora hallinnointi	Oikeudellinen, tekninen, taloudellinen	



Vaikuttavuus: *Erittäin korkea*; tämä on yhteinen piirre kaikille tuottajaorganisaatioille, jotka ilmoittivat toimintaohjelman onnistuneesta täytäntöönpanosta.



Toistettavuus: *Korkea*; muilla aloilla on mahdollista ja suotavaa suunnitella enemmän tai vähemmän jäseneltyjä ryhmiä toimintaohjelman suunnittelu-, täytäntöönpano- ja seurantasuunnitelman alkuvaiheista lähtien. Näin sisäinen tietämys voi kehittyä ajan myötä eri organisaatioissa, kuten hedelmä- ja vihannesalalla on tapahtunut.

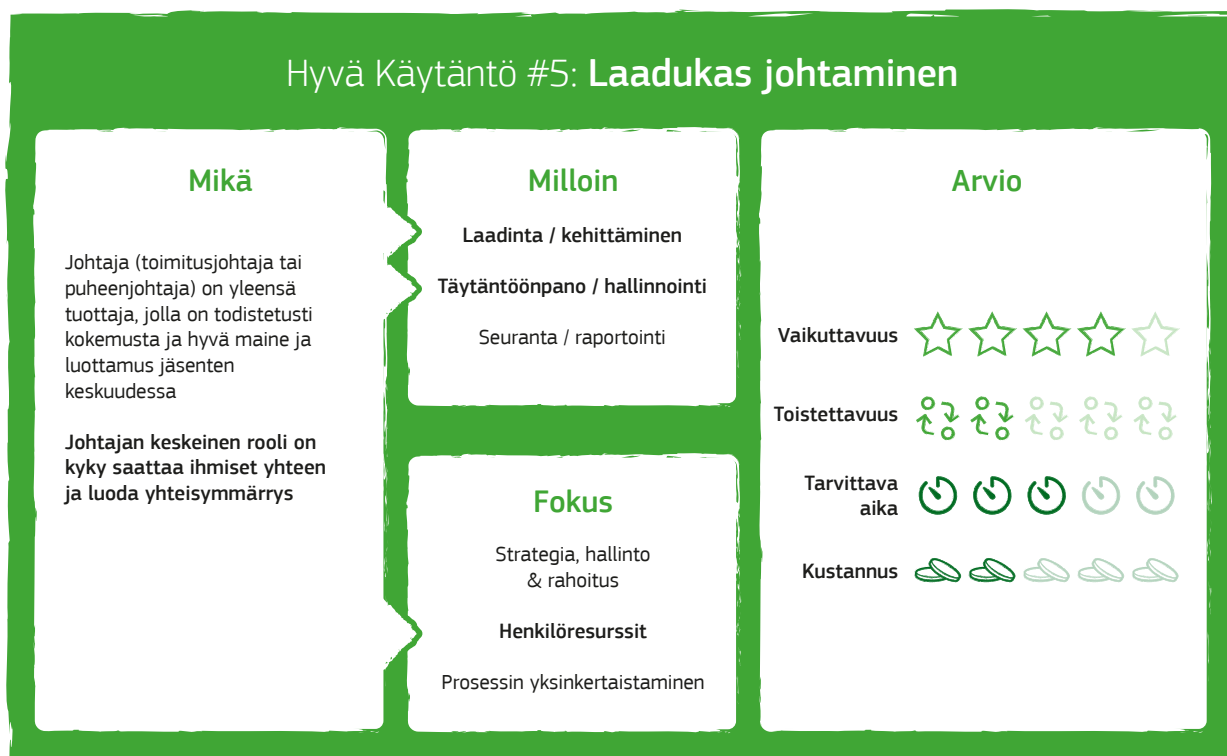


Tarvittava aika: *Erittäin korkea*; vie aikaa kehittää sisäisesti tarvittava asiantuntemus kaikkein monimutkaisimpien tehtävien suorittamiseksi. Työntekijöiden on perehdyttävä sekä tuottajaorganisaation sisäiseen rakenteeseen (jäsenet ja heidän tarpeensa/erityispiirteensä) että analysoitaviin ulkoisiin tekijöihin (oikeudelliset ja tekniset vaatimukset, toimivaltaisten viranomaisten toimistot, toimintaohjelman muutospyyntöihin liittyvät menettelyt jne.) Kun tuottajaorganisaation tavoitteena on siirtää monimutkaisempia toimintoja henkilölle tai erityiselle tiimille, tarvitaan yleensä enemmän aikaa oikeiden ammattiprofilien tunnistamiseen, valintaan ja palkkaamiseen tuottajaorganisaatioon tai osa-aikaisten tuottajaorganisaation jäsenten kouluttamiseen. Tämä prosessi voi joissakin tapauksissa kestää yli vuoden, mutta yleensä vähintään 4-6 kuukautta.



Kustannus: *Korkea*; tarve varmistaa asianmukainen korvaus asianomaisille työntekijöille on ratkaisevan tärkeä. Korvaustasot riippuvat autonomian tasosta ja siitä, kuinka suuri osa tehtävistä on strategisia. Jotkut tuottajaorganisaatiot ilmoittivat, että vaaditusta asiantuntemuksesta on maksettava hyvin. Hyvin palkatun työntekijän palkka on kuitenkin usein pienempi kuin todennäköiset tappiot, jos tekninen tiimi ei ole riittävän pätevä. On huomattava, että enintään 2 prosenttia toimintaohjelman budjetista voidaan käyttää ohjelman hallinnon ja henkilöstökustannusten rahoittamiseen. Jotkin tarvittavat toimet ovat hyvin aikaa vieviä (tietojen kerääminen jäseniltä, yhteydenpito toimivaltaiseen viranomaiseen, tarkastukset ja auditoinnit), ja näiden toimien suorittamiseen nimetty henkilö tai ryhmä lisää tehokkuutta ja estää johtoa harhautumasta vähäistä lisäarvoa tuottaviin toimiin.

4.5 Hyvä Käytäntö 5 – Laadukas johtaminen



Monet tuottajaorganisaatioiden edustajat sanovat, että heidän organisaationsa menestyksen avaintekijä käsiteltäessä tyypillisiä toimintaohjelmiin liittyviä ongelmia on **johtajan, yleensä puheenjohtajan tai toimitusjohtajan, kokemus**. Tehokas johtaminen auttaa rakentamaan luottamusta jäsenten välille ja johtaa tehokkaaseen viestintään toimintaohjelman tärkeydestä, sen asianmukaisesta täytäntöönpanosta ja tarpeesta toteuttaa seurantatoimet asianmukaisesti. Järjestön johdon olisi myös kyettävä sovitteluun yksittäisten jäsenten prioriteettien välillä ja antamaan selkeää strategista ohjausta.

Yleensä tuottajaorganisaatioissa keskeisessä roolissa on tuottaja tai entinen tuottaja, jolla on todistetusti kokemusta, hyvä maine ja luottamus jäsenten keskuudessa. Huolimatta siitä, että johto helpottaa jäsenten välistä yhteisymmärrystä ja tukee tehokkaasti tuottajaorganisaation strategiaa, sen on kiinnitettävä huomiota myös tuottajaorganisaation päivittäiseen toimintaan osallistumatta liikaa muihin kuin ydintoimintoihin. Näiden periaatteiden noudattaminen toimintaohjelman toteuttamisen aikana voi mahdollistaa toimintaohjelman myöhempien vaiheiden sujuvan ja ennakoitavissa olevan toteutuksen. Tämä lähestymistapa tarkoittaa myös sitä, että hallintoneuvoston tai toimitusjohtajan ei tarvitse tarpeettomasti sekaantua jäsenten tarpeiden ja etujen yhteensovittamiseen.

Toinen tuottajaorganisaatioiden johtamisen keskeinen tehtävä on kyky saattaa ihmiset yhteen. Vaikka tuottajaorganisaatio koostuisi monista jäsenistä, yksimielisyys päätöksentekoprosessissa on silti mahdollista, jos ylimmällä johdolla on riittävät poliittiset taidot ja hyvä tietoisuus erilaisista tarpeista, jotka on otettava huomioon. Samat ominaisuudet ovat ratkaisevia myös ongelmien ratkaisemisessa, sillä useimmat niistä ratkaistaan yleensä pienessä piirissä ja hyvissä ajoin ennen niiden kärjistyistä.

Kaikkia näitä valmiuksia ja taitoja ei tietenkään tarvitse olla yhdellä henkilöllä, vaan joskus ne voidaan jakaa hallintoneuvostossa, sillä jotkut edustajat pystyvät tehokkaammin saavuttamaan yhteisymmärryksen, kun taas toiset pystyvät innostamaan ja antamaan ohjausta. Tarvittavia taitoja on mahdollista kehittää koulutuksen avulla (esim. viestintä- ja sovittelutaidot), jos niitä ei ole jo olemassa johtoryhmässä.



Vaikuttavuus: Korkea; sovittelukykyisen ja jäseniä sitouttamaan kykenevän johdon merkitys on avainasemassa toimintaohjelman suunnittelun ja täytäntöönpanon onnistumisessa.



Toistettavuus: Alhainen; todellista toistettavuutta on vaikea arvioida, koska se riippuu kunkin organisaation ylimmän johdon ominaisuuksista sekä jäsenten välisen yhteistyön ja luottamuksen tasosta. Osaa tarvittavista taidoista on kuitenkin mahdollista kehittää koulutuksen avulla, jos niitä ei vielä ole.

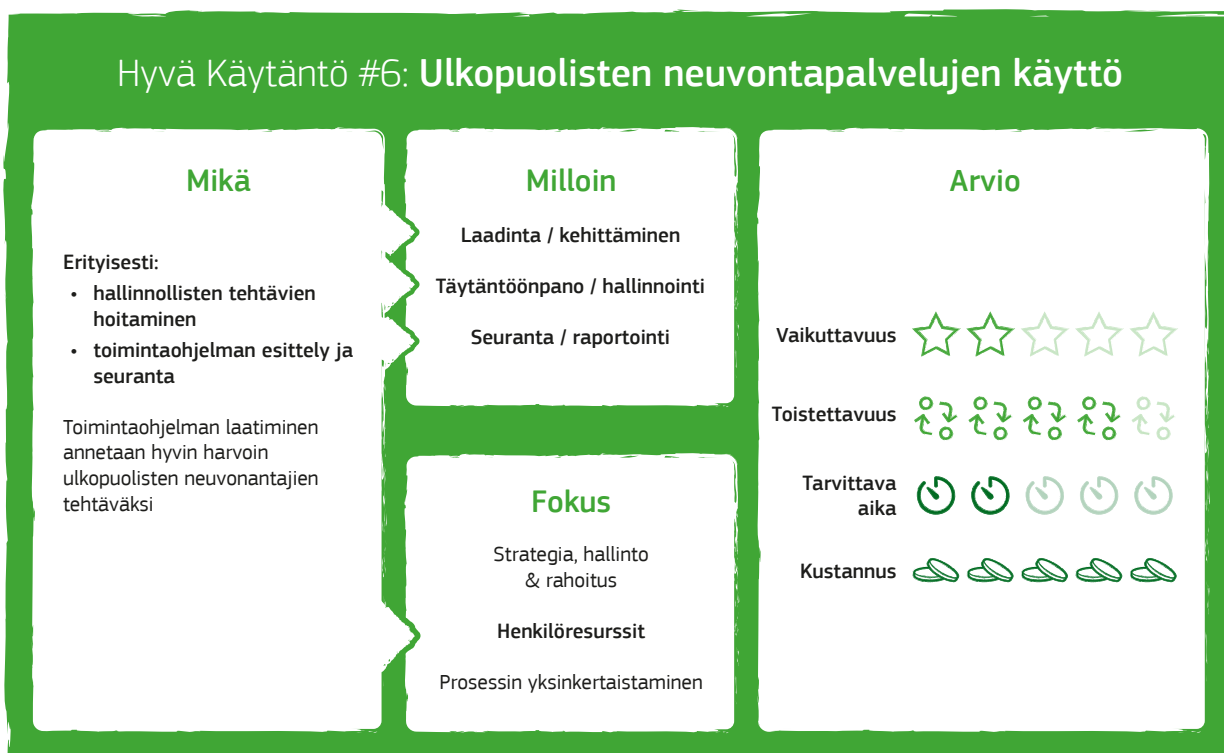


Tarvittava aika: Keskipitkä; hyvän ja karismaattisen johtajan löytäminen ei ole aina mahdollista, koska useimmissa tapauksissa valinta rajoittuu – ainakin alkuvaiheessa – tuottajaorganisaation nykyisiin jäseniin. Jos tuottajaorganisaation piiriin kuuluvat karismaattisimmat henkilöt eivät halua tai pysty ottamaan vastuulle organisaation johtoa, voidaan käyttää väliaikaisia ratkaisuja, kuten koulutusta tiettyjen taitojen kehittämiseksi (esim. viestintä ja sovittelu).



Kustannus: Alhainen; ainoat huomioon otettavat kustannukset ovat tarvittavat koulutuskustannukset.

4.6 Hyvä Käytäntö 6 – Ulkopuolisten neuvontapalvelujen käyttö



Suuri osa tuottajaorganisaatioista piti hyvänä käytäntönä **ulkopuolisten neuvonantajien ja konsulttiyritysten käyttöä erityisesti hallinnollisten tehtävien hoitamisessa sekä toimintaohjelman esittelyssä ja seurannassa**. Tämä lähestymistapa mahdollistaa suoran yhteydenpidon asiantunteviin asiantuntijoihin erityisesti silloin, kun sisäinen tiimi on suhteellisen kokematon.

Jotkut tuottajaorganisaatiot ilmoittivat, että konsulttiyritysten suorittamat toimet ovat yleensä laajoja, mukaan lukien vuorovaikutus toimivaltaisten viranomaisten kanssa ja asiakirjojen hallinnointi, kun taas toiset tuottajaorganisaatiot hoitavat yleensä keskeiset toimet (strategian laatiminen, viestintä toimivaltaisten viranomaisten kanssa jne.) sisäisesti, kun taas ne ulkoistavat hallinnolliset tehtävät (esim. seuranta, raportointi jne.).

Toimintaohjelman suunnittelu (strategioiden määrittely, asiaankuuluvien toimenpiteiden ja niiden toteuttamiseen tähtäävien toimien yksilöinti) **annetaan kuitenkin hyvin harvoin ulkopuolisten neuvonantajien tehtäväksi**. Nämä tehtävät hoidetaan yleensä tuottajaorganisaation hallintorakenteen puitteissa, usein tuottajaorganisaatioon osoitetun henkilöstön avustuksella. Näissä tapauksissa ulkopuoliset neuvonantajat saattavat vain antaa viitteitä ohjelmaan sisällytettävistä sopivimmista toimista.

Pienemmät tuottajaorganisaatiot turvautuvat yleensä enemmän ulkopuolisiin neuvonantajiin, koska niillä ei ole sisäistä asiantuntemusta tietyistä aiheista (esimerkiksi oikeudellisista näkökohdista) ja koska niillä on pienemmät sisäiset tiimit, jotka keskittyvät toimintaohjelmaan.

Lisäetuna ilmoitettiin, että työskentelemällä sellaisten neuvonantajien kanssa, jotka seuraavat useita eri tuottajaorganisaatioiden toimintaohjelmia, on mahdollista hyödyntää laajempaa kokemusten ja onnistuneiden esimerkkien joukkoa. Usein konsulttiyritykset järjestävät tapaamisia eri tuottajaorganisaatioiden edustajien kanssa, mikä on hyödyllistä, kun halutaan tietää, mitä muut tuottajaorganisaatiot tekevät tai mitä haasteita ne kohtaavat ja miten ne ratkaisevat ne.



Vaikuttavuus: Alhainen; vaikka tämä on laajalti käytetty hyvä käytäntö, ulkopuolisten konsulttiyritysten käyttö vaikuttaa pikemminkin keinolta vähentää tuottajaorganisaatioiden ja niiden omien tiimien taakkaa kuin lisätä lisäarvoa toimintaohjelmalle ja sen kehittämiselle. Ulkopuoliset konsultit hoitavat yleensä joitakin ohjelman esittelyyn tai seurantaan liittyviä hallinnollisia tehtäviä, ja eniten lisäarvoa tuottava toiminto on neuvojen antaminen mahdollisista strategiaan sisällytettävistä toimista. Tältä osin **todella hyvä käytäntö on se, että keskeisiä strategisia toimintoja ei siirretä heille, vaan ne pidetään tuottajaorganisaation ylimmän johdon vastuulla**.



Toistettavuus: Korkea; kun konsultit ovat perehtyneet muiden alojen toimintaohjelmien mahdollisiin erityispiirteisiin, käytäntö on helposti toistettavissa.



Tarvittava aika: Vähäinen; yleensä ulkopuoliset konsulttiyritykset palkataan tarjoamaan erityisosaamista, jota tarvitaan ongelman nopeaan ratkaisemiseen. Tarvitaan kuitenkin jonkin verran aikaa oikean konsultin valitsemiseen, sen varmistamiseen, että hänen lähestymistapansa on yhdenmukainen tuottajaorganisaation lähestymistavan kanssa, ja lopulta hyvän yhteistyön luomiseen.



Kustannus: Erittäin korkea; kuten Hyvä Käytäntö nro 4 – Erytynen yhteyspiste kohdalla on jo todettu, korkeasti koulutetut ammattilaiset ovat suhteellisen kalliita. Konsulttiyritykset ovat hyvin tietoisia lisäarvosta, jota ne voivat tuoda asiakkailleen, ja yleensä niiden kustannukset ovat korkeammat kuin sisäisten resurssien palkkaamisesta aiheutuvat kustannukset.

4.7 Hyvä Käytäntö 7 – Erityiset tietotekniset hallintatyökalut



Jotkut tuottajaorganisaatiot mainitsivat hyvänä käytäntönä **omien tietoteknisten ratkaisujen ja ohjelmistojen kehittämisen. Näillä ratkaisuilla pyritään yksinkertaistamaan tuottajaorganisaatioiden taakkaa, joka liittyy toimintaohjelmien seurantaan, tietojen keräämiseen ja raportointiin.** Joissain tapauksissa on myös lisätty kehittyneempiä lisäominaisuuksia erityistarpeiden täyttämiseksi.

Toimintaohjelman hallinnollisten ohjelmistojen toiminnot ja ominaisuudet

Ohjelmiston yleisimmät ominaisuudet ovat:

- ▶ Toimintaohjelmaan liittyvien hallinnollisten asiakirjojen kokoelma
- ▶ Määräaikojen seuranta (esim. koska toimintaohjelma on esitettävä toimivaltaiselle viranomaiselle, koska on pyydyttävä muutoksia jne.)
- ▶ Laskujen, tilisiirtojen ja muiden talousraportoinnissa tarvittavien asiakirjojen kerääminen
- ▶ Käyttöliittymä toimintaohjelman, siihen liittyvien investointien ja niiden ajoituksen seurantaan.

Lisätoiminnot ovat mahdollisia kehittyneempien tietoteknisten ratkaisujen avulla:

- ▶ Päivitetyt tiedot kustakin tuottajaorganisaation jäsenestä, joista käy ilmi koko toimintahistoria ja jotka sisältävät tietoja kokoluokasta, tuotannosta, suorituskyvystä ja organisaatiosta
- ▶ Työkalut toimintaohjelman strategian kehittämiseen, joiden avulla eri jäsenet voivat ehdottaa ideoita, valita kiinnostavimmat toimet ja äänestää niistä
- ▶ Mahdollisuus laatia kullekin jäsenelle ad hoc -raportteja, joissa esitetään yhteenveto sitoumuksista ja määräaajoista sekä tarkistetaan, että raportointi on toteutettu asianmukaisesti.

Jotta seuranta olisi mielekästä, on tärkeää saada yksityiskohtaista tietoa tuottajaorganisaatioiden lähtötilanteesta ennen toimintaohjelman täytäntöönpanon aloittamista. Tämä arviointi (tuotannon koon ja tyyppien, jakelukanavien, työllistävyyden ja tuottajaorganisaation ja sen jäsenten omistaman infrastruktuurin osalta) voidaan tehdä paljon helpommin siihen tarkoitettuun ohjelmiston avulla.

Joskus tuottajaorganisaatio kehittää itse suhteellisen yksinkertaisia ohjelmistoja, mutta joissakin tapauksissa ratkaisut ostetaan tai kehitetään kolmansien osapuolten toimesta vastaamaan erityistarpeita. Ohjelmistoratkaisujen kustannukset riippuvat suuresti siitä, miten niitä kehitetään ja käytetään, mutta niitä pidetään alhaisina verrattuna niihin hyötyihin, joita ne tuovat toimintaohjelmien kokonaisuhallintoihin.



Vaikuttavuus: Korkea; ohjelmistoratkaisujen tunnustetaan mahdollisesti yksinkertaistavan huomattavasti tuottajaorganisaatioiden hallinnollista taakkaa.



Toistettavuus: Keskiarvoinen; lähestymistapavoi olla helpposiiirtää muille aloille, vaikka tuottajaorganisaatioiden ja ohjelmistojen kehittäjien on otettava huomioon hedelmä- ja vihannesalan ja muiden alojen toimintaohjelmien hallinnollisten vaatimusten väliset erot.



Tarvittava aika: Korkea; yleisesti ottaen erityisten tietotekniikkaratkaisujen määrittely, suunnittelu, toteutus ja käyttöönotto voi olla melko pitkä prosessi. Tämä johtuu siitä, että useimmissa tapauksissa tuottajaorganisaatiolla on vain yleistietoa tarpeistaan, ja suurin osa teknisistä ratkaisuista kehitetään tekemällä oppimisen kautta. Tämä pätee sekä silloin, kun ohjelmisto kehitetään sisäisesti, että silloin, kun se ulkoistetaan ulkopuoliselle palveluntarjoajalle. Ulkoistaminen voi kuitenkin vähentää tarvittavaa aikaa erityisasiantuntemuksen ansiosta.



Kustannus: Korkea; erityisten teknisten valmiuksien tarve, joko tuottajaorganisaation sisällä tai ulkopuolelta, sekä se, että tehokkaiden ratkaisujen on oltava (ainakin) räätälöityjä tuottajaorganisaation erityispiirteisiin, voivat johtaa korkeisiin kustannuksiin.

4.8 Hyvä Käytäntö 8 – Hyvät suhteet paikallisviranomaisiin



Tuottajaorganisaatioiden ja paikallisten toimivaltaisten viranomaisten välinen suhde voi olla arkaluonteinen. Jotkin tuottajaorganisaatiot ilmoittivat huonosta viestinnästä ja vähäisestä yhteistyöstä. Tunnistettuja ongelmia olivat muun muassa:

- ▶ toimivaltaisten viranomaisten sisällä toimintaohjelmista vastaavat henkilöt vaihtuvat usein, minkä vuoksi useimmat kirjoittamattomat (mutta tärkeät) tiedot on toistettava säännöllisesti uudelle vastuuhenkilölle
- ▶ tuen/opastuksen puute uusien säännösten ymmärtämisessä
- ▶ ongelmat toimintaohjelmien seurannassa, jossa prosessia pidetään liian byrokraattisena ja toimivaltaiset viranomaiset tulkitsevat asetusta toisinaan eri tavoin.

Useat tuottajaorganisaatiot korostivat kuitenkin, että hyvät suhteet ja yhteistyö paikallisen toimivaltaisen viranomaisen kanssa ovat tärkeitä, jotta voidaan luoda luottamus ja keskinäinen avunanto, saada tietoa ohjelmien tarjoamista mahdollisuuksista, saada täsmällistä opastusta asiaa koskevan lainsäädännön tulkintaan ja helpottaa viranomaisen suorittamaa seurantaa ja valvontaa.

Hyvä yhteistyö auttaa tuottajaorganisaatioita kohdentamaan ponnistelunsa paremmin, olemaan tehokkaita toimintaohjelman valmistelussa ja minimoimaan ongelmat sen hallinnoinnin aikana. Valituissa tapauksissa yhteistyöhön kuului myös verkkoportaalien luominen toimintaohjelmien hallinnointia varten, jotta tuottajaorganisaatiot olivat alusta alkaen tietoisia uusista menettelyistä. Muissa tapauksissa toimivaltainen viranomaisen on perustanut erityisiä verkkosivuja tai erityisiä puhelinnumeroita, joiden avulla tuottajaorganisaatioita voidaan avustaa hallinnollisessa prosessissa ja asetuksen tulkinnassa.

Tuottajaorganisaatioilla on mahdollisuus osallistua luottamuksen rakentamiseen paikallisten toimivaltaisten viranomaisten kanssa osallistamalla kokouksiin ja webinaareihin, joissa viranomaisen antaa tietoa uusista asetuksista sekä käytännön ehdotuksia toimintaohjelman toteuttamiseksi ja valvontatoimien ja raportoinnin asianmukaiseksi toteuttamiseksi. Toinen tehokas ratkaisu on nimetä tuottajaorganisaatiossa yhteyshenkilö (ks. myös *Hyvä Käytäntö nro 4 – Eriytynyt yhteyspiste*), joka toimii tuottajaorganisaation ainoana edustajana toimivaltaisen viranomaisen kanssa, mikä takaa tehokkaan viestinnän ja sen, että toimitetuista tiedoista pidetään kirjaa. Tämä ratkaisu antaa paikallisviranomaisille myös varmuuden siitä, ettei niiden tarvitse toistaa samoja selvennyksiä tuottajaorganisaation eri edustajille. Lisäksi tuottajaorganisaatiot voivat itse edistää tuottajaorganisaatioiden välisten kokousten järjestämistä, joihin voidaan kutsua myös paikallisia toimivaltaisia viranomaisia yhteisten kysymysten ja huolenaiheiden käsittelemiseksi ja tietojen keräämiseksi tehokkaasti. Joskus nämä kokoukset järjestetään ulkopuolisten neuvontayritysten avulla, sillä ne ovat usein yhteydessä useisiin tuottajaorganisaatioihin ja tietävät, mitkä asiat todennäköisesti vaativat selvennystä.



Vaikuttavuus: Matala; vaikka jotkin tuottajaorganisaatiot mainitsivatkin sen, tuottajaorganisaatiot eivät pidä sen todellista tehokkuutta yhtä suurena kuin muiden käytäntöjen.



Toistettavuus: Matala; sen siirrettävyys muille aloille – mutta myös saman alan sisällä eri yhteyksissä – riippuu todella erityistilanteista: organisaatiomekanismeista, viestintätoimista ja osallistuvista ihmisistä; nämä tekijät voivat muuttua hyvin paljon eri yhteyksissä, eikä niitä voida pitää itsestäänselvyyksinä.

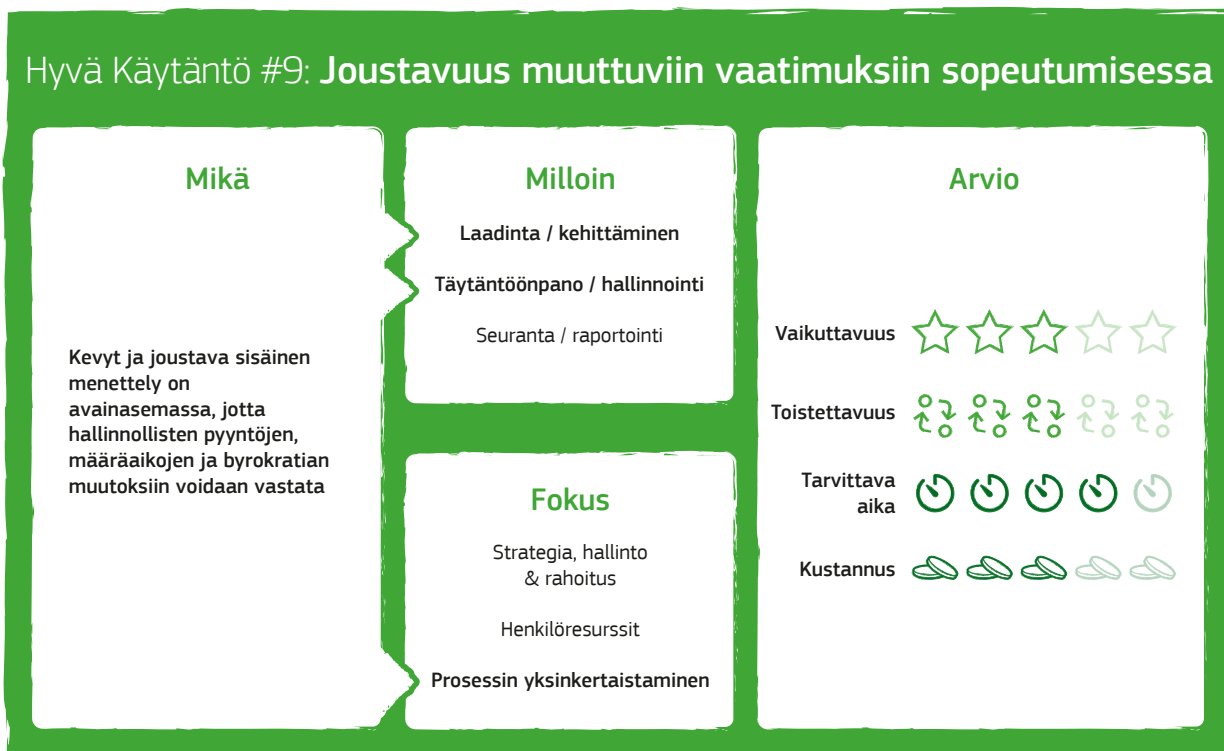


Tarvittava aika: Keskipitkä; tämä vaihtelee ja riippuu organisaation ja paikallisten toimivaltaisten viranomaisten välisestä suhteesta (jos sellainen on olemassa). Jopa silloin, kun suhteet ovat jo hyvät, toimintaohjelmiin liittyviä prosesseja hoitavat yleensä erityiset virkamiehet. Tämän vuoksi tarvitaan jonkin verran aikaa tuottajaorganisaation ja paikallisviranomaisten keskinäisen luottamuksen rakentamiseen, jotta voidaan alkaa ymmärtää molempien osapuolten tarpeita (menettelyjen, tietojen jne. osalta) ja luoda hedelmällinen yhteistyö.



Kustannus: Alhainen; ei vaadi muita investointeja kuin niiden tuottajaorganisaation työntekijöiden ajan, jotka ovat vastuussa suhteiden hallinnoinnista. Tämä aika sisältää yhteydenpidon toimivaltaisten viranomaisten edustajien kanssa, mutta myös lainsäädännön edellyttämiin uusiin menettelyihin perehtymisen, jotta toimivaltaisten viranomaisten kanssa käytävissä keskusteluissa voidaan keskittyä ongelmiin eikä selittää tekijöitä, joista tuottajaorganisaation pitäisi olla jo tietoinen.

4.9 Hyvä Käytäntö 9 – Joustavuus muuttuviin vaatimuksiin sopeutumisessa



Toimintaohjelmien yleisin haaste on vaikeus mukauttaa sisäisiä menettelyjä toimivaltaisten viranomaisten muuttuviin vaatimuksiin. Erityisesti oikeudellisia asiakirjoja ja määräaikoja koskevat hallinnolliset vaatimukset muuttuvat usein lyhyellä varoitusaajalla. Tämän seurauksena tuottajaorganisaatiot huomauttavat, että **kevyt ja joustava sisäinen menettely on erittäin tärkeä, jotta voidaan käsitellä näitä** muutoksia ja välttää prosessin jumiutumisen.

Joustavuus toimintaohjelman kokonaisvaltaisessa lähestymistavassa on siten avainasemassa, ja on myös tärkeää pystyä mukautumaan sekä lainsäädännön että hallinnollisten vaatimusten muutoksiin. Tämä tarkoittaa, että tuottajaorganisaatioiden **olisi oltava valmiita muuttamaan sisäisiä menettelyjä tarvittaessa sopeutuakseen**.

Ratkaisuihin, joilla muutoksiin sopeutumista voidaan helpottaa, kuuluu toimeintaohjelman sääntelyn tarkka ja jatkuva seuranta, vuodesta toiseen tapahtuvien muutosten analysointi ja vastatoimien nopea käynnistäminen. Tämä voidaan tehdä joko sisäisten tiimien (ks. [Hyvä Käytäntö nro 4 – Eriyinen yhteyspiste](#)) ja/tai ulkopuolisten neuvonantajien (ks. [Hyvä Käytäntö nro 6 – Ulkopuolisten neuvontapalvelujen käyttö](#)) avulla.

Asetukseen tehtävät keskeiset muutokset voivat vaikuttaa tiettyjen toimien saatavuuteen eli joidenkin aiemmin sallittujen toimien ulkopuolelle jättämiseen ja uusien käyttöön ottamiseen sekä hallinnollisiin vaatimuksiin. On tärkeää, että tuottajaorganisaatio tiedottaa jäsenilleen olennaisista muutoksista ja auttaa heitä tutustumaan uusiin vaihtoehtoihin.



Vaikuttavuus: Keskiuuri; tämä on varsinaisesti enemmän kuin hyvä käytäntö, mutta se on yleisin ja tehokkain ratkaisu, kun asiaa koskevaan lainsäädäntöön mahdollisesti tehdään muutoksia ohjelman käynnistyttyä.



Toistettavuus: Keskiuuri; tätä ratkaisua voitaisiin helposti soveltaa myös muilla aloilla.



Tarvittava aika: Korkea; ei voida tehdä johtopäätöksiä siitä, kuinka paljon aikaa tarvitaan sellaisen sisäisen organisaation kehittämiseen, joka on riittävän joustava vastaamaan muuttuviin vaatimuksiin. Joustava lähestymistapa edellyttää kuitenkin yleensä tuottajaorganisaation hallinto- ja johtamisrakenteen eri tasojen osallistumista sekä tiivistä viestintää ja yhteisymmärrystä johdon, teknisen henkilöstön ja jäsenten välillä. Tämän vuoksi voidaan olettaa, että aikaulottuvuus on useimmissa tapauksissa keskipitkä (9–24 kuukautta).



Kustannus: Keskiuuri; kuten jo useissa aiemmissa hyvissä käytännöissä on todettu, tähän käytäntöön ei liity erityisiä kustannuksia. Ei pidä kuitenkaan aliarvioida aikaa, joka tarvitaan tuottajaorganisaation hallinto- ja johtamisrakenteen eri tasoilla sisäisen järjestelmän hienosäätämiseen siten, että se on tehokas, toimiva ja joustava.

4.10 Hyvä Käytäntö 10 – Tehokas sisäinen viestintä



Osittain muihin hyviin käytäntöihin (*eli Hyvä Käytäntö nro 1 – Asianmukainen hallintojärjestelmä* ja *Hyvä Käytäntö nro 5 – Laadukas johtaminen*) liittyen kaikki analysoidut hedelmä- ja vihannesalan tuottajaorganisaatiot korostivat, että **hyvät suhteet ja kaksisuuntainen viestintä tuottajaorganisaatioissa** ovat ratkaisevan tärkeitä, jotta voidaan varmistaa, että johto kuulee riittävästi yksittäisiä tuottajaorganisaation jäseniä ja että ohjelman täytäntöönpanon keskeiset vaiheet (mukaan lukien raportointi, investoinnit jne.) toteutetaan sitoutuneesti maatilatasolla.

Huolimatta siitä, että kaikki tuottajaorganisaatiot tekevät päätöksensä jäsenten äänestysten perusteella, valtaosassa tapauksista päätökset tehdään yksimielisesti. Tämä on mahdollista seuraavien ansiosta:

- ▶ jäsenten vahva edustavuus hallituksessa
- ▶ jäsenten vahva osallistuminen strategian ja toimenpideohjelman kehittämiseen
- ▶ selkeät, kaikkien jäsenten hyväksymät säännöt toimintaohjelman talousarvion jakamisesta
- ▶ virallisten tai epävirallisten kokousten yhteydessä käytävä ennakkokeskustelu tärkeimmistä äänestettävistä näkökohdista, ja
- ▶ toimintaohjelmaluonnos, joka on jaettu etukäteen osuuskuntien/yritysten edustajien kanssa.

Samaa lähestymistapaa sovelletaan tuottajaorganisaatioiden yhteenliittymien osalta: eri tuottajaorganisaatiot voivat osallistua strategian suunnitteluun ja keskustella toimintaohjelmaan liittyvistä keskeisistä tekijöistä/ongelmista. Toisaalta tuottajaorganisaatioiden yhteenliittymä helpottaa prosessia, antaa ohjausta ja apua prosessin järjestämisessä ja takaa jäsenten tasavertaisen osallistumisen.

Kaksisuuntainen viestintä on tärkeää myös käytännön tasolla: eräät tuottajaorganisaatiot ilmoittivat, että toinen menestystekijä on se, että **jäsenet antavat tarkkaa raportointitietoa**, jonka avulla ne voivat suunnitella tuotantopotentiaalinsa asianmukaisesti ja mukauttaa sen tuotannon kysyntään ja investointitarpeisiin sekä tiloillaan että tuottajaorganisaatioissa. Tietoja ovat muun muassa muutokset istutetuissa viljelykasveissa, viljelylohkoissa, suunnitelmissa myydä tai kasvattaa tuotantoalaa jne.



Vaikuttavuus: Keskisuuri; hyvän viestinnän tason ilmoitetaan usein helpottavan sekä toimintaohjelman suunnitteluvaihetta että sen varsinaista toteuttamista. Suurimmat tuottajaorganisaatiot ottavat yleensä käyttöön erityisiä strategioita (esim. perustamalla jäseneltyjä, erityisiä ryhmiä, jotka huolehtivat myös tuottajaorganisaation ja sen jäsenten välisestä viestinnästä), joilla täytetään ylimmän johdon ja jäsenten suuren määrän välinen kuilu. Toisaalta pienemmillä tuottajaorganisaatioilla on taipumus hoitaa jatkuvaa suoraa viestintää epävirallisemmin.



Toistettavuus: Matala; kuten edellisten käytäntöjen osalta, sen toistettavuus riippuu todella muilla aloilla toimivien tuottajaorganisaatioiden todellisista suhteista.



Tarvittava aika: Erittäin korkea; tämä on usein se hyvistä käytännöistä, jonka asianmukainen täytäntöönpano voi kestää pisimpään. Hyvien ja hedelmällisten suhteiden luominen sekä selkeän ja lisäarvoa tuottavan viestinnän jatkuva edistäminen organisaatioissa ovat yleensä käytäntöjä, joiden kehittäminen vaatii aikaa ja jotka kehittyessään vaativat jatkuvaa seuranta ja huomiota, jotta niitä voidaan kehittää edelleen.



Kustannus: Keskisuuri; koska hyvien suhteiden kehittämiseen kuluu yleensä paljon aikaa, tuottajaorganisaation useiden henkilöiden toimintaohjelman kanssa työskentelyyn käyttämää aikaa olisi pidettävä tärkeimpänä rahoituskustannuksena.

LUKU 5

Esimerkkejä toimintaohjelmassa huomioon otettavista toimista

Tässä luvussa kuvataan esimerkkejä toimista, joita tuottajaorganisaatiot voivat toteuttaa valittujen interventiotyyppien yhteydessä. Esimerkit on kuvattu osioihin 5.1-5.4 sisältyvissä erityisissä kansioissa.

Lisätietoja tuottajaryhmän/tuottajaorganisaation perustamisen kelpoisuusvaatimuksista löytyy [Luvusta 1](#) ja rahoittamisesta [Luvusta 2](#). [Luvussa 3](#) selitetään, miten toimintaohjelma käynnistetään, ja [Luvussa 4](#) esitetään hyviä käytäntöjä toimintaohjelman tehokkaaseen kehittämiseen tuottajaorganisaatiossa.

Jäsenvaltiot valitsevat YMP:n strategisissa suunnitelmissaan ne interventiotyypit, joita tuottajaorganisaatiot voivat käyttää toimintaohjelman puitteissa (ks. [Luku 2](#)). Tuottajaorganisaatio voi suunnitella toimintaohjelman, jossa toteutetaan erityistoimia (investointeja tai muita toimia), jotka liittyvät useampaan kuin yhteen interventiotyyppiin, jotta halutut tulokset saavutetaan.



Kysy oman maasi edustajilta, mitä interventioita omalla alallasi on saatavilla (ks. [yhteystiedot Liitteessä 1](#)).

Toimintaesimerkit tarjoavat kontekstia ja näkemystä eri alojen ja jäsenvaltioiden organisaatioiden todellisista tilanteista, ja niiden tarkoituksena on antaa tietoa ja inspiraatiota tulevien toimintaohjelmien suunnitteluun.

Toimintaohjelmaa voitaisiin käyttää esimerkiksi seuraavien toimien toteuttamiseen:

- ▶ teurastamon rakentamisen tukeminen (interventiotyyppi: markkinoiden tehokkuuden parantaminen ja tuotteiden yhteisvarastointi)
- ▶ investointi aurinkopaneelisiin (interventiotyyppi: ympäristökestävyyden parantaminen)
- ▶ ottaa käyttöön tuotteen laadun sertifiointi (interventiotyyppi: laadun ja jäljitettävyyden parantaminen);
- ▶ geneettistä parantamista koskevat tekniset palvelut (interventiotyyppi: neuvontapalvelut, tekninen apu ja valmennus).

Esimerkkejä toimista, jotka on kuvattu erityisissä selosteissa, jotka liittyvät valittuihin interventiotyyppeihin ja jotka on ryhmitelty niiden tavoitteiden mukaan:

- ▶ parantaa markkinoiden volyyminhallinnan tehokkuutta sekä tuotteiden yhteistä varastointia ja jalostusta
- ▶ lisää ympäristön kestävyttä
- ▶ parantaa tuotteiden laatua ja jäljitettävyyttä
- ▶ tarjota neuvontapalveluja, teknistä apua ja valmennusta.

Seuraavassa kuvassa esitetään esimerkkejä toimista, jotka on esitetty selosteissa, ja niiden yhteydet interventiotyyppeihin, jotka voidaan sisällyttää toimenpideohjelmiin.

Kuva 4: Interventiotyypit ja esimerkkejä toimista, jotka on kuvattu kansioissa.



5.1 Interventiotyypit, joilla pyritään tehostamaan markkinoiden volyymin hallintaa sekä tuotteiden yhteisvarastointia ja jalostusta

Tämäntyyppisten interventioiden tavoitteena on:

- ▶ tuottajien valvonnan lisääminen toimitusketjun eri vaiheissa, kriisien ennaltaehkäisy ja riskinhallinta markkinahäiriöihin vastaamiseksi
- ▶ tukea maatilojen elinkelpoisia tuloja ja kestävyyttä pitkän aikavälin elintarviketurvan ja maatalouden monimuotoisuuden kannalta
- ▶ parantaa markkinasuuntatuneisuutta ja maatilojen kilpailukykyä tutkimuksen, teknologian ja digitalisaation avulla sekä parantaa viljelijöiden asemaa arvoketjussa.

Nämä tavoitteet voidaan saavuttaa monin eri tavoin, esimerkiksi vertikaalisen integraation avulla, jossa tuottajaorganisaatio jalostaa tuotteita saadakseen enemmän lisäarvoa toimitusketjusta. Muita esimerkkejä ovat tuotteiden varastointia helpottava kollektiivinen jalostus.

Esimerkkejä näihin interventiotyyppeihin kuuluvista erityistoimista ovat:

- ▶ omien teurastamojen rakentaminen vertikaalisen integraation aikaansaamiseksi
- ▶ tuotteiden varastointi, jotta tarjonta ja kysyntä voidaan sovittaa paremmin yhteen, toimitusvarmuus ja tuotannon suunnittelu määrän ja laadun osalta
- ▶ tietotekniikkaan perustuvat tuotannon suunnittelutyökalut, jotka mahdollistavat myyninedistämis- ja markkinointialoitteet, kuten verkkosivustojen kehittämisen
- ▶ tuotteiden keräyslogistiikan optimointi.

Seuraavassa taulukossa on esimerkkejä tällaisiin interventioihin kuuluvista toimista, ja niitä kuvataan asiaa koskevissa selosteissa.

Interventiotyypit	Esimerkkejä toimista
Investoinnit omaisuuteen markkinoiden volyymin tehokasta hallintaa varten ²⁰	Teurastamon hankinta/rakentaminen
	Digitaalisen välineen luominen maatilojen hallinnointia varten
Tuotteiden yhteinen varastointi ja jalostus ²¹	Investoinnit viljelykasvien käsittelylaitoksiin
	Varastojen hankkiminen logistiikan parantamiseksi

²⁰ Interventiotyyppi 2(b) - asetus (EU) 2021/2115 - art. 47

²¹ Interventiotyyppi 2(c) - asetus (EU) 2021/2115 - art. 47



Teurastamon hankinta/rakentaminen



Interventiotyyppi

Investoinnit omaisuuteen markkinoiden volyymin tehokasta hallintaa varten



Tämän interventiotyyppin toimien tarkoitus

- ▶ tuottajien valvonnan lisääminen toimitusketjun eri vaiheissa, kriisien ennaltaehkäisy ja riskinhallinta markkinahäiriöihin vastaamiseksi
- ▶ tukea maatalojen elinkelpoisia tuloja ja kestävyttä pitkän aikavälin elintarviketurvan ja maatalouden monimuotoisuuden kannalta
- ▶ parantaa markkinasuuntautuneisuutta ja maatalojen kilpailukykyä.



Tämän interventiotyyppin toimien tulokset

Parannetaan asianomaisten yritysten kilpailukykyä ja kannattavuutta samalla kun mahdollistetaan parempi reagointikyky ja sopeutumiskyky markkinoilla



Toimen kuvaus

Osuuskunta haluaisi investoida teurastamoon lisätäkseen jäsenten tuotannon arvoa ja lisätäkseen siten tuottajien tuloja. Investointikykyä rajoittaa taloudellisten resurssien puute. EU:n rahoituksen saaminen, esimerkiksi toimintaohjelman perustamisen kautta, tarjoaisi osuuskunnalle konkreettisen rahoitustuen lähteen.



Maa: Italia

Sektori: Naudan- ja vasikanliha

Osuuskunnan jäsenet: 100 - 500

Vuotuinen kaupan pidetty tuotanto (arvo): > 5 miljoonaa euroa ja < 50 miljoonaa euroa

Vakituisten työntekijöiden määrä: > 10 ja < 50 työntekijää



Miten organisaatio aloitti toimintansa?

Osuuskunta perustettiin alun perin vuonna 1985 yli 4 000 jäsenen yhdistykseksi, ja siitä tuli osuustoiminnallinen yritys vuonna 2006. Osuuskunta perustettiin alun perin parantamaan alan toimijoiden välisiä suhteita, ennen kuin se alkoi toimia aktiivisemmin markkinoilla.



Mitkä ovat organisaation tärkeimmät toiminnot?

Osuuskunnan jäsenet ovat karjankasvattajia, jotka tuottavat lihotettuja nuoria vasikoita. Kaupallinen toiminta on osuuskunnan ydin, ja sen avulla jäsenet voivat lisätä tuotannon arvoa. Osuuskunta ostaa nuoret vasikat ja myy ne jäsenilleen lihotettaviksi. Osuuskunta puolestaan ostaa lihotettuja vasikoita jäsentiloilta ja myy ne teurastamoille/jalostuslaitoksille. Lisäksi osuuskunta tarjoaa jäsenilleen teknistä apua erityisesti merkintöjen ja laadunhallinnan alalla ja osallistuu tutkimushankkeisiin, jotka koskevat ympäristön kestävyyttä karjankasvatusalalla. Osuuskunnalla ei ole vertikaalista integraatiota toimitusketjun muihin vaiheisiin. Jäsenet ovat maataloustuottajia tai maataloustuottajien yhteenliittymiä, eikä osuuskunnassa ole tällä hetkellä mukana jalostajia.



Mitkä toimet voisivat hyötyä toimintaohjelmasta?

Kehittääkseen liiketoimintaansa edelleen osuuskunta haluaisi investoida teurastamoon. Tällä hetkellä investointeja tähän toimintaan estää rahoituskapasiteetin puute. EU:n rahoituksen saaminen, esimerkiksi toimintaohjelman perustamisen kautta, tarjoaisi osuuskunnalle konkreettisen rahoitustuen lähteen.

Teurastamon hankkimiseen tehtävien investointien lisäksi osuuskunta on kiinnostunut myös toimintaohjelmasta, jonka avulla se voi toteuttaa seuraavia toimintoja:

- ▶ markkinointi jäsenten tuotteiden edistämiseksi
- ▶ karjankasvatuksen hiilijalanjäljen pienentäminen (esitetään tässä käsikirjassa erillisenä selosteena kohdassa "ilmastonmuutosta koskevat toimet").



Mitkä ovat toimien odotetut tulokset?

Toimenpideohjelmalla tuetaan tuottajaorganisaatiota tärkeiden odotettujen tulosten saavuttamisessa, joita ovat:

- ▶ **toimitusketjun lyhentäminen** suorassa vuorovaikutuksessa arvoketjun myöhempien tasojen kanssa
- ▶ lisäarvon tuottaminen jäsenten tuotannolle ja siten **tulojen ja kannattavuuden lisääminen**
- ▶ **kilpailukyvyyn** parantaminen vahvistamalla osuuskunnan **asemaa arvoketjussa** ja parantamalla siten sen kilpailukykyä keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä (tuotantoprosessien nykyaikaistamisen ja toimitusketjun vertikaalisen integraation avulla)
- ▶ parantaa **markkinoiden hallintaa** lisäämällä osuuskunnan **markkinasuuntautuneisuutta** ja sovittamalla tarjonta havaittuun kysyntään
- ▶ **tuotteiden laadun** parantaminen, mikä mahdollistaa niiden kaupallistamisen korkeamman arvon markkinoille
- ▶ osuuskunnan hankkeiden jatkuvuuden varmistaminen ja tukea sen toiminnan laajentamista
- ▶ vaikuttaa myönteisesti osuuskunnan toiminnan pitkän aikavälin **kestävyyteen taloudellisesta, ympäristöllisestä ja sosiaalisesta näkökulmasta**.

Lisäksi tuottajaorganisaation on kehitettävä asianmukaisia taitoja, jotta se voi johtaa tehokkaasti kaikkia teurastamotoimintoja, ja korostettava hyvin jaettujen vastuiden ja valmiuksien merkitystä.



Mitä mieltä organisaatio on toimintaohjelman tarjoamasta mahdollisuudesta?

“Mahdollisuus saada rahoitusta toimintaohjelmasta voisi lisätä jäsenten sitoutumista ja saada heidät ymmärtämään toiminnan yhdistämisen merkityksen pitkän aikavälin suunnittelun ja liiketoiminnan yleisen kestävyuden kannalta...”



Digitaalisen välineen luominen maatalojen hallinnointia varten



Interventiotyyppi

Investoinnit omaisuuteen markkinoiden volyymin tehokasta hallintaa varten



Tämän interventiotyyppin toimien tarkoitus

- ▶ tuottajien valvonnan lisääminen toimitusketjun eri vaiheissa, kriisien ennaltaehkäisy ja riskinhallinta markkinahäiriöihin vastaamiseksi
- ▶ tukea maatalojen elinkelpoisia tuloja ja kestävyttä pitkän aikavälin elintarviketurvan ja maatalouden monimuotoisuuden kannalta
- ▶ parantaa markkinasuuntautuneisuutta ja maatalojen kilpailukykyä.



Tämän interventiotyyppin toimien tulokset

Parannetaan asianomaisten yritysten kilpailukykyä ja kannattavuutta samalla kun mahdollistetaan parempi reagointikyky ja sopeutumiskyky markkinoilla.



Toimen kuvaus

Tuottajaorganisaatio aikoo investoida digitaaliseen välineeseen tuotannon ennustamista ja tiedonvaihtoa varten, mikä parantaa jäljitettävyyttä ja maatalojen suorituskykyä. Ensisijaisena tavoitteena on parantaa maatalojen suorituskykyä, tuloja ja kilpailukykyä parantamalla tuotantosuunnittelua, tiedonvaihtoa ja jäljitettävyyttä sekä tarjoamalla jäsenille räätälöityä teknistä ja maatalojen hallinnointiin liittyvää apua.



Maa: Ranska
Sektori: Sianliha

Tuottajaorganisaation jäsenet: > 5 000
Vuotuinen kaupan pidetty tuotanto (arvo): > 100 miljoonaa euroa ja < 500 miljoonaa euroa
Vakituisten työntekijöiden määrä: > 100 työntekijää



Miten organisaatio aloitti toimintansa?

Tuottajaorganisaation historia alkaa osuuskunnan perustamisesta 1800-luvun lopulla, kun joukko maanviljelijöitä kokoontui perustamaan liiton tukemaan ja vahvistamaan yhteisiä ponnistelujaan maatalouden alalla. Ajan myötä syntyi eri alojen osuuskuntia, jotka yhdistivät voimansa ja yhdistivät eri alojen, kuten vihannesten, siipikarjan, maidon, lampaiden, vuohien, naudan- ja sianlihan tuottajat yhden monialaisen osuuskunnan alle. Vuonna 2018 hyväksytty tuottajaorganisaatio perustettiin tukemaan sianlihan tuotantoon erikoistuneiden jäsenten työtä.



Mitkä ovat organisaation tärkeimmät toiminnot?

Tuottajaorganisaation päätoimiala on sianlihan tuotantoon tarkoitetun karjan markkinointi. Järjestö ostaa sikoja jäseniltään ja neuvottelee teurastamoiden, jalostajien ja jakelijoiden kanssa hyödyntääkseen neuvotteluvoiman maksimoimiseksi. Lisäksi tuottajaorganisaatio etsii aktiivisesti uusia markkinamahdollisuuksia, tarjoaa teknistä ja taloudellista neuvontaa ja hallinnoi rehun ja materiaalin toimituksia.



Mitkä toimet voisivat hyötyä toimintaohjelmasta?

Järjestö aikoo investoida digitaaliseen välineeseen, jonka avulla jäsenet voivat ennustaa tuotantoa kahdesta kolmeen kuukautta etukäteen ja mukauttaa markkinointistrategioita. Tavoitteena on laajentaa työkalun toimintoja digitaaliseen tiedonvaihtoon, mukaan lukien eläinten eläinlääkinnälliset hoidot, jäljitettävyyden ja seurannan parantamiseksi. Tämä parantaa maatilojen suorituskykyä ja tuloja virtaviivaistamalla tuotannonhallintaa ja helpottamalla nopeampaa ja tarkempaa teknistä neuvontaa. Lisäksi tuottajaorganisaatio aikoo investoida jäsenille tarjottavaan tekniseen ja tilanhoitoon liittyvään apuun, kuten teknisestä ja tilanhoitoon liittyvästä avusta uusille viljelijöille annetussa selosteessa on esitetty.

Maataloustuottajaorganisaatio investoisi erityyppisiin digitaalisiin välineisiin, jotka auttavat tuotannon ennustamisessa, markkinointistrategioiden mukauttamisessa sekä maatalouden jäljitettävyyden ja seurannan parantamisessa:

- ▶ maatilain hallintaohjelmisto, jolla hallitaan maatalouden eri osa-alueita ja markkinointistrategioita
- ▶ satoennustetyökalut, joilla voidaan ennustaa satoja esimerkiksi säähän, maaperäolosuhteisiin ja historiatietoihin perustuvien tekijöiden perusteella
- ▶ jäljitettävyyden- ja seurantajärjestelmät, joilla seurataan sadon tuotantoa ja toimitusketjua koskevia tietoja, mikä mahdollistaa paremman näkyvyyden ja vastuullisuuden koko prosessin ajan
- ▶ markkinointi- ja hinnoittelutyökalut, jotka auttavat viljelijöitä analysoimaan markkinasuuntauksia, optimoimaan hinnoittelustrategioita ja luomaan yhteyksiä mahdollisiin ostajiin
- ▶ eläinlääkintä- ja eläinhallintaohjelmistot, jotka auttavat karjan terveyden, hoitojen ja kirjanpidon hallinnassa ja tukevat siten jäljitettävyyttä ja maatilain kokonaishallintaa
- ▶ yhteistyöfoorumit, jotka helpottavat viljelijöiden, tuottajaorganisaatioiden ja muiden maatalousalan sidosryhmien välistä viestintää ja tiedonvaihtoa.



Mitkä ovat toimien odotetut tulokset?

Digitaalisiin välineisiin tehtävien investointien odotettuja tuloksia ovat muun muassa seuraavat:

- ▶ **Kilpailukyky** parantaminen tehostamalla markkinoiden hallintaa digitaalisilla välineillä, jotka auttavat tuotannon määrän suunnittelussa ja organisoimisessa, tuotantokustannusten optimoinnissa sekä tarkkojen ennusteiden, markkinakatsausten ja reaaliaikaisten tietojen tuottamisessa. Näin tuottajat voivat tehdä tietoon perustuvia päätöksiä tuotannosta, markkinoinnista ja yleisestä hallinnasta.
- ▶ **Tuotteiden laadun** parantaminen digitaalisilla seuranta- ja jäljitettävyydsjärjestelmillä, joilla varmistetaan elintarvikkeiden turvallisuutta koskevien säännösten noudattaminen, seurataan tuotteiden laatua koko toimitusketjussa ja lisätään kuluttajien luottamusta.



Mitä mieltä organisaatio on toimintaohjelman tarjoamasta mahdollisuudesta?

“... toimintaohjelmasta voidaan tukea toimia, joilla pyritään ennustamaan tuotantomääriä, ja siitä myönnetään rahoitusta investointeihin, jotka liittyvät eläinten hyvinvointiin, ympäristöön, eläinten terveyteen (antibioottien käytön vähentäminen) ja bioturvallisuuteen (mukaan lukien uudelleenkasvatus)”



Investoinnit viljelykasvien käsittelylaitoksiin

03



Interventiotyyppi

Tuotteiden yhteinen varastointi ja jalostus



Tämän interventiotyyppin toimien tarkoitus

- ▶ tarjonnan keskittäminen mahdollistaa kustannussäästöt
- ▶ tuotteiden tehokas jakelu ja markkinointi
- ▶ tuotteiden laadun parantaminen
- ▶ riskienhallinta.



Tämän interventiotyyppin toimien tulokset

Resursseja yhdistämällä tuottajat voivat parantaa kilpailuasemaansa ja luoda uusia mahdollisuuksia markkinoilla.



Toimen kuvaus

Investoinnit viljelykasvien käsittelylaitoksiin käsittävät resurssien osoittamisen infrastruktuuriin ja laitteisiin, jotka on tarkoitettu viljelykasvien puhdistamiseen, kuivaamiseen, varastointiin, lajitteluun, käsittelyyn ja kuljetukseen. Tällaiset investoinnit parantavat viime kädessä tuotteiden laatua, vähentävät tappioita ja parantavat markkinoitavuutta tuottajille.



Maa:	Itävalta
Sektori:	Valkuaiskasvit
Osuuskunnan jäsenet:	100–500
Vuotuinen kaupan pidetty tuotanto (arvo):	> 5 miljoonaa euroa ja < 50 miljoonaa euroa
Vakituisten työntekijöiden määrä:	< 10 työntekijää



Miten organisaatio aloitti toimintansa?

Osuuskunta perustettiin vastauksena aikaisemman luomuviljan markkinoijan lakkauttamiseen, joka jätti tyhjiön viljelijöiden markkinoille. Ryhmä maanviljelijöitä kokoontui yhteen ja perusti osuuskunnan, jonka ensisijaisina tavoitteina oli markkinoida satonsa yhdessä, rakentaa varastotiloja ja tukea jäseniään. Osuuskunta pyrki lisäämään jäsentensä tehokkuutta ja kannattavuutta sekä edistämään kestäviä ja luonnonmukaisia viljelykäytäntöjä.



Mitkä ovat organisaation tärkeimmät toiminnot?

Osuuskunta toimii pientiloja palvelevana keskusmarkkinapaikkana. Se markkinoi ihmisravinnoksi, eläinten rehuksi, valkuaiskasveiksi ja sivutuotteiksi tarkoitettuja viljelykasveja ja käyttää jalostuksessa ja varastoinnissa yhteis- ja kaupallisia varastointitiloja. Osuuskunnan päätavoitteena on varmistaa jäsenten sadolle paras mahdollinen hinta ja tukea samalla alueen taloutta ja pieniä maatiloja.



Mitkä toimet voisivat hyötyä toimintaohjelmasta?

Erityisen jalostusjärjestelmän puuttumista pidetään alueen luonnonmukaisen tuotannon nykyisenä pullonkaulana. Organisaatio haluaisi omistaa varastointi- ja käsittelytilat tämän ongelman ratkaisemiseksi ja jäsenille aiheutuvien kustannusten vähentämiseksi. Viljanjalostusjärjestelmä edellyttää suuria alkuinvestointeja, jotka eivät ole pienten yksittäisten viljelijöiden toteutettavissa. Korjattujen viljelykasvien valmisteluun varastointia, myyntiä tai jatkojalostusta varten tarkoitettujen laitteiden hankintaan kuuluu:

- ▶ puhdistus- ja lajittelulaitteet, joilla poistetaan sadosta roskat, lika ja ei-toivotut materiaalit sekä lajitellaan ne koon, laadun ja muiden ominaisuuksien perusteella
- ▶ kuivausjärjestelmät, joilla vähennetään viljojen, kuten jyvien ja palkokasvien, kosteuspitoisuutta turvallisen varastoinnin varmistamiseksi ja pilaantumisen estämiseksi;
- ▶ lajittelu- ja pakkauslaitteet, joilla viljelykasvit voidaan luokitella laatuvaatimusten perusteella ja valmistella myyntiin tai kuljetukseen pakkaamalla ne asianmukaisiin astioihin
- ▶ laadunvalvonta- ja testauslaboratoriot, joilla varmistetaan, että viljelykasvit täyttävät turvallisuus- ja laatuvaatimukset ennen niiden varastointia tai myyntiä
- ▶ kuljetusinfrastruktuuri, jolla helpotetaan viljelykasvien tehokasta siirtämistä käsittelylaitosten, varastointipaikkojen ja markkinapaikkojen välillä.



Mitkä ovat toimien odotetut tulokset?

Investointi edistäisi osaltaan kokonaistavoitetta keskittämällä tuotteiden tarjonta ja markkinoille saattaminen, jotta vältettäisiin markkinahäiriöt. Omat tilat sadonkäsittelyä varten voivat tarjota osuuskunnalle useita etuja, muun muassa seuraavat:

- ▶ elinkelpoisten **maatilojen tulojen** tukeminen vähentämällä sadonmuokauspalvelujen ulkoistamiseen liittyviä kustannuksia, mikä lisää osuuskunnan jäsenten kokonaiskannattavuutta
- ▶ **neuvotteluvoiman** lisääminen ostajien kanssa tuotantoa yhdistämällä ja toimittajien kanssa mittakaavaa kasvattamalla
- ▶ **tuotteiden laadun** parantaminen valvomalla koko prosessia, varmistamalla, että korkeimmat laatuvaatimukset täyttyvät ja että jäsenten satoja käsitellään parhaiden käytäntöjen mukaisesti
- ▶ **joustavuuden** lisääminen räätälöimällä tilat ja prosessit osuuskunnan jäsenten erityistarpeiden ja mieltymysten mukaisiksi, mikä johtaa tehokkaampiin ja kohdennetumpiin sadonkäsittelytoimiin
- ▶ parantaa **markkinasuuntautuneisuutta** ja lisää maatilojen **kilpailukykyä** lyhentämällä kuljetus- ja käsittelyaikoja, jolloin osuuskunta voi tuoda tuotteet nopeammin markkinoille ja vastata markkinoiden kysyntään ajoissa.



Mitä mieltä organisaatio on toimintaohjelman tarjoamasta mahdollisuudesta?

"...Toimintaohjelmalla voitaisiin tukea hintojen vakauttamista ja koordinoita tuotantomäärät kysyntää vastaaviksi siltä osin kuin se auttaisi nostamaan hintoja."



Varastojen hankkiminen logistiikan parantamiseksi

04



Interventiotyyppi

Tuotteiden yhteinen varastointi ja jalostus



Tämän interventiotyyppin toimien tarkoitus

- ▶ tarjonnan keskittäminen, mahdollistaa kustannussäästöt
- ▶ tuotteiden tehokas jakelu ja markkinointi
- ▶ tuotteiden laadun parantaminen
- ▶ riskienhallinta.



Tämän interventiotyyppin toimien tulokset

Resursseja yhdistämällä tuottajat voivat parantaa kilpailuasemaansa ja luoda uusia mahdollisuuksia markkinoilla.



Toimen kuvaus

Tässä toimessa on kyse varastointitilojen, kuten varastojen tai sillojen, hankkimisesta maataloustuotteiden käsittelyn, varastoinnin ja kuljetuksen logistiikan parantamiseksi. Investoimalla näihin laitoksiin tavoitteena on optimoida toimitusketju, lisätä tehokkuutta ja mahdollisesti vähentää viljelijöiden, tuottajaorganisaatioiden tai osuuskuntien kustannuksia.



Maa: Italia

Sektori: Valkuaiskasvit

Tuottajaorganisaation jäsenet: 500 - 1000

Vuotuinen kaupan pidetty tuotanto (arvo): > 5 miljoonaa euroa ja < 50 miljoonaa euroa

Vakituisten työntekijöiden määrä: > 10 ja < 50 työntekijää



Miten organisaatio aloitti toimintansa?

Tuottajaorganisaatio aloitti toimintansa osuuskuntana vuonna 1960 tavoitteenaan lisätä jäsenten tuotantoa ja tarjota palveluja, kuten rehukasvien, erityisesti sinimailasen, korjuuta ja kuivausta. Vuonna 1972 se laajensi toimintaansa perustamalla sokerijuurikkaan tuotanto-organisaation. Vuonna 2005 sokerijuurikasalan kriisin jälkeen organisaatio siirtyi tuottamaan sertifioituja sinimailasen siemeniä. Organisaatio koordinoi nyt siemen- ja rehuntuotantotoimia saman hallintojärjestelmän alaisuudessa, joka kattaa molemmat yksiköt.



Mitkä ovat organisaation tärkeimmät toiminnot?

Järjestö keskittyy toiminnassaan sertifioitujen viljelykasvien siementen tuotantoon ja hallinnoi koko arvoketjua: siemenlajikkeiden ostamisesta niiden myyntiin siemenyrityksille monistamisen jälkeen. Jäsenet huolehtivat pistokkaiden leikkaamisesta, rehusadon korjuusta, jalostuksesta, hygienisoinnista ja kuivattamisesta, kun taas tuottajajärjestö kaupallistaa lopputuotteen ja takaa parhaan markkinahinnan. Tuottajaorganisaatio vuokraa tällä hetkellä varastoja tuotteitaan varten ja pitää varastotilojen hankkimista tärkeänä itsenäisten logististen prosessiansa kehittämiseksi. Lisäksi tuottajaorganisaatio tarjoaa neuvontapalveluja ja koulutusmateriaalia ja lisää tietoisuutta mahdollisista riskeistä ja patologioista.



Mitkä toimet voisivat hyötyä toimintaohjelmasta?

Tuottajaorganisaatio hyötyisi toimintaohjelmasta, jolla parannettaisiin sen logistiikka- ja jäljitettävyysohjelmiin investoimalla varastoihin ja siementen sertifioimista koskevaan digitalisoituun järjestelmään. Erityisesti tuottajaorganisaatio haluaisi:

- ▶ Investoida varastojen hankkimiseen logistiikan parantamiseksi. Varastojen avulla voitaisiin keskittää varastointia. Tämä mahdollistaisi sekä rehun että siementen hallinnan optimoinnin, varastointiolosuhteiden valvonnan ja seurannan sekä lisäksi joustavuutta vastata markkinoiden kysynnän muutoksiin.
- ▶ Investoida sellaisten uusien ohjelmistojen kehittämiseen, joiden avulla voidaan käyttää maarekisteritietoja ja maantieteellisiä koordinaatteja viljelykasvien alkuperän jäljittämiseksi ja siementen sertifioimiseksi.



Mitkä ovat toimien odotetut tulokset?

Toimilla edistettäisiin kokonaistavoitetta, joka koskee tuotteiden tarjonnan keskittämistä ja markkinoille saattamista sekä viljelijöiden aseman parantamista arvoketjussa. Toimien tavoitteet ovat erityisesti seuraavat:

- ▶ Tehostaa prosesseja ja vähentää kuljetuskustannuksia, kun tuotteet voidaan lähettää suoraan varastoista asiakkaille tai jakelupisteisiin.
- ▶ Mahdollistaa tuottajaorganisaation paremmat varastohallintakäytännöt, kuten varastotasojen, vanhentumispäivämäärien ja tuotteiden liikkumisen seuranta. Näin voidaan vähentää hävikkiä, varmistaa varastojen oikea-aikainen täydentäminen ja mahdollistaa tulevan kysynnän tarkempi ennustaminen.
- ▶ Mahdollistaa varastointiolosuhteiden, kuten lämpötilan ja kosteuden, hallinnan, mikä voi olla ratkaisevaa rehun ja siementen laadun säilyttämisen kannalta. Näin voidaan estää tuotteiden pilaantuminen tai huonontuminen ja varmistaa, että ne saapuvat asiakkaille optimaalisessa kunnossa.
- ▶ Tehostaa reagointia markkinoiden kysynnän tai asiakkaiden vaatimusten muutoksiin. Tähän voi kuulua varastointikapasiteetin lisääminen tai vähentäminen, tuotevalikoiman mukauttaminen tai jakelustrategioiden muuttaminen tarpeen mukaan.
- ▶ Mahdollistaa varastointi- ja logistiikkatoimintojen integrointi muihin järjestelmiin, kuten toimitusketjun hallinta-, kuljetus- tai myyntijärjestelmiin. Tämä voi johtaa parempaan tiedon näkyvyyteen, parempaan päätöksentekoon ja tehokkaampiin prosesseihin koko organisaatiossa.



Mitä mieltä organisaatio on toimintaohjelman tarjoamasta mahdollisuudesta?

“... Toimintaohjelman rahoitustuki voi nopeuttaa innovatiivisten hankkeiden täytäntönnpanoa, mukaan lukien varastojen hankinta, siementen seurantaohjelmistojen kehittäminen ja energiatehokkaiden teknologioiden käyttöönotto.”

5.2 Ympäristön kestävyuden lisäämiseen tähtävien interventioiden tyypit

Tämäntyyppisten interventioiden tavoitteena on:

- ▶ vähentää kasvihuonekaasupäästöjä
- ▶ edistää resurssitehokkuutta
- ▶ säilyttää luonnon monimuotoisuus
- ▶ vähentää ilman, veden ja maaperän saastumista
- ▶ edistää kestävää maataloutta ja elintarvikejärjestelmiä
- ▶ edistää eläinten hyvinvointia koskevia korkeita standardeja
- ▶ parantaa vastustuskykyä ympäristöriskeille.

Nämä tavoitteet voidaan saavuttaa eri strategioiden ja lähestymistapojen yhdistelmällä, esimerkiksi luomuviljelyllä, jossa vältetään synteettisiä lannoitteita ja torjunta-aineita ja käytetään luonnonmukaisia menetelmiä maaperän rikastamiseen ja tuholaistorjuntaan. Nämä tavoitteet voidaan saavuttaa myös käyttämällä käytäntöjä, jotka edistävät eläinten hyvinvointia, vähentävät kasvihuonekaasupäästöjä ja minimoivat jätteen määrän, ottamalla käyttöön vettä säästäviä tekniikoita ja vähentämällä ruokahävikkiä parantamalla varastointi-, kuljetus- ja markkinointikäytäntöjä.

Esimerkkejä näihin interventiotyyppeihin kuuluvista erityistoimista ovat:

- ▶ pannaan täytäntöön strategioita, joilla vähennetään naudanlihantuotannon päästöjä hiilijalanjäljen pienentämiseksi
- ▶ hiilijalanjäljen arviointi, jonka avulla voidaan tehdä päätöksiä kestävämpiä käytäntöjä varten
- ▶ uusien kasvattamojen rakentaminen eläinten hyvinvoinnin edistämiseksi ja ympäristövaikutusten vähentämiseksi
- ▶ eläinten hyvinvointisertifioinnin saavuttaminen korkeampien hyvinvointistandardien mukaisesti
- ▶ siirtyminen uusiutuviin energialähteisiin.

Seuraavassa taulukossa on esimerkkejä tällaisiin interventiioihin kuuluvista toimista, ja niitä kuvataan asiaa koskevissa selosteissa.

Interventiotyypit	Esimerkkejä toimista
Ilmastonmuutoksen lieventämiseen ja siihen sopeutumiseen tähtävät toimet ²²	Edistetään hiilijalanjäljen pienentämistä
Investoinnit omaisuuteen, innovatiiviseen tutkimukseen ja menetelmiin, joissa keskitytään bioturvallisuuteen, eläinten terveyteen ja hyvinvointiin ²³	Uusien kasvattamojen rakentaminen ja digitaalisten järjestelmien käyttöönotto eläinten terveyden ja tehokkuuden parantamiseksi Eläinten hyvinvointitodistuksen hankkiminen
Investoinnit omaisuuteen, tutkimukseen ja innovatiivisiin menetelmiin energiansäästön, tehokkuuden ja uusiutuvan energian käytön lisäämiseksi ²⁴	Uusiutuvien energialähteiden yhdistelmän lisääminen ja hiilipainotteisen energiankäytön vähentäminen
Investoinnit omaisuuteen ja innovatiivisiin menetelmiin päästöjen ja jätteiden vähentämiseksi, sivutuotteiden hyödyntämiseksi ja jätehuollon järjestämiseksi ²⁵	Keskitetyn biokaasu-/jätekeskuksen kehittäminen Sopimusten tekeminen erikoistuneiden jätehuoltoyritysten kanssa

²² Interventiotyyppi 1(i) - asetus (EU) 2021/2115 - art. 47

²³ Interventiotyyppi 1(a(vii)) - asetus (EU) 2021/2115 - art. 47

²⁴ Interventiotyyppi 1(a(iv)) - asetus (EU) 2021/2115 - art. 47

²⁵ Interventiotyyppi 1(a(vii)) - asetus (EU) 2021/2115 - art. 47



Edistetään hiilijalanjäljen pienentämistä



Interventiotyyppi

Ilmastonmuutoksen lieventämiseen ja siihen sopeutumiseen tähtäävät toimet



Tämän interventiotyyppin toimien tarkoitus

- ▶ ilmastonmuutoksen hillitseminen vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä, tehostamalla hiilen sitomista ja edistämällä resurssitehokkuutta
- ▶ sopeutuminen ilmastonmuutokseen parantamalla maatalousjärjestelmien joustavuutta, suojelemalla ja palauttamalla ekosysteemejä sekä parantamalla eläinten hyvinvointia.



Tämän interventiotyyppin toimien tulokset

Ympäristön kestävyiden ja ilmastokestävyiden parantaminen maatalousjärjestelmissä samalla kun vähennetään kasvihuonekaasupäästöjä ja edistetään resurssitehokkuutta.



Toimen kuvaus

Osuuskunta haluaisi tehdä yhteistyötä tutkimuslaitosten kanssa, helpottaa tilakokeita ja levittää tuloksia jäsenille edistääkseen innovointia kestäviin käytäntöihin ja teknologioihin, jotka vähentävät naudanlihantuotannon hiilijalanjälkeä. Lisäksi osuuskunnan tavoitteena on tarjota taloudellista tukea jäsenille innovatiivisten ratkaisujen kehittämisen ja käyttöönoton nopeuttamiseksi naudanliha-alalla.



Maa:	Italia
Sektori:	Naudan- ja vasikanliha
Osuuskunnan jäsenet:	100 - 500
Vuotuinen kaupan pidetty tuotanto (arvo):	> 5 miljoonaa euroa ja < 50 miljoonaa euroa
Vakituisten työntekijöiden määrä:	> 10 ja < 50 työntekijää



Miten organisaatio aloitti toimintansa?

Osuuskunta perustettiin alun perin vuonna 1985 yli 4 000 jäsenen yhdistykseksi, ja siitä tuli osuustoiminnallinen yritys vuonna 2006. Osuuskunta perustettiin alun perin parantamaan alan toimijoiden välisiä suhteita, ennen kuin se alkoi toimia aktiivisemmin markkinoilla.



Mitkä ovat organisaation tärkeimmät toiminnot?

Osuuskunta on kumppanina eurooppalaisessa tutkimusverkostossa, joka keskittyy naudanlihan hiilijalanjäljen pienentämiseen Irlannissa, Ranskassa, Italiassa ja Espanjassa.²⁶ Osuuskunnan jäsenet ovat osallistuneet hankkeen ydintoimintoihin, joiden tarkoituksena on arvioida naudanlihatilojen hiilijalanjälkeä, tunnistaa mahdollisia strategioita sen pienentämiseksi ja tukea viljelijöitä ja neuvoja toimintasuunnitelmien laatimisessa naudanlihan hiilijalanjäljen pienentämiseksi. Osuuskunnan jäsenet hyötyvät tästä tutkimuksesta ottamalla käyttöön välineitä ja strategioita hiilijalanjäljen pienentämiseksi, mukaan lukien:

- ▶ ohjelmiston käyttö maatilojensa hiilijalanjäljen arvioimiseksi, mikä auttaa heitä tunnistamaan parannuskohteet ja seuraamaan edistymistä ajan mittaan
- ▶ strategioiden käyttö karjan rehun optimoimiseksi, kuten käyttämällä lisäaineita, jotka vähentävät metaanipäästöjä, tai mukauttamalla rehun koostumusta.



Mitkä toimet voisivat hyötyä toimintaohjelmasta?

Osuuskunta haluaa käyttää toimintaohjelman rahoitusta tukeakseen jäseniään sellaisten kestävien käytäntöjen ja teknologioiden käyttöönotossa, jotka auttavat vähentämään naudanlihantuotannon hiilijalanjälkeä toteuttamalla seuraavia toimenpiteitä:

- ▶ Järjestetään työpajoja, seminaareja ja koulutustilaisuuksia, joissa jäsenille opetetaan kestäviä käytäntöjä, teknologioita ja hallintostrategioita, joilla voidaan pienentää naudanlihantuotannon hiilijalanjälkeä.
- ▶ Perustetaan esittelytiloja, joilla esitellään kestävien käytäntöjen ja teknologioiden onnistunutta täytäntöönpanoa, jotta jäsenet voivat nähdä näiden toimenpiteiden hyödyt ja käytännön soveltamisen.
- ▶ Avustusten, matalakorkoisten lainojen tai kustannustenjakoon ohjelmien tarjoaminen, jotta jäsenet voivat investoida kestäväan teknologiaan ja käytäntöihin, kuten täsmäviljelyvälineisiin, uusiutuvan energian järjestelmiin tai metaania vähentäviin rehun lisäaineisiin.
- ▶ Teknisen tuen tarjoaminen jäsenille kestävien käytäntöjen ja tekniikoiden käyttöönotossa, kuten apua uusien laitteiden tai järjestelmien suunnittelussa, asennuksessa ja ylläpidossa.
- ▶ Luodaan foorumi, jossa jäsenet voivat vaihtaa kokemuksia, parhaita käytäntöjä ja oppeja kestävien käytäntöjen ja tekniikoiden käyttöönotosta, ja edistetään samanhenkisten viljelijöiden kannustavaa yhteisöä.
- ▶ Seurataan jäsenten edistymistä kestävien käytäntöjen ja teknologioiden käyttöönotossa ja arvioidaan näiden toimenpiteiden vaikutusta naudanlihantuotannon hiilijalanjälkeen. Tulosten jakaminen jäsenten kanssa jatkuvan parantamisen edistämiseksi ja näiden toimien tehokkuuden esittelemiseksi.

Toteuttamalla nämä toimenpiteet osuuskunta voi tehokkaasti tukea jäseniään sellaisten kestävien käytäntöjen ja teknologioiden käyttöönotossa, jotka osaltaan pienentävät naudanlihantuotannon hiilijalanjälkeä, edistävät ympäristön kestävyttä ja vaikuttavat ilmastonmuutokseen.



Mitkä ovat toimien odotetut tulokset?

Suunnitelluilla toimilla edistettäisiin:

- ▶ **Ilmastonmuutoksen hillitsemistä ja siihen sopeutumista:** osuuskunnan tuki kestäville tuotantomenetelmille voi auttaa vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä karjankasvatusalalla ja samalla edistää viljelijöiden tuotantojärjestelmien joustavuutta. Tämä lähestymistapa voisi edistää maatalousalan pitkän aikavälin kestävyttä ja menestystä kasvavien ympäristöhaasteiden edessä.
- ▶ **Vastaamista yhteiskunnallisiin tarpeisiin,** mukaan lukien kestävä tuotanto, edistämällä kestäviä käytäntöjä ja teknologioita. Osuuskunta osoittaa toimintaohjelman suunniteltujen toimien avulla sitoutumisensa ympäristöön liittyvien huolenaiheiden käsittelyyn ja edistää ympäristövastuullisempien tuotantoeläinten tuotantojärjestelmien kehittämistä. Tämä ennakoiva lähestymistapa ei ainoastaan hyödytä ympäristöä, vaan auttaa myös rakentamaan luottamusta kuluttajien ja muiden sidosryhmien keskuudessa, jotka vaativat yhä enemmän kestävästi ja eettisesti tuotettuja elintarvikkeita.

²⁶ https://webgate.ec.europa.eu/life/publicWebsite/index.cfm?fuseaction=search.dspPage&n_proj_id=5355



Mitä mieltä organisaatio on toimintaohjelman tarjoamasta mahdollisuudesta?

“Mahdollisuus saada rahoitusta toimintaohjelmasta voi edistää kestävien menetelmien käyttöönottoa, vahvistaa osuuskunnan verkostoa ja edistää karjankasvatusalan pitkän aikavälin linkelpoisuutta samalla, kun otetaan huomioon ilmastonmuutos ja yhteiskunnan vaatimukset vastuullisemmista viljelykäytännöistä...”



Uusien kasvattamojen rakentaminen ja digitaalisten järjestelmien käyttöönotto eläinten terveyden ja tehokkuuden parantamiseksi



Interventiotyyppi

Investoinnit omaisuuteen, innovatiiviseen tutkimukseen ja menetelmiin, joissa keskitytään bioturvallisuuteen, eläinten terveyteen ja hyvinvointiin.



Tämän interventiotyyppin toimien tarkoitus

- ▶ edistää ilmastonmuutoksen hillitsemistä ja siihen sopeutumista muun muassa vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä ja tehostamalla hiilen sitomista sekä edistämällä kestäväää energiaa
- ▶ edistää kestäväää kehitystä ja luonnonvarojen, kuten veden, maaperän ja ilman, tehokasta hallintaa muun muassa vähentämällä kemikaaliriippuvuutta
- ▶ markkinasuuntautuneisuuden parantaminen ja maatalojen kilpailukyvyyn lisääminen sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä, mukaan luettuna suurempi keskittyminen tutkimukseen, teknologiaan ja digitalisaatioon.



Tämän interventiotyyppin toimien tulokset

Parannetaan vastausta yhteiskunnalliseen kysyntään, joka koskee kestävämpää maatalous- ja elintarvikealaa, mukaan luettuina laadukkaat, turvalliset ja ravitsevat elintarvikkeet, jotka on tuotettu kestäväällä tavalla, vähennetään ruokahävikkiä, parannetaan eläinten hyvinvointia ja torjutaan mikrobilääkeresistenssiä.



Toimen kuvaus

Toimessa tuetaan viljelijöitä investoimaan uusiin kasvattamoihin ja digitaalisiin järjestelmiin, joilla pyritään ehkäisemään tartuntatautien esiintymisriskiä ja vähentämään mikrobilääkkeiden käyttöön liittyviä riskejä, erityisesti mikrobilääkeresistenssin kehittymistä, joka on suunnattu pääasiassa lammas- ja naudanliha-aloille.



Maa:	Espanja
Sektori:	Sianliha, lampaanliha, vuohenliha ja -maito sekä naudanliha
Osuuskunnan jäsenet:	500 – 1000
Vuotuinen kaupan pidetty tuotanto (arvo):	> 5 miljoonaa euroa ja < 50 miljoonaa euroa
Vakituisten työntekijöiden määrä:	> 10 ja < 50 työntekijää



Miten organisaatio aloitti toimintansa?

Osuuskunta perustettiin vuonna 1981, kun joukko tuottajia kokoontui yhteen pyrkiäkseen yhdessä markkinoille ja lisätäkseen karjan tuottavuutta. Vuonna 1990 tuottajaryhmän jäsenmäärän kasvaessa sen oikeudellinen asema muuttui osuuskunnaksi. Osuuskunta on kehittänyt kumppanuuksia tutkimuskeskusten, yliopistojen ja yksityisten yritysten kanssa tehdäkseen tutkimusta innovaatioista ja kestävästä käytännöstä karjankasvatuksen ja laidunten hoidon alalla. Osuuskunta jatkaa sitoutumistaan laajaperäisen karjankasvatuksen tukemiseen ja uskoo, että sekakotieläintilat, joissa on laajaperäisen karjankasvatuksen yhdistelmä, ovat kestävämpiä ja edistävät ympäristöllisesti ja sosiaalisesti kestävämpää kehitystä.



Mitkä ovat organisaation tärkeimmät toiminnot?

Osuuskunta toimii pääasiassa sianliha-alalla sekä lampaan-, vuohen- ja naudanliha-alalla. Se on täysin vertikaalisesti integroitunut koko toimitusketjussa rehun ostosta tuotteiden varastointiin, jalostukseen ja kaupallistamiseen.

Osuuskunta harjoittaa lukuisia kaupallisia toimintoja, kuten markkinatietojen antamista, markkinointistrategioiden määrittelyä, määrän ja laadun suunnittelua, jalostusta, merkintöjä ja myynninedistämistä, jakelua, kuljetusta ja sopimusneuvotteluita. Näiden toimien ansiosta jäsenet voivat toimia uusimpien säännösten ja markkinoiden vaatimusten mukaisesti. Näiden kaupan liittyvien toimintojen lisäksi osuuskunta tarjoaa jäsenilleen palveluja, joista tärkein on rehun toimittaminen. Muita ovat koulutus ja tekninen apu sertifiointia varten, eläinlääkäripalvelut sekä taloudellinen tuki jäsenmaksujen ja vakuutusten maksamiseen.



Mitkä toimet voisivat hyötyä toimintaohjelmasta?

Osuuskunta haluaisi tarjota jäsenilleen tukea investointeihin uusiin kasvattamoihin ja digitaalisiin järjestelmiin, jotta:

- ▶ Vähennetään antibioottien käyttöä ja lisätään bioturvallisuutta. Laaja tuotanto voi olla alttiimpi tautitapauksille kuin tehotuotanto, koska terveysongelmia ja vaihtoehtoisia hoitomuotoja ei ole tutkittu riittävästi. Tämän vuoksi osuuskunta investoi uusiin ruokintapaikkoihin, jotta eläinten välille saataisiin enemmän etäisyyttä.
- ▶ Lieventää antibioottiresistenssin vaikutuksia sekä mukautua uusiin markkina- ja lainsäädäntövaatimuksiin. Uusissa kasvattamoissa jokaiselle eläimelle olisi enemmän tilaa, mikä vähentäisi tautien leviämisen riskiä ja antibioottien käytön tarvetta.
- ▶ Lisätään karjanhoidon tehokkuutta ja tilan kannattavuutta.

Osuuskunnan muista toimista on syytä mainita osallistuminen eläinten hyvinvoinnin sertifiointijärjestelmään keinona viestiä tuotantonsa korkeammasta laadusta koko toimitusketjussa. Tätä toimintaa kuvataan tässä käsikirjassa kohdassa "[Tuotteen laatustandardin sertifiointin toteuttaminen](#)".



Mitkä ovat toimien odotetut tulokset?

Toiminta edistää:

- ▶ **eläinten hyvinvoinnin parantamista:** eläinten terveyden parantaminen ja mikrobilääkeresistenssin riskin vähentäminen parantaisivat eläinten hyvinvointia
- ▶ **tuotteiden laadun parantamista**
- ▶ **kilpailukykyä:** osuuskunnan kilpailukykyä vahvistetaan ottamalla käyttöön markkinoiden tarpeisiin suuntautuneita käytäntöjä.



Mitä mieltä organisaatio on toimintaohjelman tarjoamasta mahdollisuudesta?

"...toimintaohjelman toteuttaminen laajaperäisen karjankasvatuksen alalla on ratkaisevan tärkeää tuottajien selviytymisen ja hyvinvoinnin kannalta... laajaperäisessä karjankasvatuksessa tarvitaan kiireellisesti investointeja tukevia toimia."



Eläinten hyvinvointisertifikaatin saavuttaminen



Interventiotyyppi

Investoinnit omaisuuteen, innovatiiviseen tutkimukseen ja menetelmiin, joissa keskitytään bioturvallisuuteen, eläinten terveyteen ja hyvinvointiin.²⁷



Tämän interventiotyyppin toimien tarkoitus

- ▶ edistää ilmastonmuutoksen hillitsemistä ja siihen sopeutumista muun muassa vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä ja tehostamalla hiilen sitomista sekä edistämällä kestäväää energiaa
- ▶ edistää kestäväää kehitystä ja luonnonvarojen, kuten veden, maaperän ja ilman, tehokasta hallintaa muun muassa vähentämällä kemikaaliriippuvuutta
- ▶ markkinasuuntautuneisuuden parantaminen ja maatalojen kilpailukykyyn lisääminen sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä, mukaan luettuna suurempi keskittyminen tutkimukseen, teknologiaan ja digitalisaatioon.



Tämän interventiotyyppin toimien tulokset

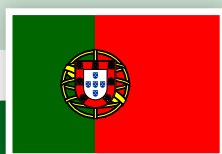
Parannetaan vastausta yhteiskunnallisiin elintarvike- ja terveysvaatimuksiin, mukaan lukien laadukkaat, turvalliset ja ravitsevat elintarvikkeet, jotka on tuotettu kestäväällä tavalla, vähennetään ruokahävikkiä, parannetaan eläinten hyvinvointia ja torjutaan mikrobilääkeresistenssiä.



Toimen kuvaus

Tämä tuottajaorganisaatio haluaa jatkaa eläinten hyvinvoinnin sertifiointijärjestelmän käyttöönottoa. Sertifiointin avulla tuottajaorganisaatio voi parantaa ympäristön kestävyttä, parantaa tuotannon laatua, taata eläimille paremmat olosuhteet ja vastata kuluttajien vaatimuksiin tuotannon laadun ja kestävyden osalta.

²⁷ Interventiotyyppi 1(a(vi)) - asetus (EU) 2021/2115 - art. 47



Maa:	Portugali
Sektori:	Naudan- ja vasikanliha
Tuottajaorganisaation jäsenet:	100 – 500
Vuotuinen kaupan pidetty tuotanto (arvo):	> 5 miljoonaa euroa ja < 50 miljoonaa euroa
Vakituisten työntekijöiden määrä:	< 10 työntekijää



Miten organisaatio aloitti toimintansa?

Tuottajaorganisaation historia alkoi tuottajaryhmän perustamisella vuonna 1994, jonka tavoitteena oli suojatun alkuperänimityksen (SAN) saaneen lihan kaupallistaminen.²⁸ Aluksi kaupallistaminen tapahtui tuottajaryhmän kautta rajoitetulle määrälle asiakkaita. Vuonna 2002 tuottajaryhmittymällä oli taloudellisia haasteita, jotka johtuivat pääasiassa vaikeuksista suurten ruhojen kaupan pitämisessä. Strategisena toimenpiteenä tuottajaryhmä ryhtyi kahden muun osuuskunnan kanssa yhteistyöhön kustannusten vähentämiseksi, toimintojen optimoimiseksi ja vertikaalisen integraation lisäämiseksi, ja se sai tuottajaorganisaation tunnustuksen vuonna 2012. Siitä lähtien tuottajaorganisaatio on toiminut aktiivisesti lihan tuotantoon tarkoitettun karjan kaupan pitämisessä.



Mitkä ovat organisaation tärkeimmät toiminnot?

Tuottajaorganisaation päätoimiala on 10-15 kuukauden ikäisistä tai yli kaksivuotiaista eläimistä peräisin olevan SAN-lihan kaupan pitäminen. Jos tuottaja ei voi myydä eläimiä vasikanlihana, eläimet siirretään vieroituksen yhteydessä toiselle tilalle viimeisteltäviksi. Loppukasvatustila toimii lihotuskeskuksena ja antaa myös tietoa siitä, miten SAN-laatuvaatimukset voidaan täyttää.

Lihavalmisteiden kaupallistamisen lisäksi tuottajaorganisaatio tarjoaa:

- ▶ **Tekniset ja hallinnolliset palvelut** jäsenilleen: näihin kuuluvat karjan rehutehokkuuden ja geneettisen parantamisen testaaminen, ruokintatekniikoiden optimointi sekä asianmukaisten lannan ja lietteen varastointimenetelmien käyttöönotto kasviuonekaasupäästöjen vähentämiseksi.
- ▶ **Yhteistyö muiden sidosryhmien kanssa:** tuottajaorganisaatio hallinnoi suhdetta teurastamoon, joka toimii tuottajaorganisaation tuotannon teurastus-, jalostus- ja pakkauskeskuksena.
- ▶ **Tuotteiden markkinointi:** tuottajaorganisaatio vastaa jäsenten tuotteiden markkinoinnista, joka on suunnattu pääasiassa suurille jakelijoille ja ravintoloille. Lisäksi tuottajaorganisaatio omistaa myymälän, jossa se myy jäsenten tuotteita suoraan asiakkaille.



Mitkä toimet voisivat hyötyä toimintaohjelmasta?

Toimintaohjelman tavoitteena on panna täytäntöön **Welfare™** eläinten hyvinvointisertifointi. Tähän kuuluu eläinten suora tarkkailu niiden tilan arvioimiseksi ja eläinten pito-olosuhteita koskevien parametrien mittaaminen. Sertifoinnin toteuttamiseksi tuottajaorganisaation on toteutettava tarvittavat muutokset ja parannukset sertifointistandardien noudattamiseksi. Näihin voi sisältyä investointeja infrastruktuuriin, laitteisiin tai teknologiaan, jotka parantavat eläinten hyvinvointia maataloilla ja kaikissa tuottajaorganisaatioon liittyvissä tiloissa ja edistävät eläinten hyvien hyvinvointikäytäntöjen ja kestävyuden jatkuvaa parantamista.

Lisäksi tämä tuottajaorganisaatio haluaa tarjota jäsenilleen asianmukaista teknistä ja tilanhoitoon liittyvää apua, jota kuvataan tarkemmin tässä käsikirjassa esitetyssä asiakirjassa "**Koulutus ja valmennus eläinten ravitsemuksen, lisääntymisen, geneettisen parantamisen, laidunten ja rehun tuotannon ja sertifoinnin aloilla**".



Mitkä ovat toimien odotetut tulokset?

Sertifointi vaikuttaisi myönteisesti siihen, miten tuottajaorganisaatio välittää tuotteidensa laadun kuluttajille. Tämä ei ainoastaan rakenna luottamusta ja uskottavuutta, vaan auttaa myös erilaistamaan yrityksen tarjoukset markkinoilla, mikä lisää kuluttajien luottamusta ja mahdollisesti lisää tuotteiden kysyntää.

Lisäksi sertifointi lisää:

- ▶ **Kilpailukykyä ja markkinasuuntautuneisuutta:** eläinten hyvinvoinnin parantaminen auttaa vahvistamaan tuottajaorganisaation kilpailukykyä ja mahdollistaa tuotannon mukauttamisen kuluttajien kysyntään, joka koskee parempihoitoista lihaa
- ▶ **tuotteen laatua:** kun tuotantovaiheessa on käytössä seurantajärjestelmä, tuottajaorganisaatio voi paremmin hallita tuotantonsa laatua
- ▶ **ympäristön kestävyttä:** parannetun seurantajärjestelmän ansiosta tuottajaorganisaatio voi toimia nopeasti tautitapauksissa, mikä vähentää sellaisten hoitojen ja kemiallisten aineiden käyttöä, jotka voivat olla haitallisia, jos niitä pääsee ympäristöön ilman asianmukaisia menettelyjä.

²⁸ https://agriculture.ec.europa.eu/farming/geographical-indications-and-quality-schemes/geographical-indications-and-quality-schemes-explained_en



Mitä mieltä organisaatio on toimintaohjelman tarjoamasta mahdollisuudesta?

"...Toimintaohjelman resurssit voivat auttaa tuottajaorganisaatioiden jäseniä parantamaan käytäntöjään, saamaan eläinten hyvinvointisertifoinnin ja viime kädessä parantamaan markkina-asemaansa ..."



Uusiutuvien energialähteiden yhdistelmän lisääminen ja hiilipainotteisen energiankäytön vähentäminen



Interventiotyyppi

Investoinnit omaisuuteen, tutkimukseen ja innovatiivisiin menetelmiin energiansäästön, tehokkuuden ja uusiutuvan energian käytön lisäämiseksi.



Tämän interventiotyyppin toimien tarkoitus

- ▶ energiatehokkuuden lisääminen ja kustannustehokkaiden uusiutuvan energian ratkaisujen käyttöönotto voivat auttaa alentamaan osuuskunnan jäsenten energiakustannuksia, mikä tekee energiasta edullisempää
- ▶ vähentää riippuvuutta fossiilisista tuontipolttoaineista, pienentää yleistä hiilijalanjälkeä ja parantaa energiavarmuutta
- ▶ vähentää ilmastonmuutosta edistäviä kasvihuonekaasupäästöjä.



Tämän interventiotyyppin toimien tulokset

Edistetään energiatehokkuutta ja uusiutuvan energian teknologioita.



Toimen kuvaus

Osuuskunta pyrkii ottamaan käyttöön kestäviä käytäntöjä toteuttamalla pellolla tasaista esikuivausta energiankulutuksen vähentämiseksi ja investoimalla räätälöityihin laitteisiin, joissa on biomassan ruiskutuslaitteita uusiutuvan energian käytön lisäämiseksi kuivausprosessissa.



Maa: Ranska

Sektori: Valkuaiskasvit

Osuuskunnan jäsenet: 100 – 500

Vuotuinen kaupan pidetty tuotanto (arvo): > 5 miljoonaa euroa ja < 50 miljoonaa euroa

Vakituisten työntekijöiden määrä: < 10 työntekijää



Miten organisaatio aloitti toimintansa?

Osuuskunta perustettiin vastaamaan toisen maailmansodan jälkeiseen työvoimavaltaisen viljelyn kysyntään. Tuottajat yhdistivät voimansa kehittääkseen kuivausyksiköitä, jotta sinimailasen korjuu olisi helpompaa ja ravintoarvo säilyisi. Yhdistetty osuuskunta laajensi toimintaansa ja monipuolisti tarjontaansa, kun se sulautui toisen saman alan osuuskunnan kanssa. Näin ne pystyivät hyödyntämään yhteistä asiantuntemustaan ja resurssejaan innovoidakseen edelleen sinimailasen jalostusta ja kehittääkseen kestävämpiä käytäntöjä. Yhteistyöllä osuuskunta on pystynyt mukautumaan markkinoiden muuttuviin vaatimuksiin, lisäämään tehokkuutta ja tarjoamaan edelleen korkealaatuisia tuotteita asiakkailleen.



Mitkä ovat organisaation tärkeimmät toiminnot?

Osuuskunnalla on yli 25 monikäyttöistä kuivauslaitosta valkuaiskasvien ja muiden tuotteiden jalostukseen. Tämä toimitusketjun vertikaalinen integraatio auttaa yhdistämään resursseja ja antaa sen jäsenille mahdollisuuden:

- ▶ hyödyntää mittakaavaetuja, jolloin yleiskustannukset pienenevät ja teollisuuslaitteiden käyttö tehostuu;
- ▶ edistää innovointia ja parhaiden käytäntöjen jakamista jäsenten kesken, mikä lisää toimitusketjun kokonaistehokkuutta.

Lisäksi osuuskunta edistää ympäristövastuullisempaa lähestymistapaa maatalouteen erilaisilla strategioilla ja aloitteilla, joihin kuuluvat:

- ▶ kannustetaan jäseniä ottamaan käyttöön ympäristöystävällisiä menetelmiä, kuten viljelykierto, säilyttävä maanmuokkaus, luonnonmukainen viljely ja integroitu tuholaiistorjunta, jotka voivat auttaa säilyttämään maaperän terveyden, vähentämään kemikaalien käyttöä ja suojelemaan luonnon monimuotoisuutta
- ▶ työpajojen, seminaarien ja koulutusohjelmien tarjoaminen jäsenille voi auttaa heitä pysymään ajan tasalla uusimmista kestävästä käytännöistä ja teknologioista ja auttaa heitä toteuttamaan näitä käytäntöjä tiloillaan.



Mitkä toimet voisivat hyötyä toimintaohjelmasta?

Vaikka kuivatus on edelleen sen ydintoimintaa, toimitusketju tutkii uusia menetelmiä sinimailasen hyödyntämiseksi rehussa ja tuotannossa. Osuuskunta haluaisi erityisesti toteuttaa seuraavat toimet:

- ▶ toteuttaa tasainen esikuivaus pellolla, jotta rehukasvien kuivaamiseen käytettyä energiaa voidaan vähentää
- ▶ investoida innovaatioihin ja mittatilaustyönä valmistettuihin laitteisiin teollisuuslinjoille, joissa on biomassaruiskutuslaitteita uusiutuvan energian osuuden lisäämiseksi kuivausprosessissa
- ▶ investoida nykyaikaiseen aurinkosähköjärjestelmään.

Nämä strategiat osoittavat osuuskunnan sitoutuneen ottamaan käyttöön kestävämpiä käytäntöjä koko sinimailasen toimitusketjussa keskittyen energiatehokkuuteen ja uusiutuvien resurssien käyttöön.



Mitkä ovat toimien odotetut tulokset?

Teollisten prosessien parantaminen, tasaisen esikuivauksen toteuttaminen kentällä ja räätälöityjen biomassan injektorien käyttö:

- ▶ parantaa teollisuusprosesseja ja hyödyntää uusiutuvia energialähteitä, mikä voi johtaa hiilijalanjäljen entistä suurempaan pienentämiseen
- ▶ lisätä energiatehokkuutta optimoimalla kuivausprosesseja ja käyttämällä tehokkaampia laitteita, mikä tarkoittaa, että osuuskunta voi odottaa koko toimintansa olevan energiatehokkaampaa
- ▶ tuottaa huomattavia säästöjä energiakustannuksissa tuottajaorganisaatiolle ja sen jäsenille
- ▶ avata mahdollisuuksia kapeilla markkinoilla, joilla ympäristöä säästävät tuotteet ja käytännöt ovat etusijalla.



Mitä mieltä organisaatio on toimintaohjelman tarjoamasta mahdollisuudesta?

“Toimintaohjelma tarjoaa mahdollisuuden tarjota varmaa rahoitusta tekniseen apuun ja resursseja, joilla helpotetaan innovatiivisten teknologioiden ja kestävien käytäntöjen käyttöönottoa sekä siirtymistä vähähiiliseen ja optimoituun energijärjestelmään ja parannetaan yleistä kilpailukykyä markkinoilla.”



Keskitetyn biokaasu-/jätekeskuksen kehittäminen



Interventiotyyppi

Investoinnit omaisuuteen ja innovatiivisiin menetelmiin päästöjen ja jätteiden vähentämiseksi, sivutuotteiden hyödyntämiseksi ja jätehuollon järjestämiseksi.



Tämän interventiotyyppin toimien tarkoitus

- ▶ kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen ja resurssitehokkuuden edistäminen
- ▶ edistää kestäväää maataloutta ja elintarvikejärjestelmiä
- ▶ vähentää energia- ja jätehuoltokustannuksia.



Tämän interventiotyyppin toimien tulokset

Parannetaan jäsentilojen kilpailukykyä, resurssitehokkuutta ja kannattavuutta ja lisätään samalla maitoalan ympäristön kestävyttä.



Toimen kuvaus

Tuottajaorganisaatio haluaa parantaa jätehuoltokäytäntöjään investoimalla keskitetyn biokaasu-/jätekeskuksen kehittämiseen. Tämä tarjoaisi edullisen uusiutuvan energian lähteen ja antaisi jokaiselle jäsenelle mahdollisuuden pienentää hiilijalanjälkeään.



Maa:	Italia
Sektori:	Maitotuotteet
Tuottajaorganisaation jäsenet:	10 – 50
Vuotuinen kaupan pidetty tuotanto (arvo):	< 5 miljoonaa euroa
Vakituisten työntekijöiden määrä:	< 10 työntekijää



Miten organisaatio aloitti toimintansa?

Ryhmä raakamaitoa tuottavia karjankasvattajia perusti tuottajaorganisaation vuonna 2016. Maanviljelijöillä oli useita haasteita, jotka johtuivat syrjäisestä sijainnista ja tilojen pienestä tai keskiuudesta koosta, kuten logistiikka-, keräys- ja varastointikustannukset sekä rajallinen neuvotteluvoima asiakkaiden kanssa käytävissä neuvotteluissa. Järjestö perustettiin, jotta sen jäsenten tuloja voitaisiin parantaa järjestäytyneemmällä ja jäsennellyllä tuotteiden markkinoinnilla. Sen jäsenten tuottaman maidon arvoa parannettiin koordinoimalla maidon keruuta, varastointia, myyntiä ja markkinointia. Jäseneksi voivat liittyä kaikki lähialueiden aktiiviset maidontuottajat, jotka haluavat markkinoida tuotteitaan tuottajajärjestön kautta. Jäsenet ovat edelleen enimmäkseen pieniä ja keskiuuria, jotka tuottavat alle 500 kiloa maitoa päivässä. Tuottaja ei ole vertikaalisesti integroitunut toimitusketjun muihin vaiheisiin, joten mukana ei ole jalostajia.



Mitkä ovat organisaation tärkeimmät toiminnot?

Tuottajaorganisaatio kerää raakamaitoa jäseniltään ja myy sitä alueen maidonjalostajille. Lisäksi tuottajaorganisaatio ostaa tuotantopanoksia jäsentilojen puolesta. Lisäksi tuottajaorganisaatio on luonut ja hallinnoi laatuja järjestelmää, jolla sertifioidaan, että alueelta peräisin olevasta raakamaidosta valmistettu maito ja maitotuotteet täyttävät tietyt laatuvaatimukset.

Tuottajaorganisaation päätoiminnot ovat seuraavat:

- ▶ **Maidon keruu ja markkinointi:** tuottajaorganisaatio kerää maidon jäseniltään ja markkinoi ja myy sen eri maidonjalostajille, jolloin sen jäsenet voivat neuvotella korkeammista maidon hinnoista arvoketjun jatkojalostajien kanssa.
- ▶ **Laadunvalvonta:** tuottajaorganisaatio varmistaa säännöllisillä testeillä ja tarkastuksilla, että sen tuotteet täyttävät laatuja järjestelmään perustuvat vaaditut laatuvaatimukset.
- ▶ **Jäsenten koulutus:** tuottajaorganisaatio tarjoaa jäsenilleen koulutusta esimerkiksi eläinten terveydestä, maidon laadusta ja parhaista maatalouskäytännöistä.
- ▶ **Infrastruktuurin kehittäminen:** tuottajaorganisaatio investoi infrastruktuuriin, kuten maidonjalostuslaitoksiin, kylmävarastoihin ja kuljetuksiin, tehokkuuden parantamiseksi ja kustannusten alentamiseksi.
- ▶ **Edunvalvonta ja lobbaus:** tuottajaorganisaatio ajaa jäseniään ja koko maitoalaa hyödyttäviä politiikkoja. Ne myös lobbaavat oikeudenmukaisten hintojen ja pienviljelijöitä suojelevien säännösten puolesta.



Mitkä toimet voisivat hyötyä toimintaohjelmasta?

Järjestö haluaa käyttää toimintaohjelman rahoitusta jäsentensä tukemiseen toteuttamalla seuraavat toimet:

- ▶ investoimalla keskitettyyn biokaasu-/jätekeskukseen jätehuollon parantamiseksi
- ▶ Konsultoimalla asiantuntijoita, jotka antavat ohjeita parhaista käytännöistä, teknologisista innovaatioista ja tehokkaista jätteestä energiaksi muuntamisen menetelmistä
- ▶ helpotetaan yhteyksien luomista muihin organisaatioihin, sidosryhmiin ja teollisuuskumppaneihin, joilla on kokemusta biokaasun tuotannosta, jätehuollosta tai vastaavista hankkeista; edistetään tiedonvaihtoa, yhteistyötä ja yhteistä oppimista.



Mitkä ovat toimien odotetut tulokset?

Keskitettyyn biokaasu-/jätekeskukseen tehtävien investointien odotetut tulokset ovat seuraavat:

- ▶ Parannetaan jäsenten kilpailukykyä ja kannattavuutta alentamalla toimintakustannuksia ja lisäämällä niiden toiminnan pitkän aikavälin kestävyttä taloudellisesta ja ympäristönäkökulmasta
- ▶ Parannetaan ilmastonmuutoksen hillitsemistä ja siihen sopeutumista kehittämällä kestävämpiä tuotantomenetelmiä kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi maitoalalla
- ▶ Vastataan yhteiskunnallisiin tarpeisiin parantamalla maitoalan kestävyttä erityisesti metaanipäästöihin liittyvien huolenaiheiden osalta.



Mitä mieltä organisaatio on toimintaohjelman tarjoamasta mahdollisuudesta?

“... toimintaohjelman kautta tehtävät investoinnit johtaisivat tuotteiden laadun paranemiseen ja jäsenten aseman parantumiseen markkinoilla. Toimintaohjelma lisäisi tuottajaorganisaation näkyvyyttä ja houkuttelevuutta.”



Toimiseloste

10

Sopimusten tekeminen erikoistuneiden jätehuoltoyritysten kanssa



Interventiotyyppi

Investoinnit omaisuuteen ja innovatiivisiin menetelmiin päästöjen ja jätteiden vähentämiseksi, sivutuotteiden hyödyntämiseksi ja jätehuollon järjestämiseksi.



Tämän interventiotyyppin toimien tarkoitus

- ▶ kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen ja resurssitehokkuuden edistäminen
- ▶ edistää kestävää maataloutta ja elintarvikejärjestelmiä
- ▶ vähentää energia- ja jätehuoltokustannuksia



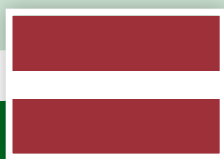
Tämän interventiotyyppin toimien tulokset

Parannetaan jäsentilojen kilpailukykyä, resurssitehokkuutta ja kannattavuutta ja lisätään samalla maitoalan ympäristön kestävyttä.



Toimen kuvaus

Osuuskunta haluaisi järjestää ja koordinoida yhteistyötä jätehuoltoyritysten kanssa lajitellun jätteen keräämiseksi kierrätystä varten jäseniltään, mikä vähentäisi yksittäisten viljelijöiden hallinnollista taakkaa. Lisäksi osuuskunta on kiinnostunut investoimaan luomusertifioinnin edellyttämiin laitteisiin ja toimiin maidon laadun parantamiseksi.



Maa: Latvia

Sektori: Maitotuotteet

Osuuskunnan jäsenet: 500 – 1000

Vuotuinen kaupan pidetty tuotanto (arvo): > 5 miljoonaa euroa ja < 50 miljoonaa euroa

Vakituisten työntekijöiden määrä: > 10 ja < 50 työntekijää



Miten organisaatio aloitti toimintansa?

Osuuskunta aloitti toimintansa vuoden 2018 lopussa kokoamalla yhteen useita maidontuottajaosuuskuntia. Se perustettiin edistämään ja kehittämään maidontuotanto-osuuskuntien välistä yhteistyötä osuuskuntien ja niiden jäsenten taloudellisen tehokkuuden parantamiseksi ja oikeudenmukaisten ostohintojen varmistamiseksi osuuskuntien tiloille.

Näiden osuuskuntien jäsenet ovat pääasiassa pieniä ja keskiuuria perhetiloja. Osuuskunnan tarjoamat palvelut ovat näille tiloille erityisen tärkeitä, koska tilat itse tai niiden pääasiassa paikallisesti toimivat ensimmäisen tason osuuskunnat eivät pysty toimittamaan riittävästi raakamaitoa vaikuttaakseen merkittävästi markkinoihin.



Mitkä ovat organisaation tärkeimmät toiminnot?

Osuuskunta keskittyy ensisijaisesti koordinoimaan jäsentensä maidontuotantoa, joka myydään lähialueen maidonjalostajille. Osuuskunta hankkii myös tuotantopanoksia jäsentililleen.

Osuuskunnan pääasiallinen toiminta koostuu seuraavista toiminnoista:

- ▶ **Myynti ja markkinointi:** Osuuskunnan markkinointitoiminta on olennainen osa sen liiketoimintamallia. Osuuskunta toimii välittäjänä alueen tuottajien ja maidonjalostajien välillä. Osuuskunta ei ainoastaan markkinoi maitoa, vaan myös neuvottelee jäsenilleen korkeampia hintoja hyödyntämällä niiden yhteistä neuvotteluvoimaa. Yhteistyöllä jäsenet voivat saada maidostaan paremman hinnan kuin mihin he pystyisivät yksin.
- ▶ **Laadun varmistaminen:** osuuskunta varmistaa myös, että maito on laadukasta ennen sen myyntiä. Osuuskunta on asettanut laatuvaatimukset, joita sen jäsenten on noudatettava, ja näiden vaatimusten noudattaminen varmistetaan säännöllisillä tarkastuksilla ja testeillä. Näin varmistetaan, että maito on turvallista ja täyttää maidonjalostajien vaatimukset.
- ▶ **Yhteistyön edistäminen ja alan kehittäminen:** osuuskunta vahvistaa paikallista meijeriteollisuutta tarjoamalla jalostajille luotettavaa ja korkealaatuista maitoa. Tämä luo vakaat markkinat jalostajille ja tuottajille ja edistää paikallisen maitoalan kasvua ja kehitystä.



Mitkä toimet voisivat hyötyä toimintaohjelmasta?

Osuuskunta haluaisi käyttää toimenpideohjelman rahoitusta tukeakseen jäseniään ottamaan käyttöön kestävämpiä ja taloudellisesti kannattavampia toimintatapoja toteuttamalla seuraavia toimenpiteitä:

- ▶ yhteistyön järjestäminen jätehuoltoyritysten kanssa lajitellun jätteen keräämiseksi kierrätystä varten (esim. käytetyt kalvot, maatalouspakkaukset jne.) ja lajiteltujen jäteastioiden sijoittaminen jäsenten maille niiden yhteistä käyttöä varten
- ▶ sopimusten tekeminen erikoistuneiden jätehuoltoyritysten kanssa jätteiden keräämisestä jäseniltä ja jäsentiloilta sekä niiden keräysreittien järjestäminen siten, että kunkin yksittäisen tilan ei tarvitse tehdä sopimusta jätehuoltovastaavan kanssa
- ▶ investoimalla laitteisiin, joilla varmistetaan, että jäsenet täyttävät luomuserifoinnin edellyttämät standardit, mikä voi auttaa lisäämään tuotteiden arvoa ja markkinoitavuutta, koska näillä tuotteilla on suuri kysyntä ja kuluttajat ovat valmiita maksamaan niistä lisämaksun
- ▶ investoimalla maidon laadun parantamiseen tähtääviin toimiin, jotka on kuvattu tiedotteessa "[Investoinnit meijerikoneisiin ja -säiliöihin sertifoidun luomutuotannon kehittämiseksi](#)", joka on esitetty tässä käsikirjassa.



Mitkä ovat toimien odotetut tulokset?

Erikoistuneiden jätehuoltoyritysten kanssa tehtävistä sopimuksista odotetaan seuraavia tuloksia:

- ▶ Tuetaan **ilmastonmuutoksen hillitsemistä ja siihen sopeutumista** käyttämällä kestävämpiä tuotantomenetelmiä, jotka auttavat kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisessä maitoalalla. Tämä puolestaan edistää maatalousalan pitkän aikavälin kestävyttä ja menestystä kasvavien ympäristöhaasteiden edessä.
- ▶ **Jäsenten kilpailukykyyn parantaminen** vähentämällä jätehuoltoratkaisujen järjestämiseen ja toteuttamiseen liittyvää hallinnollista taakkaa.
- ▶ Osuuskunta ja sen jäsenet **vastaisivat yhteiskunnallisiin tarpeisiin** osallistumalla aktiivisesti nykyiseen keskusteluun maitoalan kestävydestä ja siihen liittyvästä jätteen tuotannosta ja vastaamalla siihen.



Mitä mieltä organisaatio on toimintaohjelman tarjoamasta mahdollisuudesta?

“... Osuuskunta voisi hyötyä toimintaohjelmasta lisäämällä maidontuottajien taloudellista ja sosiaalista kestävyttä ja ottamalla käyttöön tuotantomenetelmiä tuotannon ympäristövaikutusten vähentämiseksi.”

5.3 Tuotteiden laadun ja jäljitettävyyden parantamiseen tähtäävät interventiotyypit

Tämäntyyppisten interventioiden tavoitteena on:

- ▶ lisätä tuotteiden kaupallista arvoa parantamalla niiden laatua
- ▶ edistää tuotteita, joilla on maantieteellinen merkintä, kuten suojattu alkuperänimitys ja suojattu maantieteellinen merkintä
- ▶ tukea sellaisten EU:n tai kansallisten laatujärjestelmien käyttöönottoa, jotka mahdollistavat paremman jäljitettävyyden
- ▶ edistää markkinasuuntautuneisuutta ja parantaa maatilojen kilpailukykyä.

Nämä tavoitteet voidaan saavuttaa ottamalla käyttöön tiukat laadunvalvonta- ja varmistusjärjestelmät, joilla varmistetaan, että tuotteet täyttävät korkeimmat laatuvaatimukset. Tämä voi tarkoittaa, että perustetaan erityisiä laadunvalvontaryhmiä, tehdään säännöllisiä tarkastuksia ja auditointeja ja laaditaan selkeät ohjeet, joita tuottajaorganisaation jäsenten on noudatettava. Lisäksi tuottajaorganisaatiot voivat yhdessä hakea ja hallinnoida laatusertifikaatteja, kuten maantieteellisiä merkintöjä, tai muita tunnustettuja laatujärjestelmiä. Tämä voi auttaa nostamaan tuotteiden profiilia, lisäämään niiden markkina-arvoa ja lisäämään kuluttajien luottamusta.

Esimerkkejä tähän interventiotyyppiin kuuluvista erityistoimista ovat:

- ▶ säännöllisten tuotetestausten ja laatu tarkastusten toteuttaminen standardien noudattamisen varmistamiseksi
- ▶ korkealaatuisten tuotantopanosten tai koneiden yhteishankintojen järjestäminen parempien hintojen varmistamiseksi
- ▶ pyrkiminen kollektiiviseen sertifiointiin luonnonmukaista maataloutta tai reilun kaupan käytäntöjä varten.

Seuraavassa taulukossa on esimerkkejä tällaisiin interventioihin kuuluvista toimista, ja niitä kuvataan asiaa koskevissa selosteissa.

Interventiotyyppi	Esimerkkejä toimista
Investoinnit omaisuuseriin ja innovatiiviset menetelmät EU:n ja kansallisten laatujärjestelmien täytäntöönpanemiseksi ²⁹	Tuotteiden laatustandardien sertifiointin käyttöönotto markkinasuuntautuneisuuden parantamiseksi
Investoinnit luonnonmukaiseen ja integroituun tuotantoon liittyviin voimavaroihin ja innovatiivisiin menetelmiin ³⁰	Investoinnit meijerikoneisiin ja -säiliöihin sertifioidun luonnonmukaisen tuotannon kehittämiseksi

²⁹ Interventiotyyppi 1(g) - asetus (EU) 2021/2115 - art. 47

³⁰ Interventiotyyppi 1(d) - asetus (EU) 2021/2115 - art. 47



Tuotteiden laatustandardien sertifiointin käyttöönotto markkinasuuntautuneisuuden parantamiseksi



Interventiotyyppi

Investoinnit omaisuuseriin ja innovatiiviset menetelmät EU:n ja kansallisten laatujärjestelmien täytäntöönpanemiseksi.³¹



Tämän interventiotyyppin toimien tarkoitus

Tämäntyyppinen interventio tukee:

- ▶ sellaisten laatusertifikaattien käyttöönottoa, jotka mahdollistavat paremman jäljitettävyyden ja parantavat siten tuotteiden laatua ja arvoa
- ▶ maantieteellisellä merkinnällä varustettujen tuotteiden ja muiden laatujärjestelmien edistäminen
- ▶ markkinasuuntautuneisuuden edistäminen;
- ▶ maatilojen kilpailukyvyn parantaminen.



Tämän interventiotyyppin toimien tulokset

Jäseniä ohjataan laatujärjestelmien vaatimusten noudattamiseksi tarvittavien toimien toteuttamisessa.



Toimen kuvaus

Toimessa tuetaan viljelijöitä noudattamaan laatusertifiointijärjestelmän vaatimuksia osuuskunnan antaman suoran tuen avulla. Tavoitteena on parantaa tuotteiden laatua markkinoiden kysyntää vastaavaksi ja täyttää osuuskunnan pyrkimykset tuottaa korkealaatuisia tuotteita ja taata hyvät eläinten hyvinvointiolosuhteet.

³¹ Interventiotyyppi 1(g) - asetus (EU) 2021/2115 - art. 47



Maa: Espanja
Sektori: Sianliha, lampaanliha, vuohenliha ja -maito sekä naudanliha
Osuuskunnan jäsenet: 500 – 1000
Vuotuinen kaupan pidetty tuotanto (arvo): > 5 miljoonaa euroa ja < 50 miljoonaa euroa
Vakituisten työntekijöiden määrä: > 10 ja < 50 työntekijää



Miten organisaatio aloitti toimintansa?

Osuuskunta perustettiin vuonna 1981, kun joukko tuottajia kokoontui yhteen pyrkiäkseen yhdessä markkinoille ja lisätäkseen karjan tuottavuutta. Vuonna 1990 tuottajaryhmän jäsenmäärän kasvaessa sen oikeudellinen asema muuttui osuuskunnaksi. Osuuskunta on kehittänyt kumppanuuksia tutkimuskeskusten, yliopistojen ja yksityisten yritysten kanssa tehdäkseen tutkimusta innovaatioista ja kestävästä käytännöstä karjankasvatuksen ja laidunten hoidon alalla. Osuuskunta jatkaa sitoutumistaan laajaperäisen karjankasvatuksen tukemiseen ja uskoo, että sekakotieläintilat, joissa on laajaperäisen karjankasvatuksen yhdistelmä, ovat kestävämpiä ja edistävät ympäristöllisesti ja sosiaalisesti kestävämpää kehitystä.



Mitkä ovat organisaation tärkeimmät toiminnot?

Osuuskunta toimii pääasiassa sianliha-alalla sekä lampaan-, vuohen- ja naudanliha-alalla. Se on täysin vertikaalisesti integroitunut koko toimitusketjussa rehun ostosta tuotteiden varastointiin, jalostukseen ja kaupallistamiseen. Osuuskunta on integroitu muiden osuuskuntien kanssa, ja sen tavoitteena on tukea tuotantoprosessin kaupallistamista ja sovittaa tarjonta paremmin kysyntään pitämällä eläimet kasvattamoissa. Integraation ansiosta osuuskunta voi vahvistaa omaa ja jäsentensä markkina-asemaa ja lisätä neuvotteluvoimaansa hintaneuvotteluissa.

Osuuskunta harjoittaa lukuisia toimintoja, kuten:

- ▶ markkinatietojen antaminen,
- ▶ markkinointistrategioiden laatiminen,
- ▶ tuotteiden määrän ja laadun suunnittelu,
- ▶ käsittely,
- ▶ merkinnät ja myynninedistäminen,
- ▶ jakelu,
- ▶ sopimusneuvottelut.

Näiden toimien ansiosta jäsenet voivat toimia uusimpien säännösten ja markkinoiden vaatimusten mukaisesti. Näiden kaupan liittyvien toimintojen lisäksi osuuskunta tarjoaa jäsenilleen palveluja, joista tärkein on rehun toimittaminen. Muita palveluita ovat koulutus ja tekninen apu sertifiointia varten, eläinlääkäripalvelut sekä taloudellinen tuki jäsenmaksujen ja vakuutusten maksamiseen.



Mitkä toimet voisivat hyötyä toimintaohjelmasta?

Osuuskunnan tavoitteena on toteuttaa laatusertifiointijärjestelmä. Tätä varten osuuskunta toteuttaisi seuraavat toimet:

- ▶ Varmistaa, että kaikki jäsenet noudattavat sertifiointiohjeita ja säilyttävät asianmukaiset asiakirjat vaatimustenmukaisuuden osoittamiseksi. Tämä saattaa edellyttää sisäisen valvontajärjestelmän perustamista, jotta voidaan varmistaa standardien noudattaminen.
- ▶ Toimittaa sertifiointihakemus ja käy läpi tarvittavat arvioinnit ja tarkastukset.
- ▶ Seuraa ja arvioi säännöllisesti osuuskunnan toimintaa suhteessa sertifiointistandardeihin.
- ▶ Pysyä ajan tasalla sertifiointivaatimusten muutoksista ja pitää yllä avointa viestintää sertifiointielimen kanssa.

Sertifiointiin toteuttamiseksi osuuskunta on halukas jatkossakin tarjoamaan jäsenilleen tarvittavaa teknistä ja taloudellista tukea (erityisesti uusille jäsenille).

Laajaperäiseen viljelyyn liittyvä alhainen kannattavuus ei aina anna viljelijöille varaa investointeihin. Osuuskunta keskittää tarjontaa tehokkaasti ja parantaa siten jäsenten neuvotteluvoimaa arvoketjussa, mutta se ei kuitenkaan pysty tukemaan investointeja, joita tarvitaan maatioilla korkeampien laatuvaatimusten täyttämiseksi ilman taloudellista lisätukea.

Muihin toimiin, jotka osuuskunta haluaisi toteuttaa toimenpideohjelman avulla, kuuluu uusien kasvattamojen rakentaminen bioturvallisuuden parantamiseksi ja siten tautien esiintymisen vähentämiseksi. Tätä toimintaa kuvataan tarkemmin asiakirjassa "[Uusien kasvattamojen rakentaminen](#)", joka on esitetty käsikirjassa.



Mitkä ovat toimien odotetut tulokset?

Tällä toimella edistettäisiin seuraavien tavoitteiden saavuttamista:

- ▶ **kilpailukyky:** sertifioitu tuotanto voi johtaa parempaan markkinointitulokseen, koska kuluttajat vaativat tuotantojärjestelmiä, joissa eläinten hyvinvointi on parempi
- ▶ **markkinoiden hallinta:** osuuskunta pitää sertifiointia parhaana keinona vastata markkinoiden kysyntään ja saada parhaat hinnat
- ▶ **tuotteiden laatu:** tuotteiden kaupallisen arvon ja laadun parantaminen
- ▶ **eläinten hyvinvointi:** sertifiointilla pyritään varmistamaan eläinten hyvä ruokinta, hyvä pito, hyvä terveys sekä asianmukaiset elin- ja teurastusolosuhteet.



Mitä mieltä organisaatio on toimintaohjelman tarjoamasta mahdollisuudesta?

“...toimintaohjelman toteuttaminen laajaperäisen karjankasvatuksen alalla on ratkaisevan tärkeää tuottajien selviytymisen ja hyvinvoinnin kannalta... laajaperäisessä karjankasvatuksessa tarvitaan kiireellisesti investointeja tukevia toimia.”



Investoinnit meijerikoneisiin ja -säiliöihin sertifioitun luonnonmukaisen tuotannon kehittämiseksi



Interventiotyyppi

Investoinnit luonnonmukaiseen ja integroituun tuotantoon liittyviin voimavaroihin ja innovatiivisiin menetelmiin.³²



Tämän interventiotyyppin toimien tarkoitus

Tämäntyyppinen interventio tukee:

- ▶ sellaisten laatusertifikaattien käyttöönottoa, jotka mahdollistavat paremman jäljitettävyyden ja parantavat siten tuotteiden laatua ja arvoa
- ▶ maantieteellisellä merkinnällä varustettujen tuotteiden ja muiden laatujärjestelmien edistäminen
- ▶ markkinasuuntautuneisuuden edistäminen;
- ▶ maatilojen kilpailukyvyn parantaminen.



Tämän interventiotyyppin toimien tulokset

Tehdään investointeja, jotka mahdollistavat luonnonmukaisen tai integroidun tuotantojärjestelmän vaatimusten noudattamisen.



Toimen kuvaus

Toimi koostuu investoinneista meijerikoneisiin ja säiliöihin, joita tarvitaan luonnonmukaisen maidon erottamiseksi tavanomaisesta maidosta. Tavoitteena on päästä luonnonmukaisten tuotteiden markkinoille ja monipuolistaa siten tuotantopohjaa.

³² Interventiotyyppi 1(d) - asetus (EU) 2021/2115 - art. 47



Maa:	Latvia
Sektori:	Maitotuotteet
Nykyiset jäsenet:	500 – 1000
Vuotuinen kaupan pidetty tuotanto (arvo):	> 5 miljoonaa euroa ja < 50 miljoonaa euroa
Vakituisten työntekijöiden määrä:	> 10 ja < 50 työntekijää



Miten organisaatio aloitti toimintansa?

Osuuskunta aloitti toimintansa vuoden 2018 lopussa kokoamalla yhteen useita maidontuottajaosuuskuntia. Yhdistys perustettiin edistämään maidontuotanto-osuuskuntien välistä yhteistyötä ja edistämään jäsentensä (maidontuottajien osuuskuntien) taloudellisen toiminnan tehokkuutta sekä varmistamaan oikeudenmukainen ostohinta mukana oleville tiloille.

Osuuskuntien jäsenet ovat pääasiassa pieniä ja keskisuuria perhetiloja. Yhdistyksen tarjoamat palvelut ovat erityisen tärkeitä näille tiloille, koska järjestöön kuuluvat yksittäiset osuuskunnat toimivat paikallisesti eivätkä pysty toimittamaan riittävästi raakamaitoa, jotta ne voisivat päästä muille markkinoille yksin.



Mitkä ovat organisaation tärkeimmät toiminnot?

Yhdistyksen päätoiminta on raakamaidon ostaminen jäseniltä ja sen myyminen maidonjalostusyrietyksille. Tämä takaa raakamaidon korkeamman ostohinnan keskittämällä maitomäärän. Yleisesti ottaen järjestön tavoitteena on edistää perhetilojen hyvinvointia ja niiden elinkelpoisuuden säilyttämistä, mikä edistää myös maaseutualueiden elinkelpoisuutta ja suojelua.



Mitkä toimet voisivat hyötyä toimintaohjelmasta?

Osuuskuntaliiton tavoitteena on järjestää sertifioitua luomumaidon tuotantoa. Suunnitteilla ovat seuraavat toimet:

- ▶ investoidaan erityisesti luonnonmukaiseen maidontuotantoon tarkoitettuihin lypsykoneisiin
- ▶ hankitaan luomumaitoa varten erilliset maidon varastointisäiliöt, jotta estetään luomumaidon ja tavanomaisen maidon sekoittuminen ja varmistetaan, että luomumaitoon ei jää epäpuhtauksia
- ▶ palkataan luonnonmukaiseen sertifiointiin erikoistunut konsultti, joka auttaa sertifiointiprosessissa ja varmistaa, että asiakirjat ovat täsmällisiä ja täydellisiä.

Organisaatio haluaa myös parantaa tuotteiden laatua. Suunnitelmissa on palkata laatuasiantuntija suorittamaan raakamaidon laadunvalvontaa, käsittelemään maidon laatuun liittyviä kysymyksiä, tekemään yhteistyötä riippumattomien laboratoriodien kanssa jne. sekä kehittämään maidon eriyttämistä laatuindikaattoreiden mukaan. Lisäksi tämä järjestö investoi toimintaohjelman toteuttamisen kautta sopimusten tekemiseen erikoistuneiden jätehuoltoyritysten kanssa parantaakseen jäsentensä yleistä kestävyttä, kuten on kuvattu kohdassa ["Sopimusten tekeminen erikoistuneiden jätehuoltoyritysten kanssa"](#).



Mitkä ovat toimien odotetut tulokset?

- ▶ **Markkinasuuntautuneisuus** Luomutuotteiden tuotanto auttaa organisaatiota pääsemään uusille markkinoille ja vastaamaan kuluttajien tarpeisiin.
- ▶ **Tuotteen laatu** Parannetaan organisaation laadunvalvontaa ja kehitetään luonnonmukaisia tuotteita.
- ▶ **Ympäristön kestävyys** Haitallisten aineiden käyttöä vähentävien käytäntöjen käyttöönotto vaikuttaa myönteisesti ympäristöön.



Mitä mieltä organisaatio on toimintaohjelman tarjoamasta mahdollisuudesta?

"Osuuskunta voisi hyötyä toimintaohjelmasta lisäämällä maidontuottajien taloudellista ja sosiaalista kestävyttä ja ottamalla käyttöön tuotantomenetelmiä tuotannon ympäristövaikutusten vähentämiseksi."

5.4 Neuvontapalveluihin, tekniseen apuun ja valmennukseen tähtäävät interventiotyypit

Tämäntyyppisten interventioiden tavoitteena on:

- ▶ parantaa tuottajien tietoja ja taitoja esimerkiksi kestävästä viljelykäytännöstä, innovatiivisista teknologioista, markkinasuuntauksista ja liikkeenjohdosta
- ▶ kannustaa sellaisten innovatiivisten käytäntöjen, teknologioiden ja prosessien käyttöönottoa, jotka voivat lisätä tuottavuutta, vähentää kustannuksia, parantaa tuotteiden laatua ja edistää ympäristön kestävyyttä
- ▶ tukea maanviljelijöitä ja maatalousyrityksiä tekemään tietoon perustuvia päätöksiä toiminnastaan, investoinneistaan ja markkinastrategioistaan tarjoamalla asiantuntevaa neuvontaa ja ohjausta
- ▶ kannustaa ottamaan käyttöön ympäristön kannalta kestäviä käytäntöjä, joilla säilytetään luonnonvaroja, suojellaan biologista monimuotoisuutta ja vähennetään maataloustoiminnan kielteisiä ympäristövaikutuksia
- ▶ tarjota räätälöityjä neuvontapalveluja, teknistä apua ja valmennusta epäedullisessa asemassa oleville ryhmille, kuten pienviljelijöille, naisille ja nuorille, auttaakseen heitä selviytymään haasteista ja hyödyntämään mahdollisuuksia maatalousalalla.

Esimerkkejä näihin interventiotyyppeihin kuuluvista erityistoimista ovat:

- ▶ yksilöllisen neuvonnan ja ohjauksen tarjoaminen tuottajille esimerkiksi sadonhoidosta, tuholaistorjunnasta tai rahoitussuunnittelusta
- ▶ uusien teknologioiden, käytäntöjen tai laitteiden esittelyt maatiloilla niiden hyötyjen esittelemiseksi ja käyttöönoton edistämiseksi
- ▶ työpajojen ja koulutustilaisuuksien järjestäminen tuottajaryhmille, joissa käsitellään esimerkiksi kestäviä viljelykäytäntöjä, innovatiivisia teknologioita tai markkinointistrategioita
- ▶ tuottajien avustaminen uusien teknologioiden, infrastruktuurin tai tuotekehityksen investointien rahoituksen varmistamisessa antamalla neuvoja rahoitussuunnittelussa, avustushakemuksissa tai lainaneuvotteluissa.

Seuraavassa taulukossa on esimerkkejä tällaisiin interventioihin kuuluvista toimista, ja niitä kuvataan asiaa koskevissa selosteissa.

Interventiotyyppi	Esimerkkejä toimista
Investoinnit omaisuuseriin ja innovatiivisiin menetelmiin kestäviä tuotantomenetelmiä koskevien neuvontapalvelujen ja teknisen avun tarjoamiseksi ³³	Tekninen apu ja maatilan hallinnointiin liittyvä apu uusille viljelijöille
Investoinnit omaisuuseriin ja innovatiivisiin menetelmiin kestäviä tuotantomenetelmiä koskevan koulutuksen ja valmennuksen tarjoamiseksi ³⁴	Koulutus ja valmennus eläinten ravitsemuksen, lisääntymisen, geneettisen parantamisen, laidunten ja rehun tuotannon sekä sertifiointin aloilla

³³ Interventiotyyppi 1(b) - asetus (EU) 2021/2115 - art. 47

³⁴ Interventiotyyppi 1(c) - asetus (EU) 2021/2115 - art. 47



Tekninen apu ja maatalan hallinnointiin liittyvä apu uusille viljelijöille



Interventiotyyppi

Investoinnit omaisuuseriin ja innovatiivisiin menetelmiin kestäviä tuotantomenetelmiä koskevien neuvontapalvelujen ja teknisen avun tarjoamiseksi.



Tämän interventiotyyppin toimien tarkoitus

- ▶ parantaa viljelijöiden tietoja ja taitoja esimerkiksi innovatiivisen teknologian, kestävien viljelykäytäntöjen, markkinasuuntausten ja liikkeenjohdon aloilla
- ▶ kannustaa ottamaan käyttöön innovatiivisia menetelmiä, mukaan lukien käytännöt, teknologiat ja prosessit, jotka voivat lisätä tuottavuutta, vähentää kustannuksia ja parantaa tuotteiden laatua
- ▶ tukea maanviljelijöitä tekemään tietoon perustuvia päätöksiä toiminnastaan, investoinneistaan ja markkinastrategioistaan tarjoamalla asiantuntevaa neuvontaa ja ohjausta
- ▶ kannustaa ottamaan käyttöön ympäristön kannalta kestäviä käytäntöjä, joilla säilytetään luonnonvaroja, suojellaan biologista monimuotoisuutta ja vähennetään maataloustoiminnan kielteisiä ympäristövaikutuksia.



Tämän interventiotyyppin toimien tulokset

Parannetaan jäsentilojen kilpailukykyä, kestävyyttä sekä eläinten terveyttä ja hyvinvointia koskevia käytäntöjä erityisesti uusien ja nuorten viljelijöiden osalta.



Toimen kuvaus

Järjestö haluaa tarjota teknistä ja taloudellista tukea jäsenilleen, erityisesti nuorille ja uusille viljelijöille, tuotannon vähentämisen estämiseksi ja nykyaikaistamisen varmistamiseksi, joka on linjassa alan tärkeiden kysymysten, kuten ympäristön kestävyuden ja eläinten hyvinvoinnin, kanssa. Tähän sisältyy tuki sertifiointijärjestelmien täytäntöönpanoon, rakennuksiin tehtäviin investointeihin, vaihtoehtoisiin lämmitysmenetelmiin ja maatilojen hallintaan käytettäviin digitaalisiin välineisiin.



Maa:	Ranska
Sektori:	Sianliha
Nykyiset jäsenet:	> 5000
Vuotuinen kaupan pidetty tuotanto (arvo):	> 100 miljoonaa euroa ja < 500 miljoonaa euroa
Vakituisten työntekijöiden määrä:	> 100 työntekijää



Miten organisaatio aloitti toimintansa?

Tuottajaorganisaation historia alkaa osuuskunnan perustamisesta 1800-luvun lopulla, kun joukko maanviljelijöitä kokoontui perustamaan liiton tukemaan ja vahvistamaan yhteisiä ponnistelujaan maatalouden alalla. Ajan myötä syntyi eri alojen osuuskuntia, jotka yhdistivät voimansa ja yhdistivät eri alojen, kuten vihannesten, siipikarjan, maidon, lampaiden, vuohien, naudan- ja sianlihan tuottajat yhden monialaisen osuuskunnan alle. Vuonna 2018 hyväksytty tuottajaorganisaatio perustettiin tukemaan sianlihan tuotantoon erikoistuneiden jäsenten työtä.



Mitkä ovat organisaation tärkeimmät toiminnot?

Tuottajaorganisaation päätoiminnot ovat seuraavat:

- ▶ **Hankinta, myynti ja markkinointi:** Järjestö markkinoi yli 800 000 sikaa vuodessa neuvottelemalla jäsentensä puolesta teurastamoiden, jalostajien ja jakelijoiden kanssa ja maksimoimalla niiden neuvotteluvoiman arvoketjun loppupään toimijoihin nähden. Lisäksi se hallinnoi jäsentensä rehu- ja materiaalihuoltoa. Monialayrityksenä tuottajaorganisaatio pystyy tarjoamaan sikojen kasvattajille korkealaatuista ja edullista rehua muilta jäseniltä.
- ▶ **Lihanjalostus:** tuottajaorganisaation teurastamossa käsitellään yli 25 prosenttia jäsenten sioista, mukaan lukien sertifioidut luonnonmukaiset siat, ja sen kahdessa jalostuslaitoksessa käsitellään 90 prosenttia jäsenten teurastetuista emakoista.
- ▶ **Tekninen ja taloudellinen neuvonta jäsenille:** tuottajaorganisaatio tarjoaa jäsenilleen koulutusta esimerkiksi eläinten terveydestä ja parhaista maatalouskäytännöistä. Se etsii myös aktiivisesti uusia markkinamahdollisuuksia jäsenilleen.
- ▶ **Laadunvalvonta:** tuottajaorganisaatio varmistaa säännöllisillä testeillä ja tarkastuksilla, että sen tuotteet täyttävät vaaditut laatuvaatimukset, mukaan lukien luomusertifiointi.



Mitkä toimet voisivat hyötyä toimintaohjelmasta?

Järjestö tunnustaa vaikeudet, jotka liittyvät maataloudessa tapahtuvaan vähäiseen sukupolvenvaihdokseen. Siksi se haluaisi hyödyntää toimintaohjelman rahoitusta jäsentensä auttamiseksi tarjoamalla seuraavia teknisiä ja maatilojen hallinnointiin liittyviä välineitä ja tukea:

- ▶ Digitaalisen työkalun kehittäminen viljelijöiden tukemiseksi tuotantotoiminnan hallinnoinnissa. Tämä auttaisi jäseniä suunnittelemaan tuotantonsa paremmin kysynnän mukaan ja toteuttamaan parhaita käytäntöjä, mukaan lukien kestävyteen sekä eläinten terveyteen ja hyvinvointiin liittyvät käytännöt (ks. tiedote "[Digitaalisen työkalun luominen maatilojen hallintaa varten](#)").
- ▶ Henkilökohtaisen tuen ja neuvonnan tarjoaminen uusille ja nuorille viljelijöille tekemällä usein vierailuja, keskustelemalla ja esittelemällä uusia teknologioita maataloilla. Jotta näitä uusia viljelijöitä voitaisiin tukea parhaalla mahdollisella tavalla, tarvitaan arviolta 15 neuvontapäivää tilaa kohti.
- ▶ Taloudellisen ja hallinnollisen avun antaminen uusille ja nuorille viljelijöille aloitusvaiheessa, esimerkiksi hankkimalla tukea alueellisilta viranomaisilta, takaamalla varoja tai lainoja sekä avustamalla tuottajia rahoituksen hankkimisessa.
- ▶ Uusien ja nuorten viljelijöiden investointipäätösten tekemisen tukeminen. Järjestö voisi antaa jäsenilleen suosituksia esimerkiksi valon parhaasta käytöstä, lämmitysmenetelmistä, rakennuksista, joissa eläimiä voidaan pitää vapaana, eläintiheydestä ja ammoniakkin vähentämisestä.



Mitkä ovat toimien odotetut tulokset?

Uusille viljelijöille annettavaan tekniseen apuun ja maatilojen hallinnointiin tehtävistä investoinneista odotetaan seuraavia tuloksia:

- ▶ jäsenten **elinkelpoisuuden ja kilpailukyvyn** varmistaminen soveltamalla parhaita käytäntöjä sekä maatilojen tuotantotoiminnan hallinnoinnin että eläinten terveyden ja hyvinvoinnin osalta
- ▶ **sosiaalisen kestävyuden** lisääminen, koska nämä toimet auttavat pitämään ja kannustamaan nuoria tuottajia, mikä auttaa pitämään sianlihantuotannon vakaana ja maaseutualueet elinvoimaisina
- ▶ **tuotteiden laadun** parantaminen varmistamalla rakennusten nykyaikaistaminen nykyisten sosiaalisten ja ympäristökysymysten, kuten energiankäytön, lannan ja jätteiden tuotannon, eläinten hyvinvoinnin ja eläinten terveyden, sekä sertifiointiin laatuvaatimusten mukaisesti.



Mitä mieltä organisaatio on toimintaohjelman tarjoamasta mahdollisuudesta?

"... toimenpideohjelmasta voidaan tukea investointeja, jotka koskevat eläinten hyvinvointia, ympäristöä, eläinten terveyttä (antibioottien käytön vähentäminen) ja bioturvallisuutta (mukaan lukien uudelleenkasvatus), mutta siinä voidaan käsitellä myös työvoimavaltaisia työoloja tarjoamalla tukea teknologialle, joka minimoii työntekijöiden fyysisen rasituksen."



Koulutus ja valmennus eläinten ravitsemuksen, lisääntymisen, geneettisen parantamisen, laidunten ja rehun tuotannon sekä sertifiointin aloilla



Interventiotyyppi

Investoinnit omaisuuseriin ja innovatiivisiin menetelmiin kestäviä tuotantomenetelmiä koskevan koulutuksen ja valmennuksen tarjoamiseksi.



Tämän interventiotyyppin toimien tarkoitus

- ▶ parantaa viljelijöiden tietoja ja taitoja esimerkiksi innovatiivisen teknologian ja kestävien viljelykäytäntöjen alalla
- ▶ kannustaa sellaisten innovatiivisten käytäntöjen, teknologioiden ja prosessien käyttöönottoa, jotka voivat lisätä tuottavuutta, vähentää kustannuksia, parantaa tuotteiden laatua ja edistää ympäristön kestävyttä
- ▶ tukea maanviljelijöitä tekemään tietoon perustuvia päätöksiä toiminnastaan tarjoamalla valmennusta, asiantuntevaa neuvontaa ja ohjausta
- ▶ kannustaa ottamaan käyttöön ympäristön kannalta kestäviä käytäntöjä, joilla säilytetään luonnonvaroja, suojellaan biologista monimuotoisuutta ja vähennetään maataloustoiminnan kielteisiä ympäristövaikutuksia.



Tämän interventiotyyppin toimien tulokset

Jäsenmaatilojen teknisen tietämyksen parantaminen sekä niiden maataloustoiminnan kilpailukyvyyn, kestävyys ja eläinten terveyttä ja hyvinvointia koskevien käytäntöjen parantaminen.



Toimen kuvaus

Osuuskunta haluaa tarjota jäsenilleen teknistä tukea koulutuksen ja valmennuksen avulla ravitsemuksen, lisääntymisen, geneettisen parantamisen, laidunten ja rehun tuotannon sekä sertifiointin aloilla.



Maa:	Portugali
Sektori:	Naudan- ja vasikanliha
Nykyiset jäsenet:	100 – 500
Vuotuinen kaupan pidetty tuotanto (arvo):	> 5 miljoonaa euroa ja < 50 miljoonaa euroa
Vakituisten työntekijöiden määrä:	< 10 työntekijää



Miten organisaatio aloitti toimintansa?

Tuottajaorganisaation historia alkoi tuottajaryhmän perustamisella vuonna 1994, jonka tavoitteena oli suojatun alkuperänimityksen (SAN)³⁵ saaneen lihan kaupallistaminen. Aluksi kaupallistaminen tapahtui tuottajaryhmän kautta rajoitetulle määrälle asiakkaita. Vuonna 2002 tuottajaryhmittymällä oli taloudellisia haasteita, jotka johtuivat pääasiassa vaikeuksista suurten ruhojen kaupan pitämisessä. Strategisena toimenpiteenä tuottajaryhmä ryhtyi kahden muun osuuskunnan kanssa yhteistyöhön kustannusten vähentämiseksi, toimintojen optimoimiseksi ja vertikaalisen integraation lisäämiseksi, ja se sai tuottajaorganisaation tunnustuksen vuonna 2012. Siitä lähtien tuottajaorganisaatio on toiminut aktiivisesti lihantuotantoon tarkoitettun karjan kaupan pitämisessä.



Mitkä ovat organisaation tärkeimmät toiminnot?

Tuottajaorganisaation päätoiminnot ovat seuraavat:

- ▶ **Jalostus, kaupan pitäminen ja jakelu:** tuottajaorganisaatio pitää kaupan lihaa, joka on peräisin 10-15 kuukauden ikäisistä tai yli kahden vuoden ikäisistä eläimistä. Jos jäsen ei voi myydä eläimiä vasikanlihana, eläimet siirretään vieroituksen yhteydessä toiselle tilalle viimeisteltäviksi. Tuottajaorganisaatiolla on yhteistyökumppanuus teurastamon kanssa, joka teurastaa koko tuottajaorganisaation tuotannon ja vastaa lihavalmisteiden pakkaamisesta.
- ▶ **Tekninen ja taloudellinen neuvonta jäsenille:** tuottajaorganisaatio tarjoaa teknisiä ja hallinnollisia palveluja jäsenilleen erityisesti rehun tehokkuuden ja geneettisten parannusten testauksen alalla. Tämä on erityisen tärkeää, koska alhaisemmat rehuvaatimukset saman tuotoksen saavuttamiseksi vähentävät tuotantokustannuksia, lantaa ja lietelantaa sekä kasvihuonekaasupäästöjä, erityisesti metaanipäästöjä.
- ▶ **Laatustandardit:** tuottajaorganisaatio varmistaa säännöllisillä testeillä ja tarkastuksilla, että sen tuotteet täyttävät vaaditut laatuvaatimukset, mukaan lukien luomusertifointi.



Mitkä toimet voisivat hyötyä toimintaohjelmasta?

Järjestö haluaa käyttää toimintaohjelman rahoitusta jäsentensä tukemiseen toteuttamalla seuraavat toimet:

- ▶ Tekninen oulutus ja valmennus ravitsemuksen, lisääntymisen, geneettisen parantamisen, laidunten ja rehun tuotannon sekä sertifiointiin aloilla. Tällä hetkellä jäsenenä on vain muutama ammattimainen tuottaja, joten useimpien jäsenten tekninen tietämys on yleensä vähäistä.
- ▶ Kaupallisen teknisen asiantuntijan palkkaaminen, jotta he voivat paremmin hallinnoida asiakaskuntaansa ja tunnistaa ja käsitellä paremmin kaikki ongelmat tai haasteet, joita jäsenet voivat kohdata tuotteidensa markkinoinnissa. Tämä on tärkeää, koska jäsenet valitsevat tuottajaorganisaation jäsenyyden paitsi siksi, että se auttaa heitä tuotteidensa kaupallistamisessa – mikä takaa, että tuotteet arvostetaan kohtuulliseen hintaan – myös siksi, että saatavilla on pätevää teknistä tukea.

Tuottajaorganisaatio haluaisi myös toteuttaa eläinten terveyskäytäntöihin liittyviä lisätoimia, jotka on esitetty asiakirjassa "Eläinten hyvinvointisertifikaatin hankkiminen".



Mitkä ovat toimien odotetut tulokset?

Koulutuksen ja valmennuksen tarjoamisen odotetut tulokset eläinten ravitsemuksen, lisääntymisen, geneettisen parantamisen, laidunten ja rehun tuotannon sekä sertifiointiin aloilla ovat seuraavat:

- ▶ **Kilpailukyvyyn parantuminen** teknisen asiantuntijatuen ansiosta, koska jäsenillä olisi paremmat valmiudet ratkaista tuotantoon liittyviä ongelmia, sopeutua uuteen teknologiaan ja noudattaa eläinten hyvinvointiin ja ympäristöön liittyviä oikeudellisia velvoitteita. Lisäksi tämä tuki auttaa lisäämään jäsenten tietoisuutta kestävyteen ja eläinten hyvinvointiin liittyvistä ajankohtaisista kysymyksistä sekä heidän kykyään tulkita tuotannon teknisiä näkökohtia.
- ▶ Paremman eläinten terveyden, hyvinvoinnin ja tuotannon ansiosta **laadukkaammat lihatuotteet**. Viljelijät, jotka saavat jalostukseen ja geneettiseen parantamiseen liittyvää koulutusta, pystyvät myös valitsemaan ja jalostamaan eläimiä, joilla on suotavampia ominaisuuksia, kuten suurempi lihantuotos, mikä voi parantaa heidän tuotteidensa laatua ja johtaa tuotteidensa hinnan nousuun.
- ▶ **Markkinoillepääsy** paranee eläinten hyvinvoinnin sertifiointitoimien toteuttamisen ansiosta. Tuottajaorganisaatio voi osoittaa sitoutumisensa kestäviin ja eettisiin eläintuotantokäytäntöihin, mikä voi parantaa sen mainetta entisestään ja auttaa pääsemään uusille markkinoille.

³⁵ https://agriculture.ec.europa.eu/farming/geographical-indications-and-quality-schemes/geographical-indications-and-quality-schemes-explained_en



Mitä mieltä organisaatio on toimintaohjelman tarjoamasta mahdollisuudesta?

"...toimintaohjelman rahoitus tarjoaa mahdollisuuden ottaa merkittävä edistysaskel tuottajaorganisaation jäsenten taitojen, tietojen ja markkinakilpailukyvyyn parantamisessa"

Hyödyllisiä linkkejä

YMP:n strategiset suunnitelmat:

https://agriculture.ec.europa.eu/cap-my-country/cap-strategic-plans_en

YMP:n strategiset suunnitelmat maittäin (myös linkit kansallisiin verkkosivustoihin):

https://agriculture.ec.europa.eu/cap-my-country/cap-strategic-plans-country_en

Kunkin EU-maan linkit johtavat kansalliselle verkkosivustolle, jossa on virallisesti hyväksytty YMP:n strateginen suunnitelma. Linkitetyn asiakirjan sisältämien tietojen täydellisyys on yksinomaan toimivaltaisten kansallisten viranomaisten vastuulla.

Euroopan YMP-verkosto:

https://eu-cap-network.ec.europa.eu/index_en

Verkosto on foorumi, jonka kautta kansalliset YMP-verkostot, organisaatiot, viranomaiset, tutkijat, yrittäjät ja käytännön toimijat voivat jakaa maataloutta ja maaseutupolitiikkaa koskevaa tietämystä ja tietoa (esim. vertaisoppimisen ja hyvien käytäntöjen kautta).

Tuottaja- ja toimialakohtaiset organisaatiot:

https://agriculture.ec.europa.eu/common-agricultural-policy/agri-food-supply-chain/producer-and-interbranch-organisations_en

Euroopan komissio tukee viljelijöiden osallistumista tuottaja- ja toimialakohtaisiin järjestöihin.

Täydellinen luettelo EU:n asetukseen sisältyvistä interventiotyypeistä

Asetuksen (EU) N:o 2021/2115 47 artiklassa luetellaan interventiotyypit, jotka jäsenvaltioiden on valittava YMP:n strategisissa suunnitelmissaan, ja ne on eritelty tavoitteiden mukaan (mainitun asetuksen 46 artiklassa luetellut tavoitteet).

1. Jäsenvaltioiden on valittava YMP:n strategisissa suunnitelmissaan kunkin 46 artiklan a-i ja k alakohdassa tarkoitettujen tavoitteiden joukosta valitun tavoitteen osalta yksi tai useampi seuraavista 42 artiklan a, d, e ja f alakohdassa tarkoitetuilla aloilla toteutettavista toimista:
 - a. investoinnit aineelliseen ja aineettomaan omaisuuteen, tutkimukseen ja kokeellisiin ja innovatiivisiin tuotantomenetelmiin sekä muihin toimiin esimerkiksi seuraavilla aloilla:
 - i. maaperän suojele, mukaan luettuna maaperän hiilensitomiskyvyn ja maaperän laadun parantaminen sekä haitallisten aineiden vähentäminen;
 - ii. vesivarojen käytön ja asianmukaisen hoidon parantaminen, mukaan lukien veden säästö, vesien suojele ja ojitus;
 - iii. epäsuotuisien sääolojen aiheuttamien vahinkojen ehkäiseminen ja muuttuviin ilmasto-olosuhteisiin sopeutuneiden lajikkeiden ja rotujen sekä kyseisiin olosuhteisiin sopeutettujen hoitokäytäntöjen kehittämisen ja käytön edistäminen;
 - iv. energian säästämisen, energiatehokkuuden ja uusiutuvan energian käytön lisääminen;
 - v. ekologinen pakkaaminen ainoastaan tutkimuksen ja koetuotannon alalla;
 - vi. bioturvallisuus, eläinten terveys ja hyvinvointi;
 - vii. päästöjen ja jätteen vähentäminen, sivutuotteiden käytön parantaminen, mukaan lukien niiden uudelleenkäyttö ja hyödyntäminen, ja jätehuollon parantaminen;
 - viii. tuhoajankestävyyden parantaminen ja torjunta-aineiden käytön riskien ja vaikutusten vähentäminen, mukaan lukien integroidun torjunnan tekniikoiden täytäntöönpano;
 - ix. eläintautien vastustamisen parantaminen sekä eläinlääkkeiden, mukaan lukien antibiootit, käytön vähentäminen;
 - x. luonnon monimuotoisuutta edistävien elinympäristöjen luominen ja säilyttäminen;
 - xi. tuotteen laadun parantaminen;
 - xii. geenivarojen parantaminen;
 - xiii. työehtojen parantaminen sekä työnantajan velvoitteiden ja työterveyttä ja -turvallisuutta koskevien vaatimusten valvominen direktiivien 89/391/EY, 2009/104/EY ja (EU) 2019/1152 mukaisesti;
 - b. neuvontapalvelut ja tekninen apu, jotka koskevat erityisesti kestäviä tuhoajien ja tautien torjuntamenetelmiä, kasvinsuojeluaineiden ja eläinterveystuotteiden kestäväää käyttöä, ilmastonmuutokseen sopeutumista ja ilmastonmuutoksen hillitsemistä, työehtoja, työnantajan velvoitteita ja työterveyttä ja -turvallisuutta;
 - c. koulutus, mukaan lukien valmennus ja parhaiden käytäntöjen vaihto, jotka koskevat erityisesti kestäviä tuhoajien ja tautien torjuntamenetelmiä, kasvinsuojeluaineiden ja eläinterveystuotteiden kestäväää käyttöä, ilmastonmuutokseen sopeutumista ja ilmastonmuutoksen hillitsemistä sekä organisoitujen kaupankäyntijärjestelmien ja käteistavarapörssien sekä futuurimarkkinoiden käyttöä;
 - d. luonnonmukainen tai integroitu tuotanto;
 - e. toimet, joilla parannetaan kuljetusten ja tuotteiden varastoinnin kestävyttä ja tehokkuutta;
 - f. menekinedistäminen, tiedotus ja kaupan pitäminen, mukaan lukien toimet ja toiminnot, joiden tarkoituksena on erityisesti lisätä kuluttajien tietoisuutta unionin laatujärjestelmistä ja terveellisen ruokavalion merkityksestä sekä monipuolistaa ja vakiinnuttaa markkinoita;
 - g. unionin ja kansallisten laatujärjestelmien täytäntöönpano;

- h.** jäljitettävyy- ja sertifiointijärjestelmien täytäntöönpano, erityisesti loppukuluttajille myytyjen tuotteiden laadun seuranta;
 - i.** toimet ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi ja ilmastonmuutokseen sopeutumiseksi.
- 2.** Jäsenvaltioiden on 46 artiklan j alakohdassa tarkoitetun tavoitteen osalta valittava YMP:n strategiasuunnitelmissaan yksi tai useampi seuraavista interventiotyypeistä 42 artiklan a, d, e ja f alakohdassa tarkoitetuilla aloilla:
 - a.** keskinäisten rahastojen perustaminen, kerryttäminen ja täydentäminen asetuksen (EU) N:o 1308/2013 tai tämän asetuksen 67 artiklan 7 kohdan mukaisesti hyväksytyjen tuottajaorganisaatioiden ja tuottajaorganisaatioiden yhteenliittymien toimesta;
 - b.** aineelliseen tai aineettomaan omaisuuteen tehtävät investoinnit, joiden avulla voidaan tehostaa markkinoille saatettavien määrien hallintaa, yhteinen varastointi mukaan lukien;
 - c.** tuottajaorganisaation tai sen jäsenten tuottamien tuotteiden yhteinen varastointi, mukaan lukien tarvittaessa yhteinen jalostaminen tällaisen varastoimisen helpottamiseksi;
 - d.** hedelmä- tai oliivitarhojen uudelleenistutus, kun se on tarpeen terveyteen tai kasvinterveyteen liittyvistä syistä jäsenvaltion toimivaltaisen viranomaisen määräämän pakollisen raivauksen vuoksi tai ilmastonmuutokseen sopeutumiseksi;
 - e.** karjan uudistaminen terveyssyistä toteutetun pakkoteurastuksen tai luonnonkatastrofien aiheuttamien menetysten vuoksi;
 - f.** markkinoilta poisto ilmaisjakelua tai muita käyttötarkoituksia varten, mukaan lukien tarvittaessa jalostaminen tällaisen markkinoilta poiston helpottamiseksi;
 - g.** raakana korjaaminen, joka koostuu markkinoille kelpaamattomien tuotteiden, jotka eivät saa olla ennen raakana korjaamista sääolosuhteiden, tautien tai muiden syiden vaurioittamia, korjaamisesta kokonaan tietyllä alueella;
 - h.** korjaamatta jättäminen, joka tarkoittaa käynnissä olevan tuotantokyklin lopettamista tietyllä alalla, jolla tuote on hyvin kehittynyt ja laadultaan virheetön, aito ja kaupparekelpoinen, paitsi jos tuotteet tuhoutuvat sääolosuhteiden tai taudin vuoksi
 - i.** sato- ja tuotantovakuutus, jolla autetaan suojaamaan tuottajien tuloja silloin kun luonnonkatastrofit, epäsuotuisat sääolot, taudit tai tuhojavahingot aiheuttavat menetyksiä, varmistaen samalla, että tuensaajat toteuttavat tarvittavat riskienhämäisytoimenpiteet;
 - j.** muiden asetuksen (EU) N:o 1308/2013 tai tämän asetuksen 67 artiklan 7 kohdan mukaisesti hyväksytyjen tuottajaorganisaatioiden ja tuottajaorganisaatioiden yhteenliittymien taikka yksittäisten tuottajien valmennus;
 - k.** kolmansien maiden terveys- ja kasvinsuojeluvaatimusten täytäntöönpano ja hallinnointi unionin alueella, jotta helpotetaan pääsyä kolmansien maiden markkinoille;
 - l.** tiedotustoimet, joilla lisätään kuluttajien tietoisuutta ja informoidaan heitä.

Ohjaustoimenpiteet

Ohjaustoimenpiteillä olisi pyrittävä johonkin seuraavista tavoitteista (**13 artikla - delegoitu asetus (EU) 2022/126**):

- ▶ (a) kriisinehkäisy- ja kriisinhallintatoimenpiteisiin liittyvien sellaisten parhaiden käytäntöjen vaihto, joilla autetaan tuensaajia hyödyntämään kriisinehkäisy- ja kriisinhallintatoimenpiteiden toteuttamisesta saatuja kokemuksia;
- ▶ (b) uusien tuottajaorganisaatioiden perustamisen, olemassa olevien tuottajaorganisaatioiden yhteensulautumisen tai yksittäisten tuottajien olemassa olevaan tuottajaorganisaatioon liittymisen helpottaminen sekä tuottajaryhmien ohjaaminen, kun ne pyrkivät saamaan hyväksynnän tuottajaorganisaationa;
- ▶ (c) ohjaustoimenpiteiden tarjoajille ja vastaanottajille tarjottavien verkottumismahdollisuuksien, erityisesti markkinointikanavien, luominen kriisinehkäisy- ja kriisinhallintakeinona.
- ▶ Ohjaustoimenpiteiden tarjoajan on oltava tuottajaorganisaatio, tuottajaorganisaatioiden yhteenliittymä, kansainvälinen tuottajaorganisaatio, kansainvälinen tuottajaorganisaatioiden yhteenliittymä tai tuottajaryhmä. Tuki ohjaustoimintaan liittyvään tukitoimeen myönnetään ohjaustoimenpiteiden tarjoajalle.
- ▶ Kaikki ohjaustoimintaan liittyvät tukikelpoiset kustannukset maksetaan ohjaustoimenpiteiden tarjoajalle, jonka on sisällytettävä kyseinen tukitoimi toimintaohjelmaansa.
- ▶ Ohjaustoimintaan liittyviä tukitoimia ei saa ulkoistaa.

Luettelo tukeen oikeuttamattomista menolajeista

Tiedot delegoidusta asetuksesta (EU) 2022/126

- ▶ Yleiset tuotantokustannukset ja erityisesti sienirihmastojen, siementen ja ei-monivuotisten kasvien kustannukset; kasvinsuojelutuotteet (mukaan lukien integroituun torjuntaan käytettävä materiaali); lannoitteet ja muut tuotantopanokset; keräys- ja kuljetuskustannukset (sisäiset ja ulkoiset); varastointikustannukset; pakkaamiskustannukset (mukaan lukien pakkausten käyttö ja käsittely), myös osana uusia prosesseja; toimintakustannukset (erityisesti sähkö, polttoaine ja huolto).
- ▶ Tukitoimea varten otettujen lainojen takaisinmaksu.
- ▶ Rakentamattoman maan hankinta siltä osin kuin se ylittää 10 prosenttia kyseisen toimen tukikelpoisista kokonaismenoista.
- ▶ Investoinnit kuljetusvälineisiin, joita mehiläishoitoalan tuensaaja käyttää tai joita tuottajaorganisaatio käyttää kaupan pitämiseen tai jakeluun.
- ▶ Vuokrattujen hyödykkeiden käyttökustannukset
- ▶ Leasing-sopimuksiin liittyvät menot (verot, korko, vakuutusmaksut jne.) ja käyttökustannukset.
- ▶ Tässä luettelossa tukeen kelpaamattomiksi mainittuihin toimiin tai menoihin liittyvät alihankinta- tai ulkoistamissopimukset.
- ▶ Kansalliset tai alueelliset verot tai veronluonteiset maksut.
- ▶ Lainojen korot, paitsi jos suoritus tapahtuu muuna kuin takaisinmaksettavana suorana tukena.
- ▶ Sijoitukset yritysten osakkuuksiin tai pääomaan, jos sijoitus on taloudellinen sijoitus.
- ▶ Muiden osapuolten kuin tuensaajan, tuottajaorganisaation tai sen jäsenen, tuottajaorganisaatioiden yhteenliittymän tai sen tuottajajäsenen tai 31 artiklan 7 kohdassa tarkoitettussa tilanteessa olevan tytäryhtiön tai tytäryhtiöketjun yksikön tai, jäsenvaltion suostumuksella, tuottajaorganisaation jäsenenä olevan osuuskunnan kustannukset.
- ▶ Tukitoimet, jotka toteutetaan muualla kuin tuottajaorganisaation, tuottajaorganisaatioiden yhteenliittymän tai niiden tuottajajäsenten tai 31 artiklan 7 kohdassa tarkoitettussa tilanteessa olevan tytäryhtiön tai tytäryhtiöketjun yksikön tai, jäsenvaltion suostumuksella, tuottajaorganisaation jäsenenä olevan osuuskunnan tiloilla ja/tai toimitiloissa.
- ▶ Investoinnit, jotka tuensaaja tai tuottajaorganisaatio on ulkoistanut unionin ulkopuolelle tai toteuttaa unionin ulkopuolella, lukuun ottamatta asetuksen (EU) 2021/2115 47 artiklan 1 kohdan f alakohdassa tarkoitettua menekinedistämiseen, tiedotukseen ja kaupan pitämiseen liittyvää tukitoimintatyyppiä.

